



Reporte anual atención a recomendaciones de EvIS y progreso de implementación de Plan de Gestión Social



Área Contractual AP-P-G04
en aguas profundas del Golfo de México en
Área Perdido

Período de reporte:
noviembre 2021 a octubre 2022



Tabla de contenidos

Tabla de contenidos.....	2
Introducción.....	4
Objetivo.....	5
Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social.....	7
Programa de Vinculación con Actores de Interés	8
Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.....	11
Estrategia de Inversión Social en México	12
Proyectos de inversión social	12
Acuicultura de traspatio.....	12
Emprendimiento y empleabilidad	13
Diseño de indicadores de desarrollo municipal	14
Recursos humanos en el sector energético	15
Patrocinio de Congreso de Pesca.....	15
Shell LiveWIRE	17
Primer Simposio del Golfo de México	18
Proyectos de inversión social en el futuro.....	19
Estrategia de Evaluación Continua y Seguimiento	20
Atención a recomendaciones de SENER	21
Atención a obligaciones incluidas en el Plan de Gestión Social.....	29



Mediante este escrito declaramos a la SENER que este documento se presenta sólo para los efectos indicados en el mismo y no para su divulgación a terceros; por lo tanto, de conformidad con los artículos 106, 109, 116 y 120 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y los artículos 98, 113 y 117 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública y su Reglamento, así como la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares (LFPDPPP), la información de este documento se clasifica y deberá considerarse como "confidencial" pues la misma se refiere a información de las sociedades, y actos y hechos legales, personales, administrativos, comerciales y/o económicos que pueden ser utilizados indebidamente por terceros no autorizados.



Introducción

En mayo de 2018, le fue adjudicada a Shell Exploracion y Extraccion de México, S.A. de C.V. (Shell México o SEEM), en la Ronda 2.4 de licitaciones, el Área Contractual (AC) APCS-G09 en aguas profundas del Golfo de México en Cuenca Salina bajo el contrato no. CNH-R02-L04-AP-P-G04/2018. La asignación del contrato mencionado incluye el desarrollo de actividades de reconocimiento y exploración superficial, exploración, evaluación, extracción y abandono (el Proyecto).

Acorde con el artículo 12 de las Disposiciones Administrativas de Carácter General sobre la Evaluación de Impacto Social en el Sector Energético (las Disposiciones), el día 29 de agosto de 2018, Shell México entregó, a la Dirección General de Impacto Social y Ocupación Superficial de la Secretaría de Energía (SENER), la Evaluación de Impacto Social (Evis) para la ejecución del Proyecto. El día 16 de noviembre de 2018, la SENER resolvió, favorablemente, a través del documento resolutivo no. 117.-DGAEISyCP.4238/18 (el Resolutivo), la ejecución del Proyecto en materia de impacto social. En dicho Resolutivo, la SENER estableció una serie de recomendaciones, a las que se hace alusión en los apartados resolutivos CUARTO y QUINTO de dicho documento, que leen:

Cuadro de texto 1. Extracto del Resolutivo

CUARTO.- De conformidad con los CONSIDERANDOS CUARTO Y SÉPTIMO, el Promovente [Shell México] deberá implementar las medidas de prevención y mitigación propuestas en la Evaluación [Evis], así como recomendaciones establecidas por la Dirección General de Impacto Social y Ocupación Superficial en atención a los principios de sostenibilidad y respeto de los derechos humanos de las comunidades y pueblos de la región en la que se pretenda desarrollar el Proyecto, establecidos en el artículo 118 de la Ley de Hidrocarburos.

Fuente: Resolutivo de Evis de AP-P-G04, 2018.



Cuadro de texto 2. Extracto del Resolutivo

QUINTO.- De conformidad con los CONSIDERANDOS CUARTO Y SÉPTIMO, el Promovente [Shell México] deberá elaborar informes sobre los avances en la implementación del Plan de Gestión Social, considerando las recomendaciones establecidas en el resolutivo. Dichos informes deberán elaborarse de forma anual a lo largo del ciclo de vida del Proyecto, y deberá contener, entre otras cosas, evidencia documental y fotográfica de las acciones realizadas, así como la evaluación de las mismas conforme a los indicadores de monitoreo y evaluación propuestos. El Promovente [Shell México] deberá hacer públicos los informes a través de medios impresos/electrónicos que aseguren su correcta y oportuna difusión. Asimismo, el Promovente deberá informar, cuando le sea requerido por esta Autoridad [Dirección General de Impacto Social y Ocupación Superficial de SENER], sobre dicha implementación.

Fuente: Resolutivo de EvIS de AP-P-G04, 2018.

Objetivo

El objetivo de este reporte anual es notificar a la SENER acerca del avance en la implementación del Plan de Gestión Social del AC, así como cumplimiento a las recomendaciones hechas por SENER para el periodo que abarca desde el mes de noviembre de 2021 al mes de octubre de 2022 (el Período de Reporte).

Para lograr este objetivo, este reporte anual tiene los siguientes apartados:

- Resumen de progreso de Plan de Gestión Social (durante el período de reporte);
- Atención a recomendaciones de SENER;
- Atención a obligaciones incluidas en el Plan de Gestión Social; y
- Anexos:
 - Anexo 1: detalle de actividades de relacionamiento
 - Anexo 2: monitoreo de medios noticiosos



Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social

En esta sección se describen los datos más relevantes de la implementación de los siguientes programas:

- Programa de Vinculación con Actores de Interés
- Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones
- Programa de Inversión Social
- Estrategia de Evaluación Continua y Seguimiento

De manera resumida, la implementación del Plan de Gestión Social durante el Periodo de Reporte se presenta a continuación:

- Se realizaron 65 actividades de relacionamiento;
- La mayoría de las actividades de relacionamiento realizadas fueron reuniones o entrevistas presenciales para seguir evaluar o entregar proyectos de inversión social;
- En el 35% de las actividades de relacionamiento estuvieron presentes representantes del gobierno estatal;
- Se recibieron nueve retroalimentaciones, cinco de las cuales se asociaron con temas de inversión social; y
- El 78% de las retroalimentaciones recibidas están cerradas.

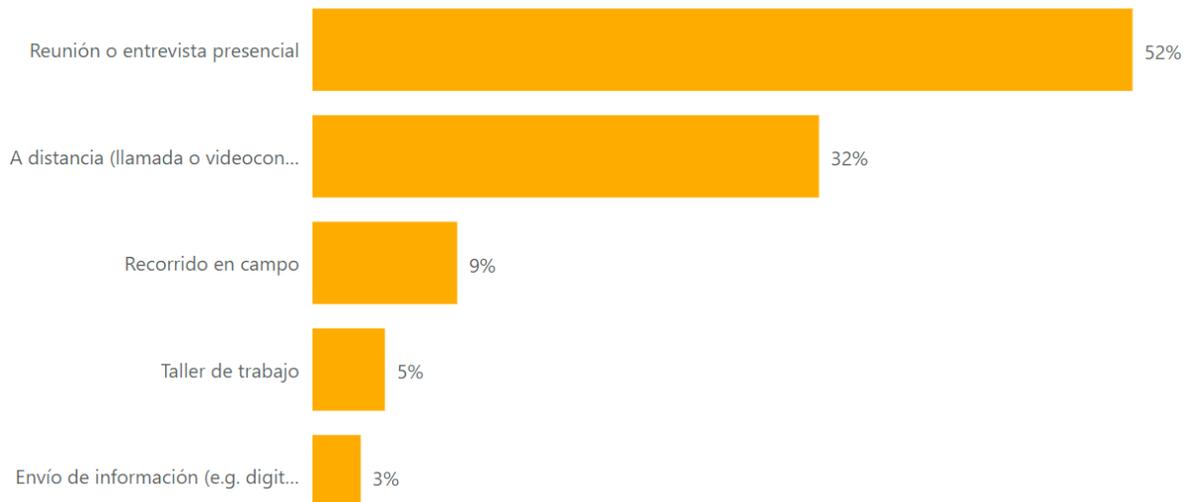


Programa de Vinculación con Actores de Interés

DURANTE EL PERÍODO DE REPORTE, SE REALIZARON UN TOTAL DE **65** ACTIVIDADES DE RELACIONAMIENTO. DADO QUE EL PERÍODO DE REPORTE SE DIVIDE EN DOS AÑOS CALENDARIO, DE LAS 66 ACTIVIDADES DE RELACIONAMIENTO EJECUTADAS: 3 SE REALIZARON ENTRE NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2021 Y 62 SE REALIZARON ENTRE ENERO Y OCTUBRE DE 2022.

Como se observa en el gráfico siguiente, de las actividades de relacionamiento ejecutadas, el 52% correspondieron reuniones presenciales o entrevistas, el 32% fueron llamadas telefónicas o video conferencias, el 9% fueron recorrido en campo, el 5% fueron talleres de trabajo y el 3% correspondió a envíos de información de manera digital o física a algún grupo de interés.

Gráfico 1. Distribución de medios de relacionamiento

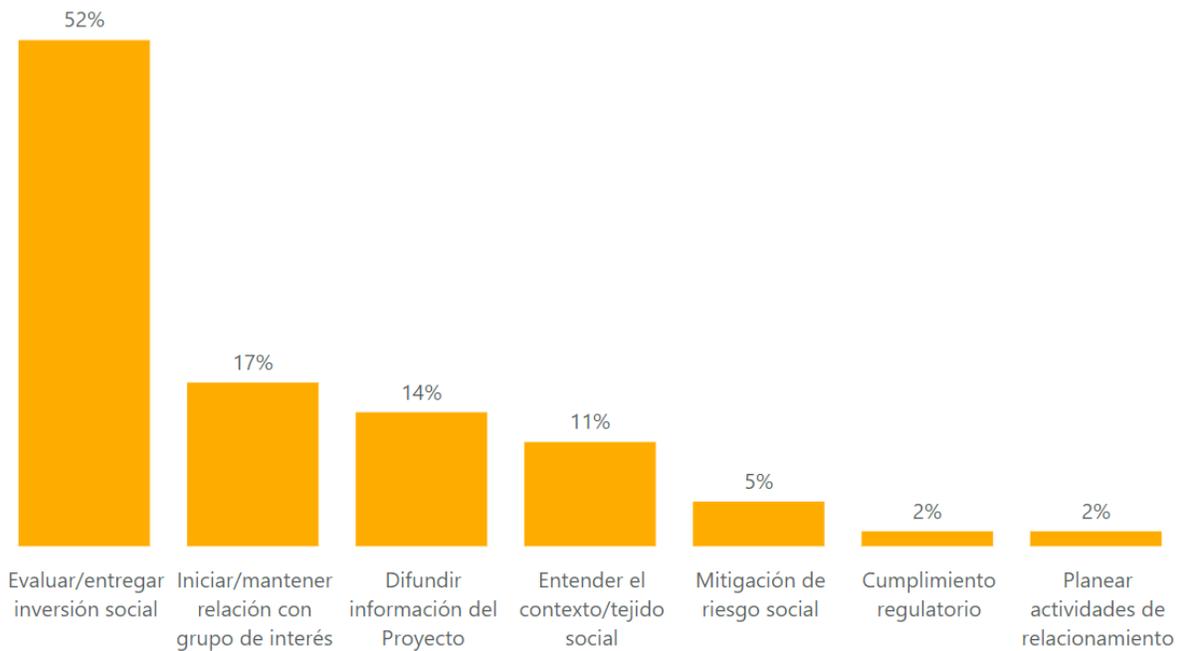


Fuente: Shell México, 2022.

Como se observa en el gráfico siguiente, el propósito del 52% fue para evaluar y/o entregar proyectos de inversión social y el resto, de manera gradual descendente, fue para mantener o iniciar relaciones con grupos de interés, difundir información del Proyecto (que es consistente con la etapa en la que el Proyecto se encuentra), seguir conociendo el contexto social, implementar medidas de mitigación de riesgo social, ejecutar actividades exclusivas de cumplimiento regulatorio y para planear actividades de relacionamiento.



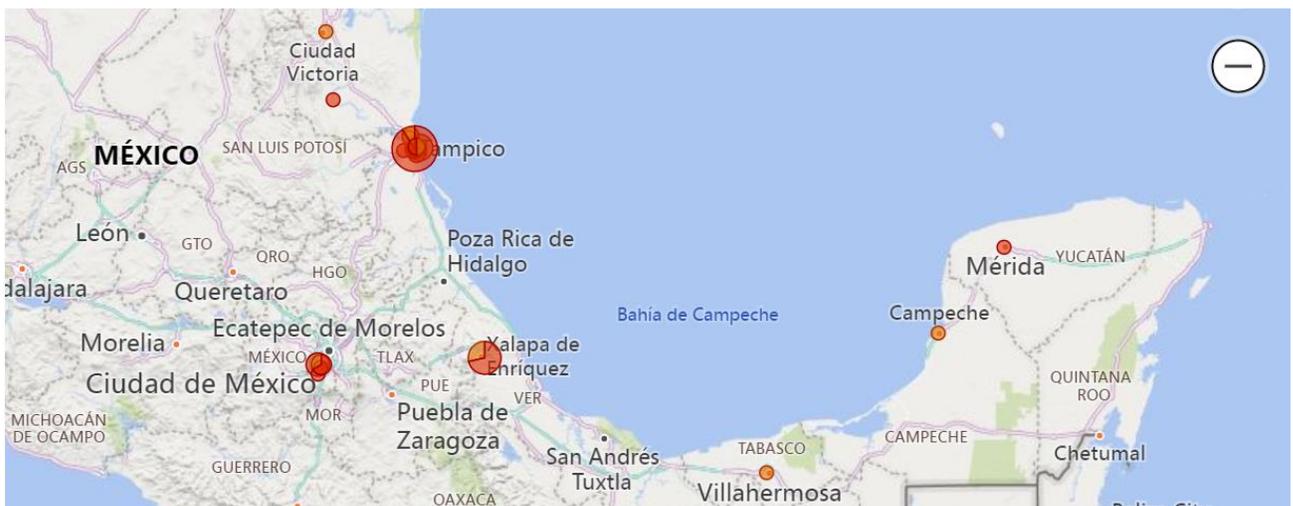
Gráfico 2. Distribución de propósito de relacionamiento



Fuente: Shell México, 2022.

Como se aprecia en el siguiente mapa, la mayoría de las actividades de relacionamiento tuvieron lugar en el sur de Tamaulipas (i.e. Tampico y Ciudad Madero) y el norte de Veracruz (i.e. Pueblo Viejo). En menor medida se aprecia que algunas actividades de relacionamiento ocurrieron en o se tuvieron conversaciones con grupos de interés ubicados en Altamira y Ciudad Victoria, Tamaulipas; la Ciudad de México, Xalapa; Veracruz, Villahermosa, Tabasco y Mérida, Yucatán.

Mapa 1. Ubicación geográfica de las actividades de relacionamiento

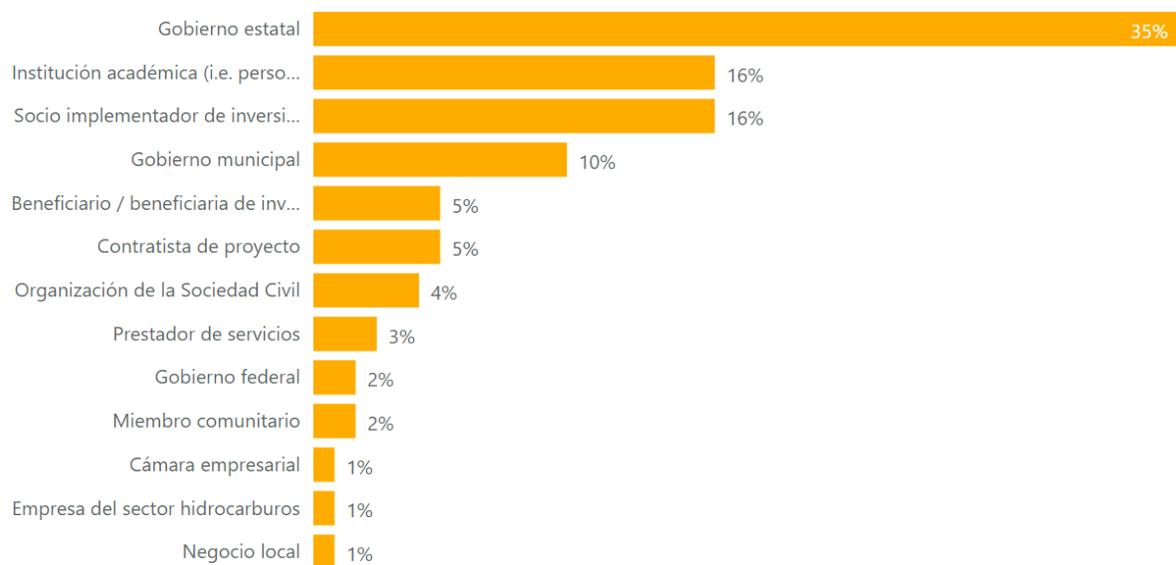


Fuente: Shell México, 2022.



Adicionalmente, en el 35% de las actividades de relacionamiento estuvieron presentes representantes del gobierno estatal, en el 16% instituciones académicas o personal docente y socios implementadores de inversión social por igual y en el 10% estuvieron presentes representantes de gobiernos municipales. De manera descendente, en las actividades de relacionamiento estuvieron presentes los beneficiarios y beneficiarias de proyectos de inversión social, contratistas del Proyecto de exploración, Organizaciones de la Sociedad Civil, prestadores de servicios, representantes del gobierno federal, miembros comunitarios, cámaras empresariales, otras empresas del sector hidrocarburos y dueños de negocios locales.

Gráfico 3. Participantes en las actividades de relacionamiento



Fuente: Shell México, 2022.



Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones

DURANTE EL PERÍODO DE REPORTE, SE RECIBIERON 9 RETROALIMENTACIONES, REPRESENTANDO A UN TOTAL DE 26 PERSONAS.

Como lo muestra el siguiente gráfico, de las retroalimentaciones recibidas, cinco se relacionaron con preguntas, recomendaciones y felicitaciones de los proyectos de inversión social y una correspondió a temas de relacionamiento.

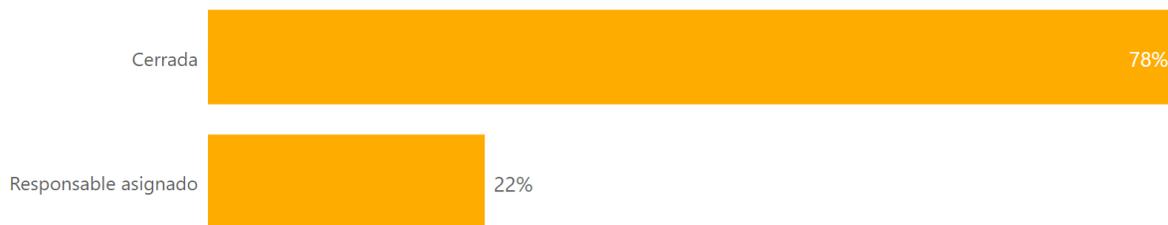
Gráfico 4. Temas relativos a las retroalimentaciones recibidas



Fuente: Shell México, 2022.

De las retroalimentaciones recibidas, la mayoría se encuentran cerradas y una en proceso de análisis para dar respuesta, como se observa en el gráfico siguiente.

Gráfico 5. Estatus de retroalimentaciones recibidas



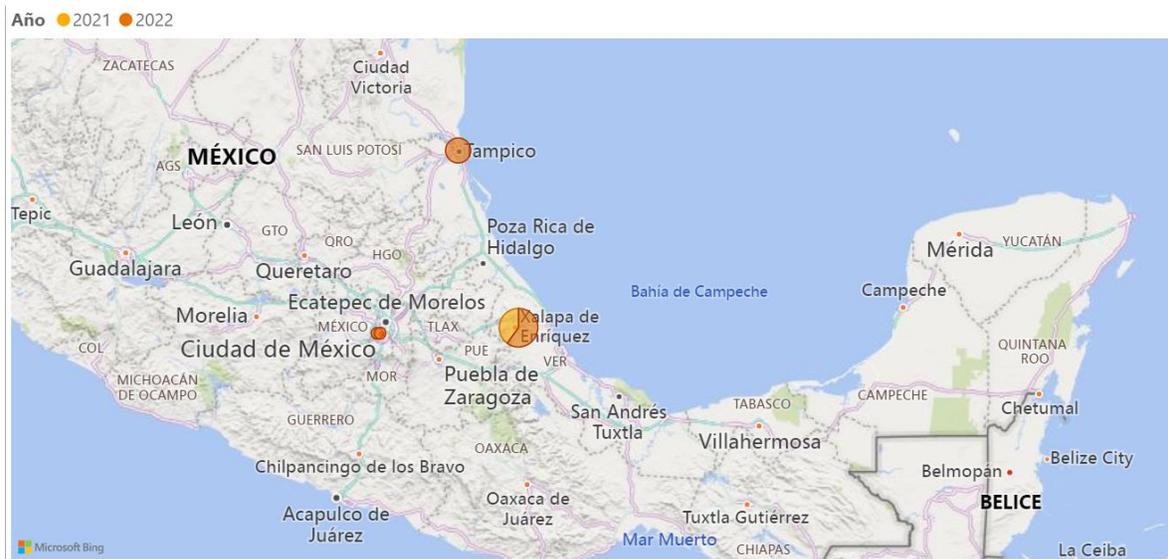
Fuente: Shell México, 2022.

La mayoría de las retroalimentaciones fueron recibidas desde Xalapa, Veracruz, aunque también se recibieron desde Tampico, Tamaulipas y la Ciudad de México.



Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

Mapa 2. Ubicación geográfica de las retroalimentaciones recibidas



Fuente: Shell México, 2022.

Estrategia de Inversión Social en México

La estrategia de inversión social de Shell México continúa implementándose con un esquema muy detallado, probado y en continua revisión al interior de la organización. Por un lado, mientras que su diseño sigue nuestros lineamientos globales, tiene la flexibilidad para adaptarse a las condiciones locales para que nuestro desempeño social sea relevante en las comunidades en las operamos.

Proyectos de inversión social

De acuerdo con los intereses, preocupaciones, expectativas y necesidades de los Actores de Interés recabadas durante el Periodo de Reporte a través de las actividades de relacionamiento; los ejes de inversión social de Shell a nivel global y la estrategia definida para México, Shell co-diseñó en conjunto con algunos Actores de Interés (incluidos la Comisión de Energía de Tamaulipas – CETAM – y la Agencia Estatal de Energía de Veracruz – AEE), los siguientes proyectos de inversión social.

Acuacultura de traspatio

Con base en inteligencia social recolectada en las comunidades del área de influencia indirecta en Tampico, Tamaulipas, se diseñó un proyecto de alcance regional enfocado en la creación de capacidades para el autoempleo a través de la instalación y operación de tanques para la acuacultura de tilapia en traspatio. El proyecto consta de tres fases. Durante

la fase 1, se instalaron los tanques de crecimiento de tilapias y se hará un piloto del funcionamiento de los mismos. Esta primera fase estará liderada por biólogos expertos en acuicultura y ciencias del mar de Tampico. En la segunda fase, estudiantes de ciencias del mar de Tampico capacitarán a mujeres de Pueblo Viejo, Veracruz en la operación de dichos tanques con el fin de probar la producción de tilapia para el autoconsumo. La tercera etapa estará enfocada en capacitar a las mujeres de la fase dos en habilidades de negociación y comercialización para que, en dado caso, vendan el excedente de su producción a precios justos y en mercados locales.

Fotografía 1. Vista de instalación de tanque piloto para proyecto de acuicultura de tilapia en Tampico. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Aosenuma, 2022.

Emprendimiento y empleabilidad

En la colonia Madero en Tampico, Tamaulipas, se iniciaron capacitaciones a mujeres para fortalecer sus habilidades de emprendimiento y empleabilidad con el objetivo de promover y acelerar la reactivación económica a nivel comunitario. Durante el Período de Reporte, se capacitaron a 66 mujeres representantes de 40 proyectos de emprendimiento. Durante tres meses, se impartieron 25 horas de cursos y talleres, 15 de las cuales fueron a través de medios virtuales y 10 vía cursos presenciales. Durante este tiempo se completaron temarios para las capacitaciones de habilidades blandas, habilidades digitales y uso y manejo de redes sociales.



Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

Fotografía 2. Vista de capacitación a mujeres de la colonia Morelos en Tampico. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Aosenuma, 2022.

Fotografía 3. Vista de término de curso de capacitación a mujeres de la colonia Morelos en Tampico. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Aosenuma, 2022.

Diseño de indicadores de desarrollo municipal

En seguimiento a las sesiones de inteligencia colectiva lideradas por personal del Laboratorio de Políticas Públicas en 2021 en Tampico, Altamira y Ciudad Madero, Shell patrocinó un taller para dar seguimiento a la planeación de metropolitana de los municipios de Tampico, Ciudad Madero y Altamira (en adelante la ZMT). Con esto en mente, se desarrollaron indicadores de desarrollo para mostrar el avance de la ZMT con respecto del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, tanto en el ámbito municipal como en el ámbito metropolitano. El desarrollo de indicadores fue liderado por CIVICUS Consultores en Gestión Pública y Social, S.C. y se hizo en conjunto con la Comisión de Energía de Tamaulipas (CETAM) y el Instituto Metropolitano de Planeación del Sur de Tamaulipas (IMEPLAN).

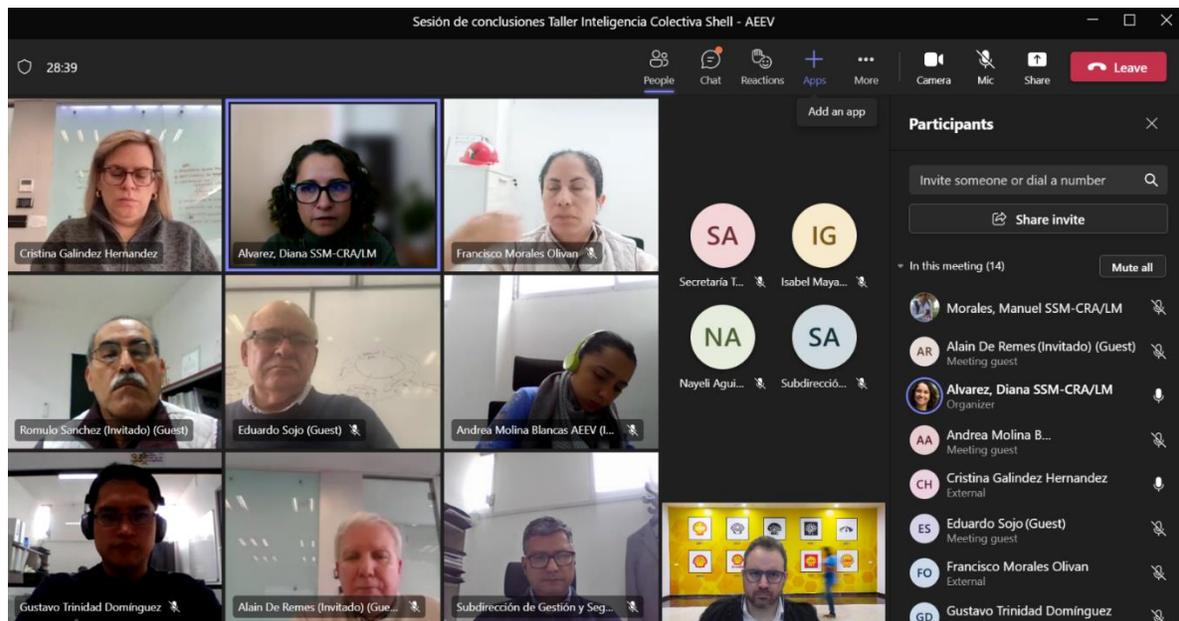


Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

Recursos humanos en el sector energético

Durante las sesiones de inteligencia colectiva lideradas por personal del Laboratorio de Políticas Públicas en 2021 en Veracruz, se identificó la oportunidad de crear programas y cursos de especialización específicos en el sector energético y fomentar, así, la vinculación entre el gobierno, las empresas y la academia. Derivado de ese hallazgo, Shell patrocinó una investigación con el objetivo de identificar las necesidades de formación de recursos humanos en los niveles educativos medio superior, superior y posgrado en materia de energía, en general, y de energías renovables, limpias y de descarbonización, en particular, así como las capacidades que ofrecen las distintas instituciones estatales para cubrir estas necesidades. Esta investigación permitió entender qué tan robusto es el “emparejamiento” entre necesidades y capacidades entre la oferta y demanda de especialistas en el sector energético de Veracruz.

Fotografía 4. Captura de pantalla de sesión de presentación de resultados de inteligencia colectiva con representantes de la Agencia Estatal de Energía de Veracruz. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Shell, 2022.

Patrocinio de Congreso de Pesca

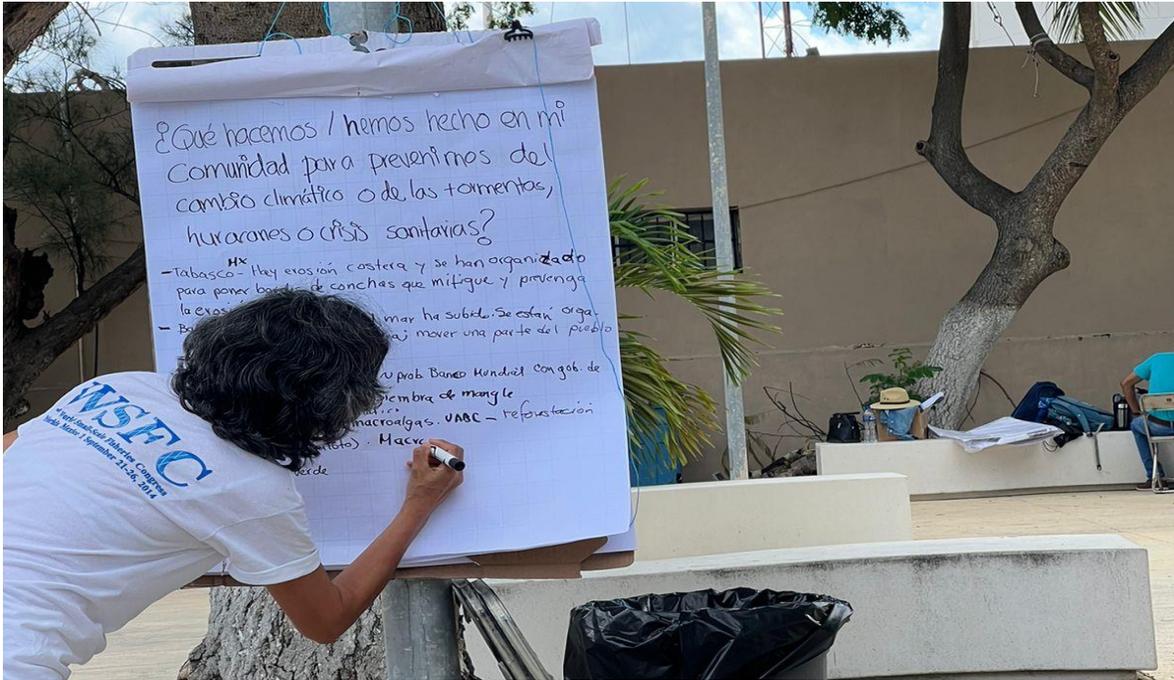
Shell colaboró con El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) para patrocinar, parcialmente, la realización del Cuarto Congreso Mundial de Pesca Artesanal celebrado del 24 al 28 de octubre de 2022 en Mérida, Yucatán. Shell reconoce la importancia cultural y económica de la pesca artesanal en México y, con el ánimo de seguir conociendo y entendiendo las



Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

dinámicas de pesca artesanal en México, Shell patrocinó a una estudiante de Tamaulipas y un reconocido ingeniero ostrícola en Tabasco a participar, con ponencias, en dicho congreso.

Fotografía 5. Vista de taller de trabajo durante Cuarto Congreso Mundial de Pesca Artesanal en Mérida, Yucatán. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Aosenuma, 2022.



Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

Fotografía 6. Vistas de ponencias por personas patrocinadas por Shell durante Cuarto Congreso Mundial de Pesca Artesanal en Mérida, Yucatán. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Aosenuma, 2022.

Shell LiveWIRE

Shell LiveWIRE es el proyecto insignia de Shell a nivel global para fortalecer economías locales a través del apoyo al emprendimiento. En 2022, el programa Shell LiveWIRE se lanzó por primera vez en México, sumándose a la lista de 20 países en donde este programa se implementa desde 1982. La edición mexicana inició en mayo de 2022 y terminó en noviembre del mismo año y se dividió en dos fases. En la primera fase, que constó de dos semanas, participaron 25 empresas mexicanas (de un total de 141 aplicaciones) y consistió en impartir capacitaciones generales en temas de finanzas, mercadotecnia, “storytelling”, entre otros. Después de una rigurosa selección, 11 empresas participaron en entrenamientos y acompañamientos personalizados por mentores especializados y staff de Shell durante cinco meses. Al final de este tiempo, Shell otorgó aportaciones de capital a tres empresas para que puedan seguir con sus negocios.



Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

Fotografía 7. Evento de finalización de proyecto de Shell LiveWIRE en México. Fotografía con fines informativos.



Fuente: Shell, 2022.

Primer Simposio del Golfo de México

La Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (AMEXHI) organizó en conjunto con la Comisión Estatal de Energía de Tamaulipas, la Agencia Estatal de Energía de Veracruz, la Secretaría de Desarrollo Energético de Tabasco y la Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía de Campeche, el Primer Simposio del Golfo de México. El objetivo de este simposio fue acercar, a través de la impartición de charlas técnicas y no técnicas, a estudiantes universitarios de los estados del Golfo de México con empresas del sector de hidrocarburos. Durante el primer semestre de 2022, Shell participó con cinco charlas que tuvieron un alcance de aproximadamente 1,000 estudiantes universitarios. Con acciones como esta, Shell apuesta por la educación y el acercamiento del sector energético con estudiantes universitarios.



Reporte anual de implementación de Plan de Gestión Social Área Contractual AP-P-G04 en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido. Período de reporte: noviembre 2021 a octubre 2022.

Fotografía 8. Temario de charlas durante Primer Simposio Energético del Golfo de México. Fotografía con fines informativos.

1ER. SIMPOSIO ENERGÉTICO DEL GOLFO DE MÉXICO:
TRANSFIRIENDO CONOCIMIENTO A LAS NUEVAS GENERACIONES.

Los organismos energéticos de los estados de Campeche, Tabasco, Tamaulipas y Veracruz en conjunto con la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos convocan a estudiantes, profesionales e interesados en el sector energético actual a participar.

FECHA	HORA	TEMA	EMPRESA	PONENTES	MODALIDAD
Miércoles 16 de febrero	10:30 am a 12:30 pm	Caracterización integral de yacimientos utilizando sísmica, pozos y física de rocas	BHP	Rodrigo Bastidas / Juan-Mauricio Flores	Conferencia
Jueves 17 de febrero	10:00 am a 11:30 pm	El método científico aplicado a la exploración de hidrocarburos	Repsol	Tomás Zapata	Conferencia
Miércoles 23 de febrero	11:00 am a 12:30 pm	Ética, dilemas y ejercicios de reflexión	Shell	Martha Cruz	Taller
Viernes 25 de febrero	10:00 am a 12:00 pm	Ocupación superficial y relacionamiento comunitario	Jaguar	Jacobo Correa / Sofía Rodríguez	Conferencia
Martes 01 de marzo	11:00 am a 12:00 pm	Estrategia COVID-19	Perseus	Francisco Vázquez	Conferencia
Miércoles 02 de marzo	11:00 am a 12:30 pm	Riesgos en la gestión de la seguridad y el medio ambiente en operaciones costa afuera: casos de estudio	Repsol	Paula Gómez	Conferencia
Martes 08 de marzo	11:00 am a 12:00 pm	Caracterización de yacimientos a través de métodos geo estadísticos	Hokchi	Vinicio Suro	Conferencia
Martes 08 de marzo	11:30 am a 1:00 pm	¿Cómo determinar el valor comercial del petróleo?	Fieldwood	Aser Monsiel	Conferencia
Jueves 10 de marzo	11:00 am a 12:15 pm	Planes de manejo de residuos y monitoreo ambiental para el sector hidrocarburos	Fieldwood	Diana Sánchez	Conferencia
Martes 15 de marzo	11:00 am a 12:30 pm	Tipos de contratos de E&P en el mundo	Repsol	Sergio Limardo / Rocío Brihón / Alma Quintero	Conferencia
Miércoles 16 de marzo	11:00 am a 12:30 pm	Nuevas tendencias en caracterización sísmica de yacimientos utilizando FWI y OSN	BHP	Juan-Mauricio Flores	Conferencia
Jueves 17 de marzo	10:30 am a 12:30 pm	Experiencias y retos: acciones que Shell implementa para promover O&G	Shell	Diana Álvarez / Cici De Los Rios	Taller
Miércoles 23 de marzo	10:00 am a 11:00 am	Logística para el abastecimiento y control de procesos para la perforación de pozos	Jaguar	Wilson Pérez/ Juan Vega/ Eusebio Vega	Conferencia
Martes 29 de marzo	11:00 am a 12:30 pm	Estudios geofísicos aplicados al descubrimiento de Pozos en aguas profundas de la Cuenca Salina	Repsol	Manuel González / Miguel Yáñez	Conferencia
Jueves 31 de marzo	10:30 am a 12:30 pm	Petróleo y comunidad por una convivencia armónica	Perseus	Carlos Quintero	Conferencia
Martes 05 de abril	11:00 am a 1:00 pm	Herramientas para una correcta evaluación petrolífera en aguas profundas: el tratamiento Parte 1	Shell	Leonardo Meneses	Curso
Jueves 07 de abril	12:00 pm a 2:00 pm	Herramientas para una correcta evaluación petrolífera en aguas profundas: el tratamiento Parte 2	Shell	Leonardo Meneses	Curso
Martes 26 de abril	11:00 am a 12:30 pm	Core Analysis (análisis de núcleos)	BHP	Kean Bliss	Taller (Inglés)
Jueves 28 de abril	11:00 am a 12:00 pm	Prácticas de diversidad e inclusión para el desarrollo de la industria	Repsol	Erika Osuna / Alex Martin	Conferencia
Martes 03 de mayo	12:00 pm a 1:30 pm	Logística para perforación de pozos costa afuera	Shell	Leonardo Gallo	Taller
Jueves 05 de mayo	11:00 am a 12:30 pm	Gestión de iniciativas en perforación y terminación de pozos	Hokchi	Gerardo Doris	Conferencia
Miércoles 11 de mayo	9:00 am a 2:00 pm	Taller de Geología de operaciones	Repsol	Karl Pérez / Alex Martin	Conferencia
Jueves 12 de mayo	11:00 am a 12:30 pm	Uso de la Sísmica Avanzada para la determinación de zonas de interés durante la perforación	Perseus	Pedro González	Conferencia
Martes 17 de mayo	11:00 am a 12:15 pm	Espectroscopia de Fluorescencia de los Rayos X (XRF) en aguas someras en México	Fieldwood	Carlos Buerostro	Conferencia
Miércoles 18 de mayo	11:00 am a 12:30 pm	Identificación y evaluación de indicadores Directos de Rendimiento: Casos prácticos en la Cuenca Salina del Istmo	Repsol	Miguel Yáñez	Conferencia
Jueves 19 de mayo	11:00 am a 1:00 pm	Riesgos en la medición de hidrocarburos costa afuera	Fieldwood	Israel Rios	Conferencia

Fuente: AMEXHI, 2022.

Proyectos de inversión social en el futuro

El diseño e implementación de la estrategia de inversión social y sus proyectos es un trabajo continuo. En Shell continuamos atentos a los cambios en los contextos sociales en los que operamos y seguiremos trabajando con enfoques de largo plazo en proyectos que prioricen la creación de capacidades locales, el emprendimiento y la creación de empresas, la diversidad e independencia económica, la transición energética y el acceso a energía, la educación y la diversidad e inclusión.



Estrategia de Evaluación Continua y Seguimiento

Por la etapa en la que se encuentra el Proyecto y los datos presentados, Shell México se encuentra en un cumplimiento del 100% de Plan de Gestión Social.

ALGUNOS COMPROMISOS DE MEJORA CONTINUA INCLUYEN LA DOCUMENTACIÓN Y DIFUSIÓN DE HISTORIAS DE INVERSIÓN SOCIAL, ASÍ COMO LA DOCUMENTACIÓN DE TENDENCIAS DE UBICACIÓN GEOGRÁFICA Y TIPO DE RETROALIMENTACIONES PARA ANTICIPAR EL TIPO Y FORMAS DE INFORMACIÓN A DIFUNDIR ENTRE LOS GRUPOS DE INTERÉS ACERCA DEL PROYECTO DE ACUERDO CON LA ETAPA DEL MISMO.



Atención a recomendaciones de SENER

La siguiente Tabla muestra la atención a comentarios al Resolutivo de la EvIS del AC AP-P-G04, emitido por la Secretaría de Energía (SENER) el 16 de noviembre de 2018.

Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Asegurar que durante la operación del Proyecto se cumpla con la normatividad aplicable en materia de señalamientos para las actividades de transporte con el objeto de que exista información suficiente que ayude a evitar la ocurrencia de eventos no planificados y, en caso de una contingencia, conocer los procedimientos de seguridad a seguir.	En el capítulo 3 de la Evaluación de Impacto Ambiental se incluyen las leyes y reglamentos federales y estatales, las Normas Oficiales Mexicanas, las Disposiciones Administrativas y Tratados y Acuerdos con los que el Proyecto cumplirá en materia de impacto ambiental.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Asegurar, dentro del proceso de selección del personal, los principios de transparencia y equidad de género de acuerdo con las políticas y lineamientos internos. Además, de asegurar la no discriminación e igualdad de oportunidades en el lugar de trabajo de acuerdo con el Código de Ética del Promovente y la legislación aplicable en la materia.	En el Apartado TERCERO del Código de Conducta de Shell. Se incluyen las obligaciones internas de Shell en materia de Salud Seguridad, Medio Ambiente y Desempeño Social (3.1) y Derechos Humanos (3.2). El Código de Conducta. El Código de Conducta de Shell es extensivo para los contratistas. Además, el Plan de Gestión Social, como lo señala la EvIS en su APARTADO V, considera, en su diseño, la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018).
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Buscar satisfacer, en primera instancia, las necesidades laborales de la empresa con habitantes del área de influencia o áreas colindantes. Se recomienda ofertar oficios o profesiones que se requieren en las bolsas de trabajo de instituciones de Educación Superior locales (Universidades, Tecnológicos o Centros de Investigación, entre otros).	Aunque todavía no se inician actividades, debido a la etapa en la que el Proyecto arrancará (perforación exploratoria) no habrá altas demandas de personal. Por tal motivo, en esta etapa no se ofertarán oficios o profesiones para los que se requiera interactuar con bolsas de trabajo de instituciones de Educación Superior locales. No obstante, a medida que el Proyecto evolucione, se evaluará la necesidad de convenir acuerdos con instituciones de Educación Superior para abordar el tema recomendado.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Considerar a los ejidos de La Calzada y La Victoria y Anexos cerca del Puerto de Tuxpan y el Moralillo cerca del Puerto de Tampico en el Área de Influencia Indirecta, así como en el Plan de Medidas de Prevención y Mitigación por los impactos que pudieran derivarse de algún evento.	Las operaciones del Proyecto (en la etapa de perforación exploratoria), al contemplar actividades de exploración en aguas profundas, se ejecutarán desde puertos instalados y de uso industrial, no se construirá infraestructura en tierra y no habrá afectaciones al uso de la misma. De esta manera no se prevén impactos directos o indirectos a ejidos, a excepción de cuando estos estén ubicados en una zona costera dentro del Área de Influencia Indirecta definida, en cuyo caso, ya han sido considerados en la EvIS y, por lo tanto, en el Plan de Gestión Social.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Considerar los posibles impactos sociales a la interacción que tendrán cada una de las actividades desarrolladas dentro del Área Contractual con los elementos identificados [Región Marina Pueblo Viejo Tamiahua, Manglares y Humedales de Tuxpan, Sistema Lagunar Alvarado y Sistema Arrecifal Veracruzano], a fin de que se realicen e implementen medidas específicas para los posibles impactos que pudieran presentarse.	A la fecha de elaboración de este reporte, no se contempla el uso de los puertos de Tuxpan ni Alvarado, en Veracruz como bases logísticas para la primera etapa de perforación exploratoria. No obstante, en caso de reconsiderarse, en el capítulo 3 de la Evaluación de Impacto Ambiental se incluyen las leyes y reglamentos federales y estatales, las Normas Oficiales Mexicanas, las Disposiciones Administrativas y Tratados y Acuerdos que el Proyecto deberá cumplir en materia de impacto ambiental. En el capítulo



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
		ó de la Evaluación de Impacto Ambiental se incluyen las medidas de gestión para los potenciales impactos de eventos planificados y no planificados.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Considerar una efectiva participación de los actores locales identificados para realizar la implementación de las acciones y estrategias propuestas dentro del Plan de Gestión Social y, en caso de requerirlo, realizar los ajustes necesarios para garantizar una adecuada gestión social del Proyecto.	El Plan de Gestión Social considera, a través del Programa de Vinculación con Actores de Interés, una participación activa de los grupos de interés en el desarrollo del Proyecto. Este informe muestra evidencia de las actividades de relacionamiento que se han implementado al momento de la elaboración de este informe.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Contemplar, en el plan de comunicación y en el plan de vinculación, acciones específicas con las distintas localidades ubicadas dentro del Área Núcleo o el Área de Influencia Directa, previas al inicio de cada una de las etapas de desarrollo del Proyecto.	La definición de las Áreas de Influencia Núcleo y Directa del Proyecto, con base en los lineamientos establecidos en las Disposiciones Administrativas de Carácter General para Evaluación de Impacto Social en el Sector Energético, se encuentra alrededor del Área Contractual. Las actividades de relacionamiento se realizarán con los Actores de Interés ubicados en el Área de Influencia Indirecta.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Detallar el plan de contenido local a fin de conocer su alcance.	En otros proyectos de exploración en México, Shell cumplió con el compromiso de contenido nacional, establecido en 3% para la etapa de exploración. El cumplimiento se dio a través de la contratación de empresas mexicanas que proveerán servicios de transporte de personal, servicios de búsqueda y rescate o evacuaciones médicas (en caso necesario), perforación, logística (e.g. manejo de lodos y sólidos, cemento, herramientas, maquinaria y equipo varios; buques de apoyo, terminales y grúas), tubería y cabezales de pozo. Adicionalmente, se potenció el beneficio positivo a través de la contratación de personal indirecto, servicios de alimentación, hospedaje e infraestructura. Por lo anterior, se estima que el cumplimiento de contenido nacional para la exploración de esta Área Contractual será igual o mayor al establecido por la regulación.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Detallar insumos que serán empleados en el Proyecto: agua, combustibles, electricidad y agua potable. Al respecto esta Dirección recomienda informar a esta Autoridad acerca de estos insumos.	El buque de perforación tiene tres sistemas de generación de agua potable (desalinización de agua de mar) Alfa Laval Aqua-125-HW de 40 m3/día cada uno. También tiene dos unidades Danfoss Sea Recovery Tasman Sea T-2 Basic de ósmosis inversa de 90 m3/día cada uno y dos plantas de tratamiento de aguas residuales. Cada planta es una unidad biológica aeróbica que funciona con base en el principio de lodos activados con una capacidad de aproximadamente de 38 L/persona/día y cumplen con el Anexo IV de MARPOL 1973/78. En cuanto al uso de combustible, el buque de perforación tiene tres cuartos de máquinas, cada uno con dos generadores de diésel de 7,000 kW para suministrar toda la energía al buque de perforación. También tiene un generador de emergencia de 1,900 kW. Para más detalle, referirse a la Evaluación de Impacto Ambiental.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Difundir información acerca de los posibles riesgos percibidos por la población y las medidas de prevención y mitigación que serán implementadas, así como, en el caso de eventos catastróficos, las reparaciones de daño a las posibles personas afectadas.	En este informe se muestran las evidencias de relacionamiento que se ha tenido durante el período de reporte. En algunas de las actividades de relacionamiento se han socializado los impactos sociales potenciales y el Plan de Respuesta a Emergencias de Shell México. También se cuenta con el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones para atender a personas afectadas en caso de que alguna reparación de daños sea aplicable, mismo que está disponible en la página de Internet de Shell México: Desempeño social Shell México



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Diseñar un programa de sensibilización para personas de origen extranjero en cuanto al respeto de los derechos humanos de acuerdo con los "Principios Rectores sobre empresas y derechos humanos", instrumento aprobado por la Organización de las Naciones Unidas, con el objeto de evitar posibles conflictos con los trabajadores y comunidades locales.	El Código de Conducta de Shell, en su sección 3.2 referente a derechos humanos se establece la exigencia de que las actividades ejecutadas por Shell respeten los derechos humanos de quienes habitan en las comunidades locales en donde opera Shell. Este Código de Conducta debe ser aceptado por todos los empleados de Shell al unirse a la compañía sin importar su nacionalidad. De manera interna, como parte de los procesos de Recursos Humanos, se lleva a cabo un proceso de inducción a la cultura mexicana al personal expatriado que llega a laborar a México.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	El Plan de Gestión propuesto por el Promovente deberá tener por objeto controlar y garantizar el cumplimiento de las medidas de prevención y mitigación propuestas para el Proyecto. En este sentido, el Plan será una medida de control y gestión de riesgos para el Promovente, al mismo tiempo que una herramienta para administrar y evaluar el desempeño social de sus acciones.	El Plan de Gestión Social es una herramienta de control y monitoreo de riesgos. En este documento se muestra el detalle de las medidas implementadas durante el período de reporte.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	El Plan de Gestión Social deberá atender los principios de sostenibilidad y respeto a los derechos humanos de las comunidades y pueblos de la región en la que se pretende desarrollar el Proyecto, de conformidad con lo establecido en el artículo 118 de la Ley de Hidrocarburos.	El diseño del Plan de Gestión Social considera a lo establecido en lineamientos internacionales como los "Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" (ONU, Oficina del Alto Comisionado, 2011), el "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas: Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos de la Asociación Internacional de la Industria Petrolera para la Conservación del Medio Ambiente" (IPIECA por sus siglas en inglés) (IPIECA, 2015); la "Mejora de desempeño social y ambiental" de IPIECA (IPIECA, 2017), la "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para sector y el gas" por IPIECA (IPIECA, 2014); el "Manual de una inversión social exitosa y sostenible" por IPIECA (IPIECA, 2008) y las "Normas de Desempeño" de la Corporación Financiera Internacional (CFI, 2012). En este sentido, el Plan de Gestión Social se alinea con lo requerido por el artículo 118 de la Ley de Hidrocarburos.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Elaborar e implementar medidas de prevención específicas para proteger, en la medida de lo posible, la salud de los trabajadores que se encontrarán en la Unidad de Perforación o, en su caso, referirse a su Sistema de Seguridad Industrial autorizado por la ASEA, atendiendo la normatividad aplicable en materia de Seguridad Industrial y Salud.	En la Evaluación de Impacto Ambiental se establecen las Normas Oficiales Mexicanas con que el Proyecto, incluidas las siguientes normas en temas de Salud y Seguridad: NOM-005-STPS-1998, NOM-028-STPS-2012.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Elaborar informes sobre los avances en la implementación del Plan de Gestión Social. Los informes deberán elaborarse de forma anual a lo largo del ciclo de vida del Proyecto. Los informes se deberán hacer públicos a través de medios impresos y/o electrónicos que aseguren su correcta difusión.	Este documento describe, con evidencias, los avances en la implementación del Plan de Gestión Social. Adicionalmente, el reporte, en su versión pública, estará disponible en la página de Internet de Shell México. El Período de Reporte se considera de noviembre a octubre de cada año.



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	En cuanto al impacto positivo [identificado], se recomienda valorar este impacto a fin de conocer los criterios de temporalidad, escala, espacialidad, reversibilidad y magnitud.	La metodología de evaluación de impactos sociales empleada, basada en mejores prácticas internacionales, recomienda no evaluar los potenciales impactos sociales positivos en términos de su significancia, sino reconocerlos como positivos y potenciarlos.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	En la actualización y fortalecimiento del Plan de Gestión Social, incorporar las mejores prácticas internacionales orientadas por organizaciones internacionales como OCDE e IPIECA: 1) mejores prácticas establecidas en el documento "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas. Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos", 2) Mejores prácticas establecidas en el documento "Mejora de desempeño social y ambiental", 3) Mejores prácticas establecidas en el documento "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para el sector petróleo y gas", 4) Mejores prácticas establecidas en el documento "Proceso de debida diligencia en derechos humanos", y mejores prácticas establecidas en el documento "por una inversión social exitosa y sostenible".	Como lo establece la EvIS, en su APARTADO V, el Plan de Gestión Social basa su diseño en lineamientos internacionales como los "Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" (ONU, Oficina del Alto Comisionado, 2011), el "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas: Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos de la Asociación Internacional de la Industria Petrolera para la Conservación del Medio Ambiente" (IPIECA por sus siglas en inglés) (IPIECA, 2015); la "Mejora de desempeño social y ambiental" de IPIECA (IPIECA, 2017), la "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para sector y el gas" por IPIECA (IPIECA, 2014); el "Manual de una inversión social exitosa y sostenible" por IPIECA (IPIECA, 2008) y las "Normas de Desempeño" de la Corporación Financiera Internacional (CFI, 2012).
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Identificar aquellos impactos sociales relacionados con la percepción que pudiera tener la población respecto a la ocurrencia de eventos catastróficos o inesperados, tomando en consideración las mejores prácticas a nivel internacional y literatura científica sobre el tema.	Esta recomendación se refleja en la identificación del impacto social denominado "percepción acerca de contaminación por operaciones de hidrocarburos". Las medidas de gestión asociadas con este impacto incluyen, pero no se limitan a: a) comunicar las normas de Salud, Seguridad y Medioambiente del Promoviente y abordar preocupaciones específicas relacionadas con la contaminación del medioambiente durante las diferentes etapas del Proyecto, b) informar a los actores de interés acerca del desarrollo del Proyecto acorde con sus etapas y c) comunicar los protocolos y acciones de en caso de contingencia.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Identificar y caracterizar impactos [ampliación en la brecha de género, incremento de la discriminación y violencia contra las mujeres] con el propósito de diseñar e implementar las medidas de prevención y mitigación, así como lo conveniente en términos del Plan de Gestión Social. Asimismo, se recomienda cumplir con la legislación aplicable en materia de género a nivel federal, estatal y local.	Por sus características (e.g. etapa de exploración, corta duración, ubicación costa afuera en aguas profundas), el Proyecto no causará impactos diferenciados en mujeres o niñas. No obstante, el Plan de Gestión Social imprime un enfoque de género en su implementación a través del Mecanismo de Participación Activa. Adicionalmente, el Plan de Gestión Social fue diseñado, como se menciona en el APARTADO V de la EvIS, considerando la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018).
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Identificar y presentar un listado de localidades que pudieran verse afectadas a causa de un derrame e informar a la SENER cuáles son. Estas comunidades se deberán de	Un derrame, al ser un evento potencial no planificado, fue considerado en la Evaluación de Impacto Ambiental y en el Plan de Respuesta a Emergencias. Con base en la experiencia de Shell México, la realización de una lista definitiva de localidades potencialmente afectadas en caso de un derrame es poco recomendable, pues las características de un evento no planeado (como



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
	<p>incluir dentro del plan de medidas de prevención y mitigación, así como dentro de los planes que integran el Plan de Gestión Social y el Plan de Contingencia.</p>	<p>un derrame) pueden variar dependiendo de diversos factores como fuente, viento, corriente, temperatura del medio contaminado, etc. El Estudio de Riesgo Ambiental (ERA) cuenta con una modelación de una Liberación No Controlada de Hidrocarburos en el Mar. Adicionalmente, como parte del Plan de Gestión Social, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se usará para atender a personas afectadas en caso de que alguna reparación de daños sea aplicable.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4</p>	<p>Implementar un Plan de Contingencias y Desastres que sería aplicable en el caso de que se presente algún incidente que involucre algún derrame, explosión o incendio. Además de establecer mecanismos que permitan reparar el posible daño que estos eventos pudieran generar sobre las personas que laborarán en el Proyecto, así como las que se ubican en el Área Núcleo y en el Área de Influencia Directa.</p>	<p>El Plan de Respuesta a Emergencias de Shell describe las acciones y equipos a ser implementados y desplegados en caso de una emergencia. El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, contenido dentro del Plan de Gestión Social, permite reparar daños y ofrecer compensaciones a personas afectadas siempre que, después de una investigación, se determine que ha habido un daño que amerite reparación.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2</p>	<p>Incluir a las autoridades ejidales y ejidatarios en el análisis de actores interesados en el Proyecto.</p>	<p>Las operaciones del Proyecto (en la etapa de perforación exploratoria), al contemplar actividades de exploración en aguas profundas, se ejecutarán desde puertos instalados y de uso industrial, no se construirá infraestructura en tierra y no habrá afectaciones al uso de la misma. De esta manera, no se contemplan impactos directos o indirectos a ejidos, a excepción de cuando estos estén ubicados en una zona costera dentro del Área de Influencia Indirecta definida, en cuyo caso, ya han sido considerados en la EvIS y, por lo tanto, en el Plan de Gestión Social. Los ejidatarios, desde su rol como miembros comunitarios, han sido considerados como Actores de Interés en la EvIS y actividades específicas de relacionamiento podrán ser definidas para ellos con base en inteligencia de campo.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2</p>	<p>Incluir a las localidades de Ejido Barra de Galindo, Tampamachoco, Barra Norte, San Antonio y Cobos dentro del Plan de Gestión Social, así como en el programa o plan de comunicación y vinculación con las comunidades [ya que en algunos mapas de la EvIS no se mencionan esas localidades].</p>	<p>Al momento de la elaboración de este informe, no se planea el uso de los puertos de Alvarado o Tuxpan en las etapas iniciales de exploración por lo que, por el momento, las localidades identificadas no se añadirán al Área de Influencia Indirecta. En caso de que se reconsidera el uso de los puertos de Tuxpan o Alvarado, se reevaluarán los criterios para la inclusión de las localidades mencionadas. En caso de ser potencialmente impactadas por el Proyecto, sin duda, serían añadidas a la definición del Área de Influencia Indirecta.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4</p>	<p>Incluir mecanismos de seguimiento, monitoreo e indicadores que permitan evaluar la incorporación de la perspectiva de género y el enfoque participativo en la implementación de cada una de las estrategias, medidas y acciones dentro del Plan de Gestión Social.</p>	<p>Las acciones para evaluar la incorporación de la perspectiva de género en el Plan de Gestión Social se incluyen en la definición del Mecanismo de Participación Activa. Dichas acciones contemplan: a) establecer espacios de diálogo específicos con mujeres para informar acerca del Proyecto; b) establecer espacio de diálogo específicos para mujeres para identificar necesidades de inversión social (e.g. ideas de proyectos productivos o ideas que fomenten la dependencia económica, la inclusión y la creación de capacidad) en línea con los ejes de acción de Shell; c) monitorear, a través de la aplicación de entrevistas semiestructuradas, la percepción de las mujeres y adultos mayores en torno del Proyecto; d) tomar en cuenta específicamente a las mujeres, garantizando que sus preocupaciones sean tomadas en cuenta en todas las etapas claves de planeación e implementación del Proyecto; e) diseñar acciones específicas según se vayan entablando relaciones con la comunidad; y f) identificar líderes mujeres en la comunidad que puedan retroalimentar el Plan de Gestión Social.</p>



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3</p>	<p>Incluir un apartado de posibles impactos acumulados, principalmente, dentro del Área de Influencia Núcleo y Área de Influencia Directa del Proyecto.</p>	<p>Como se indica en el APARTADO IV Sección 5 de la EvIS, la perforación de hasta cuatro pozos en el Área Contractual se realizará a lo largo del Periodo Inicial de Transición, el cual puede extenderse hasta por 10 años. Típicamente, el periodo de análisis de datos geofísicos y geomorfológicos recopilados durante la perforación de un primer pozo puede durar uno a dos años, cuya interpretación puede sugerir o no la perforación de pozos subsecuentes. La misma operación analítica se puede realizar entre el segundo y tercero, y entre el tercero y cuarto pozo. Debido a lo anterior, no se considera que los pozos van a ser perforados de manera simultánea. Aunque exista una perforación secuencial, ésta no sería en principio inmediata, por lo que los efectos espaciales, temporales y vinculados de los impactos potenciales no representarían efectos acumulativos. Adicionalmente a esto, los buques de apoyo transitarán, tres veces por semana, en puertos de alta intensidad de tráfico marítimo, por lo tanto, la contribución de tráfico marítimo del Proyecto no alcanza el 1%. Debido a esto, la EvIS concluyó que la contribución del Proyecto por acumulación de impactos es insignificante.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4</p>	<p>Incluir un enfoque de derechos humanos y una perspectiva de género en el Plan de Gestión Social, en especial respecto al abordaje de los siguientes temas: trabajo sexual, violencia sexual, enfermedades de transmisión sexual, y consumo de alcohol y drogas.</p>	<p>En el Apartado TERCERO del Código de Conducta de Shell. Se incluyen las obligaciones internas de Shell en materia de Salud Seguridad, Medio Ambiente y Desempeño Social (3.1) y Derechos Humanos (3.2). El Código de Conducta de Shell es extensivo para los contratistas. Además, el Plan de Gestión Social, como lo señala la EvIS en su APARTADO V, considera, en su diseño, la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018). Con respecto de trabajo sexual, violencia sexual, enfermedades de transmisión sexual y consumo de drogas y alcohol; por la etapa en la que se encuentra el Proyecto, no se ha identificado esos potenciales impactos como inducidos. Conforme el Proyecto evolucione y las características del mismo cambien, los potenciales impactos sociales se reevaluarán y, probablemente, los impactos sugeridos por SENER se identifiquen como inducidos.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4</p>	<p>Incluir una definición puntual de los recursos humanos, financieros y materiales que se destinarán para la implementación del Plan de Gestión Social. Lo anterior, a fin de asegurar su implementación.</p>	<p>La implementación de las medidas de gestión social serán responsabilidad de todo el equipo del Proyecto, incluyendo los contratistas y subcontratistas. No obstante, las responsabilidades principales recaerán en una estructura de dos niveles: Gerentes de Exploración, Perforación y Relaciones Corporativas (primer nivel) y Líder de Asuntos Sociales y Comunitarios (segundo nivel). A medida que el Proyecto evolucione, se reevaluará la necesidad de contar con más recursos tanto financieros como humanos.</p>
<p>Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3</p>	<p>Incluir una estrategia que permita informar a la población que se ubica dentro del Área de Influencia del Proyecto acerca de los mecanismos e instrumentos que tendrá a su disposición para solicitar la reparación del daño en el caso de que se presente algún evento catastrófico o no planificado (explosiones, fugas, derrames, entre otros). En este sentido se sugiere compartir información con la población una ruta crítica en la</p>	<p>El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, referido en la EvIS ingresada y aprobada representa el instrumento a través del cual, los grupos de interés pueden solicitar la reparación de algún daño como resultado de un evento planificado o no planificado. El funcionamiento del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones ha sido divulgado con algunos grupos de interés y los datos para accederlos se encuentran disponibles en: Desempeño social Shell México.</p>



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
	que se señale el procedimiento que deberán seguir para reparar el daño que en su caso se hubiere originado por estos sucesos.	
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Incorporar, en el Plan de Gestión, las políticas de sustentabilidad y derechos humanos de las empresas que conforman el consorcio adjudicado para que exista claridad respecto de los principios y directrices y ejes que regirán sus actividades. En particular, se recomienda incorporar en el Plan de Gestión Social estándares internacionales como los "Principios Rectores sobre las empresas y derechos humanos", aprobados por el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas.	Como lo establece la EvIS, en su APARTADO V, el Plan de Gestión Social basa su diseño en lineamientos internacionales como los "Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" (ONU, Oficina del Alto Comisionado, 2011), el "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petrolero y gas: Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos de la Asociación Internacional de la Industria Petrolera para la Conservación del Medio Ambiente" (IPIECA por sus siglas en inglés) (IPIECA, 2015); la "Mejora de desempeño social y ambiental" de IPIECA (IPIECA, 2017), la "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para sector y el gas" por IPIECA (IPIECA, 2014); el "Manual de una inversión social exitosa y sostenible" por IPIECA (IPIECA, 2008) y las "Normas de Desempeño" de la Corporación Financiera Internacional (CFI, 2012).
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Incorporar, en todos los planes, una perspectiva de género para evitar que las acciones del Promovente amplíen la discriminación y brechas de desigualdad entre hombres y mujeres, la discriminación y violencia contra las mujeres. Se recomienda que en la definición final de las acciones del Plan de Gestión Social se atienda la legislación y normativa mexicanas en materia de género, así como los programas que de ellas deriven.	Esta recomendación ya se consideró en el diseño inicial del Plan de Gestión Social. Este compromiso se refleja, particularmente, en el diseño del Mecanismo de Participación Activa. Adicionalmente, de acuerdo con los trabajos de gabinete y de campo realizados, se concluye que el Proyecto no implica impactos directos ni diferenciados para mujeres o niñas, por lo que no se prevé que el Proyecto contribuya, en esta etapa, a ampliar las brechas de género ni amplíe discriminación en el Área de Influencia Indirecta. Además, el Plan de Gestión Social, como lo señala la EvIS en su APARTADO V, considera, en su diseño, la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018).
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Informar a las personas que laboran en la plataforma, embarcaciones de apoyo y a los habitantes del Área de Influencia Indirecta del Proyecto acerca del manejo de residuos [recortes de perforación y tratamiento] y las medidas de mitigación y reparación del daño a la salud de las personas. Asimismo, se recomienda informar sobre el Sistema de Seguridad Industrial autorizado por la ASEA.	Shell requerirá que todos los trabajadores, contratistas y subcontratistas involucrados en la actividad marítima deberán ser entrenados sobre las leyes y regulaciones ambientales relevantes (incluyendo el manejo de residuos). Adicionalmente, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, referido en la EvIS ingresada y aprobada representa el instrumento a través del cual, los grupos de interés pueden solicitar la reparación de algún daño como resultado de un evento planificado o no planificado. El funcionamiento del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones ya fue divulgado y los datos para accederlo se encuentran disponibles en: Desempeño social Shell México .
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Informar a los postulantes las necesidades reales del personal solicitado, las condiciones laborales, así como la duración del Proyecto a fin de generar un adecuado manejo de expectativas.	Al momento de la elaboración de este informe, se ha compartido con los grupos de interés que no se espera que los servicios de apoyo en costa para la perforación del pozo de exploración, como son la transferencia y/o el almacenamiento de suministros, materiales, equipos, residuos y personal resulten en la generación de nuevos empleos permanentes en el área de influencia indirecta socioeconómica del Proyecto. Se espera que las actividades en tierra se limiten a la vivienda temporal de un pequeño número de



Artículo	Obligación	Respuesta a obligación
		trabajadores fuera de servicio en los hoteles de la zona, así como al transporte de trabajadores. Además de los servicios en tierra, la base de suministro (en cada puerto) proporcionará la base para los buques de apoyo y la tripulación relacionada, la mayoría de los cuales se estima que serán ciudadanos mexicanos, mientras que el resto de la tripulación será extranjera. El poder adquisitivo de la fuerza laboral local e internacional podría proporcionar un estímulo adicional a pequeña escala para las empresas locales.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	La SENER identificó nueve localidades indígenas adicionales a las 18 identificadas por el Promoviente [Anáhuac, Hidalgo, Benito Juárez, El Chachalaco, El Moralillo, Barra Norte, Cobos, San Antonio y Barra de Galindo]. Adicionalmente, se identificó que las localidades de Clemente Torres, Tamiahua y Barra de Corazones, consideradas como localidades indígenas, no están consideradas dentro del Área de Influencia Indirecta. Al respecto, se recomienda esclarecer si estas localidades tienen relación con alguno de los criterios de selección de localidades dentro del Área de Influencia Indirecta.	Como se especifica en la EvIS (sección 2.4.5) las localidades identificadas tienen una representación de 5% y se catalogan por el Instituto Nacional de Pueblos Indígenas (INPI, antes CDI) como localidades de "menos de 40%". Por esta razón, aunado al hecho de que el Proyecto no generará impactos diferenciados a pueblos indígenas que afecten su identidad, forma de vida, costumbres y forma de toma de decisiones no se consideran como parte del Área de Influencia Indirecta. No obstante, en caso de haber alguna afectación, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones es el instrumento a través del cual se recibirán y procesarán solicitudes de compensación de daños, entre otro tipo de retroalimentaciones. Los datos para acceder al Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se encuentran disponibles en: Desempeño social Shell México .
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Manejar óptimamente las expectativas de la comunidad en términos de generación de empleo. Esto es proporcionar toda la información referente a tiempos y formas de contratación con la finalidad de evitar, entre los postulantes, falsas expectativas. Asimismo, proporcionar del tipo de derrama y/o beneficio, manteniendo un diálogo abierto con las comunidades con la finalidad de evitar falsas expectativas.	Al momento de la elaboración de este informe, se ha compartido con los grupos de interés que no se espera que los servicios de apoyo en costa para la perforación del pozo de exploración, como son la transferencia y/o el almacenamiento de suministros, materiales, equipos, residuos y personal resulten en la generación de nuevos empleos permanentes en el área de influencia indirecta socioeconómica del Proyecto. Se espera que las actividades en tierra se limiten a la vivienda temporal de un pequeño número de trabajadores fuera de servicio en los hoteles de la zona, así como al transporte de trabajadores. Además de los servicios en tierra, la base de suministro (en cada puerto) proporcionará la base para los buques de apoyo y la tripulación relacionada, la mayoría de los cuales se estima que serán ciudadanos mexicanos, mientras que el resto de la tripulación será extranjera. El poder adquisitivo de la fuerza laboral local e internacional podría proporcionar un estímulo adicional a pequeña escala para las empresas locales.

Fuente: Shell México, 2022.



Atención a obligaciones incluidas en el Plan de Gestión Social

La siguiente Tabla muestra la atención a obligaciones del Plan de Gestión Social comprometido en la EvIS del AC AP-P-G04, aprobado por la Secretaría de Energía (SENER) el 16 de noviembre de 2018.

Programa	Obligación	Respuesta a obligación
Estrategia de Evaluación Continua	Detectar, a través del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, las percepciones acerca de contaminación por las operaciones del Proyecto.	En este reporte se describen las retroalimentaciones recibidas, incluidas las relacionadas con percepciones o preocupaciones de contaminación.
Estrategia de Evaluación Continua	Divulgar la existencia del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México: Desempeño social Shell México
Estrategia de Evaluación Continua	Entrega de proyectos de Inversión Social a través de mecanismos culturalmente apropiados e incluyentes.	Este informe describe los proyectos de inversión social que se han entregado durante el periodo de reporte.
Estrategia de Evaluación Continua	Establecer espacios de diálogo para informar acerca del Proyecto.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto.
Estrategia de Evaluación Continua	Establecer las reglas de comunicación y coordinación entre Shell y los Actores de Interés, especial atención a autoridades pesqueras y marítimas portuarias (relevantes al tráfico pesquera y de tráfico marítimo).	Dado que no se ha iniciado el Proyecto de exploración en el AC en la fecha de elaboración de este informe, no se han hecho comunicaciones de navegación con autoridades marítimas y, por lo tanto, no hay actividades pendientes en ese sentido.
Estrategia de Evaluación Continua	Invitar a los contratistas a que, en la medida de lo posible, la fuerza laboral provenga de las localidades dentro del Área de Influencia Indirecta del Proyecto.	Al momento de elaboración de este informe, por la etapa del Proyecto, no hay fecha definida para la ejecución de actividades. Sin embargo, cuando llegue el momento se invitará a los contratistas a que, en la medida de lo posible, contraten su fuerza laboral de manera local.
Estrategia de Evaluación Continua	Monitorear la percepción de los Actores de Interés sobre los impactos identificados, a través de entrevistas semiestructuradas, antes, durante y después de las actividades; particularmente a pescadores y a miembros de localidades del Área de Influencia Indirecta.	La percepción de miembros comunitarios se ha recogido a través de actividades de campo y de diferentes herramientas para este propósito, incluidas, pero no limitadas a encuestas, observaciones de campo y entrevistas semiestructuradas. Ver el Anexo 1 de este informe para conocer la relación de todas las actividades de relacionamiento ejecutadas.
Estrategia de Evaluación Continua	Socialización de proyectos de Inversión Social con Actores de Interés.	Este informe muestra las actividades de relacionamiento que se han ejecutado durante el período de reporte para compartir con actores de interés los planes de inversión social, que han sido retroalimentados y armados en conjunto.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Capacitar al personal de forma adecuada, de manera que asegure la participación y equitativa de las personas integrantes de las comunidades ubicadas en el área de influencia indirecta del proyecto, sobre todo las mujeres.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto, incluidos grupos de mujeres.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Diseñar acciones específicas según se vayan entablando relaciones con la comunidad por los Enlaces con Actores de Interés.	Desde octubre 2020, se iniciaron actividades de relacionamiento con Actores de Interés. A partir de la inteligencia adquirida como resultado de dichas interacciones, se diseñaron e implementaron acciones específicas que consideran los intereses, preocupaciones, necesidades y expectativas de los grupos de interés. Las actividades de relacionamiento y de inteligencia social continúan alimentando la estrategia de acercamiento con Actores de Interés de Shell en México.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	El Plan de Comunicación y el Plan de Retroalimentación tomarán en cuenta específicamente a las mujeres, garantizando que sus preocupaciones sean tomadas en cuenta.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto, incluidos grupos de mujeres.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Establecer espacio de diálogo específicos para mujeres para identificar necesidades de inversión social (e.g. ideas de proyectos productivos o ideas que fomenten la dependencia económica, la inclusión y la creación de capacidad) en línea con los ejes de acción de Shell.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto, incluidos grupos de mujeres.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Establecer espacios de diálogo específicos con mujeres para informar acerca del Proyecto.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto, incluidos grupos de mujeres.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Fomentar espacios de diálogo con todos los grupos de interés, especialmente las mujeres.	Desde octubre 2020, se iniciaron actividades de relacionamiento con Actores de Interés. A partir de la inteligencia adquirida como resultado de dichas interacciones, se diseñaron e implementaron acciones específicas que consideran los intereses, preocupaciones, necesidades y expectativas de los grupos de interés, incluidos temas de género.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Identificar líderes mujeres en la comunidad que puedan retroalimentar el Plan de Gestión Social.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto y obtener retroalimentación para diseñar proyectos de inversión social, incluidos grupos de mujeres.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Involucrar organizaciones sociales dedicados a cuestiones de género y que identifican la problemática y las necesidades específicas relacionadas con la equidad de género en la comunidad.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto., incluidos grupos de mujeres.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Monitorear, a través de la aplicación de entrevistas semiestructuradas, la percepción de las mujeres y adultos mayores en torno del Proyecto.	La percepción de miembros comunitarios se ha recogido a través de actividades de campo y de diferentes herramientas para este propósito, incluidas, pero no limitadas a encuestas, observaciones de campo y entrevistas semiestructuradas. Ver el Anexo 1 de este informe para conocer la relación de todas las actividades de relacionamiento ejecutadas.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Tomar en cuenta específicamente a las mujeres, garantizando que sus preocupaciones sean tomadas en cuenta en todas las etapas claves de planeación e implementación del Proyecto.	En el Anexo 1 de este informe se describe, en detalle, las actividades de relacionamiento que se han ejecutado con grupos específicos para dialogar acerca del Proyecto, incluidos grupos de mujeres.
Mecanismo de Retroalimentaciones	Implementar un Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México: Desempeño social Shell México
Plan de Comunicación	Divulgar información relevante del Proyecto de acuerdo a la etapa en la que esté.	Durante todo el periodo de reporte, se han conducido diversas actividades de relacionamiento para divulgar información del Proyecto de acuerdo con su etapa. El Anexo 1 presenta una relación detallada de las actividades de relacionamiento ejecutadas durante el período de reporte.
Plan de Inversión Social	Hacer entrega del Programa de Inversión Social.	Este informe describe los proyectos de inversión social que se han entregado durante el periodo de reporte.
Plan de Inversión Social	Interactuar con Actores de Interés para identificar necesidades y elaborar un plan de inversión social preliminar.	Este informe muestra las actividades de relacionamiento que se han ejecutado durante el período de reporte para compartir con actores de interés los planes de inversión social, que han sido retroalimentados y armados en conjunto.
Plan de Inversión Social	Monitorear éxito del Programa de Inversión Social.	Este informe describe los proyectos de inversión social que se han entregado durante el periodo de reporte.
Programa de Abandono de Pozo	Comunicar a través de Programa de Vinculación con Actores de Interés: <ul style="list-style-type: none"> • Cronograma de trabajo • Rutas de navegación a ser usadas • Información del abandono temporal del Proyecto y de los resultados del mismo en materia ambiental y salud y 	Ver el Anexo 1 de este informe para acceder a la relación de actividades de relacionamiento en la que se ha informado a grupos de interés de los avances del Proyecto, mecanismos a implementar en caso de contingencias y estado de proyectos de inversión social.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación
	seguridad de una manera accesible, transparente y abierta para prevenir conflictos basados en malentendidos o falta de información relevante.	
Programa de Abandono de Pozo	Promover el uso de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México para el uso de cualquier grupo de interés en: Desempeño social Shell México
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Comunicar las normas de Salud, Seguridad y Medioambiente del Promovente y abordar preocupaciones específicas relacionadas con la contaminación del medioambiente durante las diferentes etapas del Proyecto.	Ver el Anexo 1 de este informe para acceder a la relación de actividades de relacionamiento en la que se ha informado a grupos de interés de los avances del Proyecto y atendiendo preocupaciones de manejo en caso de contingencias.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Comunicar los protocolos y acciones de contingencia.	Se han tenido sesiones de actualización con entidades del gobierno de Tamaulipas para compartir información acerca de los mecanismos de Shell en caso de ocurrir alguna contingencia. Ver Anexo 1 de este informe para más detalles.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Coordinar con Capitanía de Puerto, las actividades de operación.	Dado que no se ha iniciado el Proyecto de exploración en el AC, no se han hecho comunicaciones de navegación con autoridades marítimas. En cuanto llegue el momento, la acción será realizada por parte del contratista de logística.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Definir y establecer las reglas de comunicación y coordinación entre el Promovente y los Actores de Interés, especial énfasis con autoridades pesqueras y marítimas portuarias (relevantes al tráfico marítimo) para insertarse en el tráfico marítimo actual del puerto de los puertos de la manera más segura e imperceptible posible.	Dado que no se ha iniciado el Proyecto de exploración en el AC, no se han hecho comunicaciones de navegación con autoridades marítimas. En cuanto llegue el momento, la acción será realizada por parte del contratista de logística.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Desarrollar un plan de contenido local.	En otros proyectos de exploración en México, Shell cumplió con el compromiso de contenido nacional, establecido en 3% para la etapa de exploración. El cumplimiento se dio a través de la contratación de empresas mexicanas que proveerán servicios de transporte de personal, servicios de búsqueda y rescate o evacuaciones médicas (en caso necesario), perforación, logística (e.g. manejo de lodos y sólidos, cemento, herramientas, maquinaria y equipo varios; buques de apoyo, terminales y grúas), tubería y cabezales de pozo. Adicionalmente, se potenció el beneficio positivo a través de la contratación de personal indirecto, servicios de alimentación, hospedaje e infraestructura. Por lo anterior, se estima que el cumplimiento de contenido nacional para la exploración de esta Área Contractual será del 14%.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Establecer un canal de comunicación efectivo, Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, que permita comunicación periódica de dos vías para conocer en la medida de lo posible, la evolución en las percepciones de los pescadores en relación con las áreas de pesca con el Proyecto.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones ha sido compartido con algunos grupos de interés. Los datos de contacto para acceder al Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones han sido divulgados en reuniones con grupos de interés (ver Anexo 1) y están disponibles en la página de Internet de Shell México: Desempeño social Shell México .
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Informar a los actores de interés todo el desarrollo del Proyecto, acorde con etapas.	Durante todo el periodo de reporte, se han conducido diversas actividades de relacionamiento para divulgar información del Proyecto de acuerdo con su etapa. El Anexo 1 presenta una relación detallada de las actividades de relacionamiento ejecutadas durante el período de reporte.

Fuente: Shell México, 2022.



Anexo 1: Detalle de Actividades de Relacionamiento



Reporte de actividades realizadas por Proyecto

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
AP-P-G04					
28/10/2022					
Seguimiento con asistentes de proyecto de capacitación de emprendimiento en Tamp	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	756	Se contactó a las 42 asistentes (de arranque y pre-arranque) con la finalidad de preguntar si podríamos contar con su asistencia los días 1 y 3 de noviembre.	Reporte semanal del 24 al 28 de octubre en Perdido	20221031_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 24 al 28 de octubre.
27/10/2022					
Inicio de proyecto de capacitación de emprendimiento y empleabilidad en Tampico	Evaluar/entregar inversión social	755	Se tuvo una asistencia de 15 mujeres en sede centro; 17 en sede capacyta y 2 en sede norte, adicionalmente 6 mujeres tomaron a la capacitación vía Zoom.	Reporte semanal del 24 al 28 de octubre en Perdido	20221031_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 24 al 28 de octubre.
26/10/2022					
Pre-arranque de proyecto de inversión social de acuacultura en Tampico		754	Se inició la actividad de pre-arranque o armado del sistema acuícola integrado.	Reporte semanal del 24 al 28 de octubre en Perdido	20221031_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 24 al 28 de octubre.
24/10/2022					
Reunión con red de lideresas de ex alcaldesa de Tampico	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	753	Se llevó a cabo reunión con ex alcaldesa de Tampico para realizar la presentación del proyecto a posibles interesadas.	Reporte semanal del 24 al 28 de octubre en Perdido	20221031_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 24 al 28 de octubre.
20/10/2022					
Seguimiento a aliada estratégica en la implementación de proyecto de emprendimie		752	Se realizó seguimiento con la finalidad de tener una reunión con actor clave de Tampico para presentar el proyecto.	Reporte semanal del 17 al 21 de octubre en Perdido	20221024_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 17 al 21 de octubre.
Reunión con Instituto Municipal de la Mujer	Evaluar/entregar inversión social	751	Se realizó el cambio de la sede "Pescadores" a "Capacyta" pues es el módulo más concurrido.	Reporte semanal del 17 al 21 de octubre en Perdido	20221024_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 17 al 21 de octubre.
Seguimiento a proyecto de inversión social de acuacultura en Tampico		750	Se llevó a cabo reunión de seguimiento con aliados implementadores del proyecto acuícola	Reporte semanal del 17 al 21 de octubre en Perdido	20221024_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 17 al 21 de octubre.

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
19/10/2022					
Reunión con representantes de organizaciones tortugueras en Tamaulipas	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	749	Se lleva a cabo reunión con la finalidad de profundizar en los requerimientos claves de las organizaciones civiles.	Reporte semanal del 17 al 21 de octubre en Perdido	20221024_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 17 al 21 de octubre.
17/10/2022					
Mapeo de escuelas de nivel medio en colonia Morelos en Tampico		748	Se realizó un mapeo de centros culturales y bachilleratos, en la zona directa de intervención, con la finalidad de lograr vinculación y extender la participación en los cursos de emprendimiento y empleabilidad para mujeres.	Reporte semanal del 17 al 21 de octubre en Perdido	20221024_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 17 al 21 de octubre.
14/10/2022					
Reunión con Instituto Municipal de la Mujer de Tampico	Evaluar/entregar inversión social	747	Se planteó una nueva estrategia de difusión por parte del INMUJER.	Reporte semanal del 10 al 14 de octubre en Perdido	20221017_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 10 al 14 de octubre.
10/10/2022					
Seguimiento a mujeres inscritas en programa de emprendimiento en Tampico	Difundir información del Proyecto	746	Se contactó vía telefónica a 106 mujeres interesadas en la capacitación y registradas en la base de datos de las cuales 48 confirmaron asistencia.	Reporte semanal del 10 al 14 de octubre en Perdido	20221017_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 10 al 14 de octubre.
06/10/2022					
Inscripción de mujeres en programa de capacitación en emprendimiento en Tampico		745	Se realizó la inscripción de 29 mujeres interesadas en asistir a taller.	Reporte semanal del 3 al 7 de octubre en Perdido	20221010_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 3 al 7 de octubre.
05/10/2022					
Envío de procedimiento de hallazgos fortuitos 2022	Mitigación de riesgo social	738	Envío de procedimiento de hallazgos fortuitos al equipo del vehículo de operación remota del contratista de perforación.	Procedimiento de hallazgos fortuitos 2022	Mexico_Chance_Find_0 5102022_Maersk
				Envío de procedimiento de hallazgos fortuitos 2022	20221005_182737_CO E_MAIL_CHANCE_FINDS _MAERSK
04/10/2022					
Difusión de proyecto de inversión social en redes de la Secretaría del Bienestar	Difundir información del Proyecto	744	Se realizó difusión a 22 promotores del organismo, así mismo se acordó que replicarían el mensaje con potenciales mujeres interesadas en asistir al taller.	Reporte semanal del 3 al 7 de octubre en Perdido	20221010_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 3 al 7 de octubre.

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
04/10/2022					
Promoción de proyecto de emprendimiento en módulos del Instituto Municipal de la	Difundir información del Proyecto	743	Recorrido en módulos del IMUJER para difundir el proyecto	Reporte semanal del 3 al 7 de octubre en Perdido	20221010_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 3 al 7 de octubre.
03/10/2022					
Reunión con Instituto Municipal de la Mujer Tampico	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	741	Se asistió a Oficinas Centrales del IMM para dar seguimiento a difusión del proyecto.	Reporte semanal del 3 al 7 de octubre en Perdido	20221010_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 3 al 7 de octubre.
Difusión de proyecto de inversión social en colonia Moscú de Tampico	Difundir información del Proyecto	742	Se recorrieron 34 manzanas de la colonia Moscú para dar difundir taller.	Reporte semanal del 3 al 7 de octubre en Perdido	20221010_PERDIDO_D OC_Reporte semanal del 3 al 7 de octubre.
29/09/2022					
Solicitud de reunión para presentar a Shell y proyectos	Planear actividades de relacionamiento	736	Se envió comunicación al presidente municipal de Tampico para solicitar reunión de presentación de proyectos.	Carta de solicitud de reunión para presentar a Shell y proyectos	20220929_185222_DO C_CARTA_PRES_MUNICI PAL_TAMPICO
26/09/2022					
Recordatorio de funcionamiento de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	Mitigación de riesgo social	735	Reunión con equipo de socio integrador de servicios para recordar el funcionamiento del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones previo a la próxima campaña de exploración.	Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	Mexico-CFM- Procedimiento_2022
				Recordatorio de funcionamiento de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	20220926_181938_CO E_MAR_HALLIBURTON
				Recordatorio de funcionamiento de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	20220926_92727_COE _TEAMS_HAL_CFT_MAR
06/09/2022					
Llamada con Organización de la Sociedad Civil para atender solicitud de donación	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	705	Llamada para atender solicitud de donación monetaria de Organización de la Sociedad Civil para la compra de tanques de agua para comunidad marginada en el Estado de México.	Evidencia de solicitud de donación de Organización de la Sociedad Civil.	20220906_201857_CO E_AMOX_TOCHAN_SOL_ DONACION

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
25/08/2022					
Llamada con CINVESTAV para recibir solicitud de donación	Evaluar/entregar inversión social	706	Llamada con CINVESTAV Mérida para entender y recibir requerimiento de donación para congreso de pesca artesanal.	Solicitud de donación para congreso de pesca artesanal	20220823_133317_DOC_CARTA_DONACION_SOLICITUD_CINVESTAV
24/08/2022					
Revisión de indicadores con IMEPLAN		704	Se tuvo una reunión con CETAM, CIVICUS e IMEPLAN para revisar indicadores de desarrollo propuestos para el desarrollo de plataforma de seguimiento como parte de proyecto de inversión social para Tamaulipas.	Archivo de indicadores propuesto por CIVICUS	20220824_112745_DOC_INDICADORES_CIVICUS
				Correo para agendar reunión de indicadores con IMEPLAN	20220824_112435_COE_MAIL_INDICADORES_IMEPLAN_CETAM
				Captura de pantalla de reunión CIVICUS IMEPLAN CETAM	20220824_113549_FOT_IMEPLAN_CIVICUS_CETAM
22/08/2022					
Reunión de seguimiento con CETAM	Difundir información del Proyecto	703	Durante la reunión, se presentó información de los planes de exploración de lo que resta de 2022 e inicios de 2023. También se compartió un resumen de las actividades de desempeño social a la fecha.	Captura de pantalla de reunión de seguimiento con CETAM	20220822_11436_FOT_CETAM_SEGUIMIENTO
				Reunión de seguimiento con CETAM	20220822_113944_PPT_CETAM_SEGUIMIENTO
15/08/2022					
Reunión para conocer la situación de los campos tortugueros en el sur de Tamaulipas	Entender el contexto/tejido social	707	Se lleva a cabo reunión para conocer la situación de los campos tortugueros en el sur de Tamaulipas.		[File not available]
02/08/2022					
Reunión de vinculación con la Universidad del Noreste	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	714	Reunión con director de ingenierías y Ciencias Ambientales de la Universidad de Noroeste para conocer contexto social y académico de la zona.	Reporte de hallazgos - semana del 1 al 5 de agosto	20220805_PERDIDO_DOC_Reporte semanal del 1 al 5 de agosto.

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
02/08/2022					
Reunión de vinculación con el INMUJER Tampico	Entender el contexto/tejido social	729	Reunión con la directora de INMUJER Tampico para discutir de las generalidades del proyecto "Autonomía Económica Sostenible" para implementarse en el municipio de Tampico.	Reporte de hallazgos - semana del 1 al 5 de agosto	20220805_PERDIDO_OC_Reporte semanal del 1 al 5 de agosto.
Reunión de vinculación con Centro Acuícola TAMOS		730	Reunión con dueño de Centro Acuícola Tamos para mejor sus actividades y evaluar factibilidad de posible socio para implementar proyecto de inversión social.	Reporte de hallazgos - semana del 1 al 5 de agosto	20220805_PERDIDO_OC_Reporte semanal del 1 al 5 de agosto.
01/08/2022					
Trabajo de seguimiento de acuerdo en CETMAR		712	Se realizó reunión de seguimiento para evaluar el estado del acuerdo de implementación del proyecto acuícola en el plantel 9 de CETMAR.	Reporte de hallazgos - semana del 1 al 5 de agosto	20220805_PERDIDO_OC_Reporte semanal del 1 al 5 de agosto.
Reunión con directora del DIF Tampico		713	Se realizó reunión con bióloga para plantear y discutir las generalidades del proyecto de inversión social "Autonomía Económica Sostenible" que se llevará a cabo para beneficio de mujeres de las colonias más vulnerables de Tampico.	Reporte de hallazgos - semana del 1 al 5 de agosto	20220805_PERDIDO_OC_Reporte semanal del 1 al 5 de agosto.
27/07/2022					
Reunión con Instituto de la Mujer de Tampico	Evaluar/entregar inversión social	700	Se llevó cabo reunión de seguimiento para buscar aliados estratégicos en la implementación de programa de inversión social de emprendimiento y empleabilidad para mujeres.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 25 al 29 de julio	220731 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 25 al 29 de julio
20/07/2022					
Reunión con directora de CETMAR		699	Se realiza contacto con la directora del CETMAR con la finalidad de avanzar en el acuerdo de colaboración para el proyecto acuícola.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio	220724 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio
18/07/2022					
Reunión con Ex director de biología de la Universidad del Noroeste		697	Reunión con exdirector de biología de la Universidad del Noroeste en Tamico con la finalidad de indagar en los perfiles de biólogos con experiencia en acuicultura.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio	220724 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio
Reunión con personal de ESEASA en Tampico	Mitigación de riesgo social	696	Se llevó a cabo reunión con OPIB de ESEASA con la finalidad de conocer condiciones de operación y manejo de residuos.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio	220724 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
04/07/2022					
Sesión de presentación de indicadores a CETAM e IMEPLAN	Evaluar/entregar inversión social	674	Reunión para presentar a CETAM e IMEPLAN Tamaulipas los indicadores propuestos para avanzar etapa dos de proyecto de inteligencia colectiva.	Invitación a sesión de presentación de indicadores a CETAM e IMEPLAN	20220704_104216_COE_DISCUSION_IMPEPLAN_CETAM_KPIS
				Captura de pantalla de sesión de presentación de indicadores a CETAM e IMEPLAN	20220704_10586_FOT_KPIS_IMEPLAN_CETAM
23/06/2022					
Presentación de proyecto social a ASEA		668	Durante la reunión, Shell presentó a la ASEA opciones de alcance social a proyectos ambientales existentes.	Presentación de proyecto social a ASEA	Reunión en oficinas de ASEA en Ciudad de México
20/06/2022					
Llamada con AEE de Veracruz para ideas de inversión social		669	Llamada con Agencia Estatal de Energía de Veracruz para compartir ideas acerca de proyectos de inversión social relacionados con acceso a energía.	Llamada con AEE de Veracruz para ideas de inversión social	20220620_203925_COE_AEE_IDEAS_A2E
19/06/2022					
Reunión con biólogo de Tampico		698	Reunión con el biólogo con la finalidad de obtener recomendaciones en cuanto a perfiles de profesionista en biología con experiencia en acuicultura para implementación de proyecto de inversión social.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio	220724 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 18 al 22 de julio
07/06/2022					
AMEXHI - Agencia Estatal de Energía de Veracruz	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	667	Shell participó en una sesión organizada por AMEXHI para escuchar retroalimentaciones del equipo de la Agencia Estatal de Energía de Veracruz.	AMEXHI - Agencia Estatal de Energía de Veracruz	20220607_102938_FOT_AMEXHI_AEE_SHELL
26/04/2022					
Presentación de proyecto de inversión social a AEE de Veracruz	Evaluar/entregar inversión social	665	Durante la sesión se presentó a la AEE la idea de ejecutar un proyecto de inteligencia colectiva para mapear demanda y oferta de habilidades en el mercado energético de Veracruz.	Agradecimiento a Shell por impulsar proyectos en Veracruz	20220426_102651_FOT_CIVICUS_AEE
				Agradecimiento a Shell por impulsar proyectos en Veracruz	20220426_102558_DOC_CIVICUS_AEE

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
08/04/2022					
Verificación de proveedores para insumos de sistema acuícola integrado	Evaluar/entregar inversión social	695	Verificación de acceso a los insumos necesarios para el sistema acuícola gemelo y sistemas secundarios para implementación de proyecto de inversión social en Tampico y Pueblo Viejo.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 4 al 8 de abril	220411 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 4 al 8 de abril
07/04/2022					
Verificación de espacio físico para el proyecto acuícola en CETMAR		694	Visita de verificación de idoneidad de las instalaciones asignadas al proyecto acuícola en su primera fase.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 4 al 8 de abril	220411 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 4 al 8 de abril
31/03/2022					
Finalización de proyecto STEM en Tamaulipas		663	Sesión de cierre de Comunidad de Aprendizaje de STEM - Shell. A la sesión asistieron 49 personas, entre docentes, autoridades y estudiantes.	Finalización de proyecto STEM en Tamaulipas	20220331_181634_FOT_GRUPAL_STEM
				Finalización de proyecto STEM en Tamaulipas	20220331_16138_FOT_CIERRE_STEM_TAMAULIPAS
				Finalización de proyecto STEM en Tamaulipas	20220331_162953_FOT_PRESENTACION_PROYECTO
25/03/2022					
Reunión con director de Escuela Técnica Pesquera de Tampico.		693	Reunión con personal de la Escuela Técnica Pesquera de Tampico para presentar proyecto de inversión social de acuicultura y buscar posible colaboración.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 21 al 25 de marzo	220328 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 21 al 25 de marzo
18/03/2022					
Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Cumplimiento regulatorio	577	Ingreso de reportes de desempeño social a SENER correspondientes a 2021.	Cuenca Salina 04 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anuual_2021_Desempeno_Social_CS_G04
				Perdido 07 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anuual_2021_Desempeno_Social_P_G07

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
18/03/2022					
Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Cumplimiento regulatorio	577	Ingreso de reportes de desempeño social a SENER correspondientes a 2021.	Perdido 06 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_P_G06
				Perdido 04 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_P_G04
				Perdido 03 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_P_G03
				Cuenca Salina 09 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_CS_G09
				Cuenca Salina 01 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_CS_G01
				Cuenca Salina 02 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_CS_G02
				Perdido 02 - Ingreso a SENER de reportes de desempeño social 2021	Acuse_Recibo_Reporte_Anual_2021_Desempeno_Social_P_G02
15/03/2022					
Seguimiento con AEE de Veracruz	Difundir información del Proyecto	662	Sesión con el equipo de la Agencia Estatal de Energía de Veracruz para compartir información y avances del proyecto de exploración e inversión social para 2022.	Seguimiento con AEE de Veracruz	20220315_111617_FOT_AEE

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
11/03/2022					
Compartir mejores prácticas en inversión social con Holland House México	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	657	El equipo de desempeño social compartió mejores prácticas de inversión social con empresas miembro de Holland House México. Entre las mejores prácticas compartidas se encuentran el proyecto de inversión social de Shell en el Área Perdido y Cuenca Salina.	Compartir mejores prácticas en inversión social con Holland House México	20220311_85051_COE_HOLLAND_HOUSE
10/03/2022					
Seguimiento con CETAM Tamaulipas	Difundir información del Proyecto	659	Sesión con el equipo de CETAM para compartir información y avances del proyecto de exploración e inversión social para 2022.	Seguimiento con CETAM Tamaulipas	20220310_95621_COE_CETAM
Reunión con directora de CETMAR para convesar acerca de proyecto de inversión so	Evaluar/entregar inversión social	692	Reunión con la directora de CETMAR con la finalidad de definir los principales elementos y el formato del convenio de colaboración interinstitucional para la implementación de un programa de inversión social.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 7 al 11 de marzo	220314 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 7 al 11 de marzo
01/03/2022					
Presentación de resultados de inteligencia colectiva a Tamaulipas		660	Sesión para presentar resultados de sesiones de inteligencia colectiva a gobierno de Tamaulipas.	Presentación de resultados de inteligencia colectiva a Tamaulipas	20220301_1063_FOT_CETAM_CIDE_RESULTAD OS_2
				Presentación de resultados de inteligencia colectiva a Tamaulipas	20220301_1063_FOT_CETAM_CIDE_RESULTAD OS_1
28/01/2022					
Reunión con la nueva directora de CETMAR en Ciudad Madero.		690	Se realiza una reunión de acercamiento con la nueva directiva del CETMAR con la finalidad de tener la oportunidad de presentar el programa acuícola integrado y buscar posibles alianzas para su implementación.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero	310122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero
Reunión con equipo de vinculación de ITACE en Tamaulipas		691	Se realizo una reunión con ITACE con la finalidad de profundizar en posibles esquemas de colaboración en torno al programa de capacitación para la empleabilidad y el emprendimiento.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero	310122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
27/01/2022					
Visita al CBTA 12 Tampico para proponer posible colaboración en proyecto de inve	Evaluar/entregar inversión social	688	Se realiza una reunión con la directiva del CBTA 12 con la finalidad de obtener su postura acerca de la posible colaboración de la institución con el proyecto acuícola integrado.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero	310122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero
Reunión con subdirector de administración del gobierno de Cd. Madero.	Entender el contexto/tejido social	689	se realiza una reunión de seguimiento al contexto político y social del municipio de Ciudad Madero.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero	310122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 24 al 28 de enero
25/01/2022					
Presentació de resultados taller CIDE en Veracruz	Evaluar/entregar inversión social	652	Reunión para presentar a la Agencia Estatal de Energía de Veracruz los resultados del taller de inteligencia colectiva ejecutado en octubre de 2021.	Presentació de resultados taller CIDE en Veracruz	20220125_125035_FO T_CIDE_AEE_VERACRUZ
21/01/2022					
Reunión con personal de posible socio implementador de entrenamiento para mujere		687	Se realiza una presentación del programa capacitación para la empleabilidad y el emprendimiento con la finalidad de definir la estructura y lineamientos de una posible colaboración con Crea Comuna A.C.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero	240122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero
Reunión con socio implementador de inversión social de emprendimiento para mujer		686	Se realiza una presentación del programa capacitación para la comercialización acuícola con la finalidad de definir la estructura y lineamientos de una posible colaboración con socio implementador en Tampico.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero	240122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero
20/01/2022					
Reunión con director y docente del COBAEV en Pueblo Viejo.		685	Se realiza una sesión de trabajo con los directivos del COBAEV en Pueblo Viejo y personal docente con la finalidad de presentar el programa acuícola integrado y poder esclarecer dudas sobre el mismo, esto con la intención de llegar a definir posibles aliados.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero	240122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero
17/01/2022					
Reunión con Vinculación ITACE		684	Se realiza una reunión con el área de vinculación de ITACE con la finalidad de profundizar en una posible colaboración en torno al programa de inversión social referente a la capacitación para la empleabilidad y emprendimiento.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero	240122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 17 al 21 de enero

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
14/01/2022					
Reunión con personal administrativo del Hospital General del ISSSTE de Tampico.	Evaluar/entregar inversión social	682	Reunión con la finalidad de profundizar en el estado actual de la pandemia en la zona conurbada de Tampico.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 10 al 14 de enero	170122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 10 al 14 de enero
Video llamada con director del COBAEV en Pueblo Viejo.		683	Reunión con directivo del COBAEV con la finalidad de exponer los objetivos del proyecto de inversión social de acuacultura para buscar sinergias y colaboración entre programas.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 10 al 14 de enero	170122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 10 al 14 de enero
13/01/2022					
Sesión de trabajo con biólogo para definir proyecto de inversión social en Tamau		681	Sesión de trabajo para realizar el esquema de trabajo y lineamientos del presupuesto para proyecto acuícola.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 10 al 14 de enero	170122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 10 al 14 de enero
07/01/2022					
Visita de campo a El Chachalaco para seguir entendiendo el contexto económico de	Entender el contexto/tejido social	680	Durante la visita se mapearon restaurantes y se ahondó en los problemas que enfrenta la comunidad.	Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 3 al 7 de enero	100122 Shell Campo Perdido - Reporte de Hallazgos - Semanas del 3 al 7 de enero
14/12/2021					
Shell participó activamente en la organización del Simposio del Golfo de México	Evaluar/entregar inversión social	651	Shell participó con AMEXHI en la organización del Simposio del Golfo, que contempla la ejecución de charlas a estudiantes universitarios de los estados de Tamaulipas, Veracruz, Tabasco y Campeche durante el primer semestre de 2022.	Shell participó activamente en la organización del Simposio del Golfo de México	20211214_134334_COE_AMEXHI_SIMPOSIO_GOLFO
13/12/2021					
Reunión de seguimiento con AEE de Veracruz	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	650	Se actualizó a la Agencia Estatal de Energía de Veracruz en cuanto al proyecto de inteligencia colectiva liderada por el CIDE. Se solicitaron retroalimentaciones acerca de las intervenciones de inversión social y de Shell en general en Veracruz.	Calendarización de reunión de seguimiento con AEE de Veracruz de diciembre 2021	20211213_113833_COE_AEE_DIC_2021
09/11/2021					
Implementación de taller de inteligencia colectiva en Tamaulipas	Evaluar/entregar inversión social	614	Se llevó a cabo la sesión de inteligencia colectiva con gobiernos estatales y municipales para identificar y priorizar proyectos de reactivación económica. En la sesión participaron representantes de gobierno, empresarios y académicos.	Implementación de taller de inteligencia colectiva en Tamaulipas	20211109_103558_FOT_CIDE_CETAM_3

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
09/11/2021					
Implementación de taller de inteligencia colectiva en Tamaulipas	Evaluar/entregar inversión social	614	Se llevó a cabo la sesión de inteligencia colectiva con gobiernos estatales y municipales para identificar y priorizar proyectos de reactivación económica. En la sesión participaron representantes de gobierno, empresarios y académicos.	Implementación de taller de inteligencia colectiva en Tamaulipas	20211109_103558_FO T_CIDE_CETAM_2
				Implementación de taller de inteligencia colectiva en Tamaulipas	20211109_103558_FO T_CIDE_CETAM_4
				Implementación de taller de inteligencia colectiva en Tamaulipas	20211109_103558_FO T_CIDE_CETAM_1



Anexo 2: Monitoreo de Medios Noticiosos



Resumen de revisión de medios

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
Campeche			
18/09/2022			
Pescadores piden justicia por muerte de compañero en Sonda de Campeche	248	“Ha fallado el operativo de la Secretaría de Marina Armada de México para brindar seguridad y vigilancia a los pescadores en la Sonda de Campeche, por lo que de no darse una respuesta por la muerte Macedonio Martínez Mendoza, al ser arrollada la embarcación ribereña en que viajaba por el barco abastecedor Caspian, habrán de llevar a cabo protestas y manifestaciones”, sentenció Santiago Hernández González, presidente de la Unión de Pescadores Ribereños de Ciudad del Carmen.	https://www.lajornadamaya.mx/campeche/203214/pescadores-piden-justicia-por-muerte-de-companero-en-la-sonda-de-campeche
07/09/2022			
BARCO DE MEXMAR HUNDE LANCHAS CON DOS PESCADORES	247	Un pescador de la Península de Atasta está en calidad de desaparecido, luego de que el barco abastecedor Caspian, propiedad de la empresa Mantenimiento Express Marítimo (Mexmar), impactó y hundió la lancha donde había dos personas, cerca de las inmediaciones de la plataforma Kuil, en la Sonda de Campeche.	https://tribunacampeche.com/carmen/2022/09/07/barco-de-mexmar-hunde-lancha-con-dos-pescadores/
06/06/2022			
Pescadores ignoran lluvias	240	Orillados por la desesperación de ganar unos cuantos pesos, algunos han decidido exponerse a un gran peligro al salir a mar abierto pese a que se acerca un temporal fuerte.	http://campechehoy.mx/2022/06/06/pescadores-ignoran-lluvias-no-quieren-mas-perdidas/
03/04/2022			
Se dispara pesca ilegal en Campeche	236	La crisis sanitaria provocada por Covid-19, provocó que en el estado aumentara la pesca ilegal, aunado a la disminución de la vigilancia pesquera lo cual tiene preocupado a pescadores pues cada vez son menos sus ingresos debido a estas acciones.	http://campechehoy.mx/2022/04/03/se-dispara-pesca-ilegal-en-costas-campechanas/
24/03/2022			
Adán Augusto manda mensaje a pescadores ante veda de camarón	231	El secretario de gobernación, Adán Augusto López Hernández emitió un mensaje al gremio pesquero ante la temporada de veda de camarón. Precisó la importancia de cuidar las especies nativas del país, y en este caso el camarón de México, señalando que cumplir con las medidas señaladas fortalecerá la producción para el futuro.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/adan-augusto-manda-mensaje-a-pescadores-ante-veda-de-camaron-8036287.html

Disclaimer: Este resumen no incluye la opinión ni conclusión de Shell con respecto de la nota, simplemente muestra un resumen o extracto de la nota periodística de la publicación.

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
01/03/2022			
Pescadores reclaman pago por derrame de BP	227	Pescadores de Tamaulipas, Veracruz, Tabasco, Campeche y Quintana Roo piden pago compensatorio por daños ocasionados por BP hace 12 años.	https://horacero.mx/2022/02/23/153480/
29/12/2021			
Pesca de pulpo aportó 48 MDP	224	La captura de 15 mil 660 toneladas de pulpo del 1 de agosto al 15 de diciembre de este año dejó una derrama económica superior a los mil 48 millones de pesos, cifra que en cuanto al valor es superior en 175.2 por ciento a los 380 millones 852 mil pesos que arrojó el año pasado y en volumen es 72 por ciento mayor si se compara con las nueve mil 66 toneladas del 2020.	https://tribunacampeche.com/local/2021/12/29/aporto-la-pesca-de-pulpo-mil-48-mdp/
08/12/2021			
Piratas modernos dejan pescadores a la deriva	223	Atracantes en alta mar asaltados dos embarcaciones de pescadores para quitarles los motores a 22 kilómetros de la costa.	https://www.poresto.net/campeche/2021/12/8/piratas-modernos-dejan-cuatro-pescadores-la-deriva-en-ciudad-del-carmen-304293.html
26/11/2021			
Pescadores de Ciudad del Carmen exigen reparación de 12 muelles	222	Doce muelles que embarcaciones menores usan están en mal estado y no pueden ser usadas. Pescadores de Ciudad del Carmen exigen su reparación.	https://www.poresto.net/campeche/2021/11/26/pescadores-de-ciudad-del-carmen-exigen-la-reparacion-de-12-muelles-300497.html
Tabasco			
08/08/2022			
Cambios en el gabinete de Tabasco	243	Designan nueva titular de SEDENER (Secretaría de desarrollo energético en el estado de Tabasco).	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/cambios-en-el-gabinete-de-tabasco-represalia-por-apoyo-a-claudia-sheinbaum-8779926.html
05/08/2022			
Bienestar entrega apoyos a pescadores de Bienpesca en Veracruz y Tabasco	244	La secretaria de Bienestar informó que inició la entrega de 36 mil apoyos del programa Bienpesca.	https://www.gob.mx/agricultura/tabasco/articulos/inicia-en-el-sureste-entrega-nacional-de-mas-de-36-mil-nuevas-tarjetas-a-beneficiarios-del-bienpesca-2022-310529?idiom=es
15/04/2022			
Sin pescado en mercado de Frontera en Viernes Santo	237	En pleno Viernes Santo, el principal Centro de Abasto del Puerto de Frontera, lució sin pescado, únicamente algunas especies de Chucumo, Filetes de Curvina y camarón pacotilla, fue lo que pudieron encontrar algunas familias que acudieron en busca de alimentos pesqueros para guardar la vigilia, pues a decir de los expendedores, las mejores especies pesqueras son acaparadas por compradores de otras entidades y la Ciudad de México, pues ofrecen un mayor precio a los pescadores.	https://www.tabascohoy.com/sin-pescado-en-mercado-de-frontera-en-viernes-santo/

Disclaimer: Este resumen no incluye la opinión ni conclusión de Shell con respecto de la nota, simplemente muestra un resumen o extracto de la nota periodística de la publicación.

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
01/04/2022			
Arriesgan su vida entre plataformas pescadores de Sánchez Magallanes	232	Mientras que representantes del sector pesquero organizado del municipio esperan que la petrolera italiana ENI cumpla con los acuerdos de proporcionar apoyos, la capitania de puerto local reiteró su llamado a los pescadores para que no realicen sus actividades cerca de las plataformas, para no exponerse al peligro.	https://www.tabascohoy.com/arriesgan-su-vida-entre-plataformas-pescadores-de-sanchez-magallanes/
24/03/2022			
Adán Augusto manda mensaje a pescadores ante veda de camarón	231	El secretario de gobernación, Adán Augusto López Hernández emitió un mensaje al gremio pesquero ante la temporada de veda de camarón. Preciso la importancia de cuidar las especies nativas del país, y en este caso el camarón de México, señalando que cumplir con las medidas señaladas fortalecerá la producción para el futuro.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/adan-augusto-manda-mensaje-a-pescadores-ante-veda-de-camaron-8036287.html
08/03/2022			
Oceana busca favorecer la participación de las mujeres en el sector pesquero	229	Si bien en México más de 22 mil mujeres se dedican a la pesca y acuicultura y demuestran que tienen mayor preferencia de invertir tiempo y capital en el manejo sustentable de los recursos pesqueros, generalmente se les excluye de la toma de decisiones y están infrarrepresentadas en todos los niveles. De acuerdo a Oceana, organización internacional que se enfoca a la protección de los océanos mediante la recuperación de las pesquerías, en México existen pocos datos que visibilicen el valor económico que las mujeres aportan a la pesca. Esta ausencia de información se debe en parte al carácter informal de su trabajo.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/finanzas/oceana-busca-favorecer-la-participacion-de-las-mujeres-en-el-sector-pesquero-7963483.html
01/03/2022			
Pescadores reclaman pago por derrame de BP	227	Pescadores de Tamaulipas, Veracruz, Tabasco, Campeche y Quintana Roo piden pago compensatorio por daños ocasionados por BP hace 12 años.	https://horacero.mx/2022/02/23/153480/
10/01/2022			
Advierten a pescadores por plataformas en Cárdenas	226	La Capitania de Puerto de Sánchez Magallanes advirtió a pescadores los riesgos de intoxicación por gases o accidentes por la caída de piezas metálicas si realizan sus actividades cerca de las plataformas y barcos abastecedores. Se han recibido reportes de su avistamiento entre las estructuras petroleras de la zona.	https://www.tabascohoy.com/advierten-a-pescadores-por-plataformas-en-cardenas/
05/12/2021			
SCT ignora a pescadores y no construye faro en Villa Sánchez Magallanes	221	Pese a que la principal actividad de los pobladores es la pesca comercial, la SCT no ha construido el faro que le ha sido solicitado desde hace más de siete años, que serviría para guiar las lanchas pesqueras durante la noche y evitar percances.	https://www.tabascohoy.com/sct-ignora-a-pescadores-y-no-construye-faro-en-villa-sanchez-magallanes/

Disclaimer: Este resumen no incluye la opinión ni conclusión de Shell con respecto de la nota, simplemente muestra un resumen o extracto de la nota periodística de la publicación.

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
Tamaulipas			
19/08/2022			
Aplican protocolos sanitarios en Tamaulipas a embarcaciones	246	Aplican protocolos sanitarios a embarcaciones ubicadas en Tamaulipas.	https://www.milenio.com/politica/comunidad/aplican-protocolos-sanitarios-embarcaciones-ubicadas-tamaulipas
05/05/2022			
Veda de camarón afecta a miles de pescadores	239	Miles de hombres y mujeres de la zona lagunaria de San Fernando, dedicados a la captura y procesamiento de camarón, están siendo afectadas con la veda de esta especie acuática.	https://www.elmanana.com/tamaulipas/sanfernando/veda-de-camaron-afecta-a-miles-de-pescadores/5555325
22/04/2022			
No habrá más despojos de tierras en La Pesca	238	En La Pesca no se permitirán más despojos de tierras, advirtió el candidato Américo Villarreal, quien refrendó su apoyo a ejidatarios, agricultores, ganaderos y pescadores de esta zona del estado, a quienes han vejado durante años .	https://www.eluniversal.com.mx/estados/no-habra-mas-despojos-de-tierras-en-la-pesca-en-tamaulipas-promete-morenista-americo-villarreal
03/04/2022			
Exigen pescadores de Tampico que apoyo por veda de camarón no se desvíe	234	Pescadores de Tampico piden que el apoyo por veda de camarón por el programa BienPesca no se desvíe.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/491764/Exigen-pescadores-de-Tampico-que-apoyo-de-Pesca-por-veda-del-camaron-no-se-desvie.html
01/04/2022			
Continúan detectando redes furtivas en lagunas de Tampico	233	En los cuerpos de agua de Tampico se mantiene la detección de redes colocadas por pescadores furtivos, por tal motivo se hizo el exhorto a la autoridad federal de mantener los operativos de vigilancia. https://www.milenio.com/politica/comunidad/detectan-mas-redes-furtivas-en-lagunas-de-tampico	https://www.milenio.com/politica/comunidad/detectan-mas-redes-furtivas-en-lagunas-de-tampico
24/03/2022			
Adán Augusto manda mensaje a pescadores ante veda de camarón	231	El secretario de gobernación, Adán Augusto López Hernández emitió un mensaje al gremio pesquero ante la temporada de veda de camarón. Precisó la importancia de cuidar las especies nativas del país, y en este caso el camarón de México, señalando que cumplir con las medidas señaladas fortalecerá la producción para el futuro.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/adan-augusto-manda-mensaie-a-pescadores-ante-veda-de-camaron-8036287.html
22/03/2022			
Se amparan pescadores para poder salir a trabajar	230	Alrededor de 20 pescadores del campamento Delfín, ubicados a un costado del Faro de Playa Tesoro se ampararon ante un Juzgado Federal ya que desde hace un año no les permiten el acceso para ejercer la pesca con la que mantienen a sus familias.	https://www.elmanana.com/tamaulipas/altamira/se-amparan-pescadores-para-poder-salir-a-trabajar/5517144

Disclaimer: Este resumen no incluye la opinión ni conclusión de Shell con respecto de la nota, simplemente muestra un resumen o extracto de la nota periodística de la publicación.

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
09/03/2022			
Pesca ilegal podría ser de hasta el 50% de la producción total del país	228	México, país con gran diversidad marina, con más de 300 mil familias que dependen de primera mano de la pesca, acaba con esta abundancia. Y la desidia de autoridades asegura un futuro muy oscuro de no actuar ahora. Se estima que la pesca ilegal no declarada ni reglamentada, podría representar el 50% del total de la captura.	https://www.elsoldemexico.com.mx/finanzas/pesca-ilegal-podria-ser-de-hasta-el-50-de-la-produccion-total-del-pais-7969602.html
08/03/2022			
Oceana busca favorecer la participación de las mujeres en el sector pesquero	229	Si bien en México más de 22 mil mujeres se dedican a la pesca y acuacultura y demuestran que tienen mayor preferencia de invertir tiempo y capital en el manejo sustentable de los recursos pesqueros, generalmente se les excluye de la toma de decisiones y están infrarrepresentadas en todos los niveles. De acuerdo a Oceana, organización internacional que se enfoca a la protección de los océanos mediante la recuperación de las pesquerías, en México existen pocos datos que visibilicen el valor económico que las mujeres aportan a la pesca. Esta ausencia de información se debe en parte al carácter informal de su trabajo.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/finanzas/oceana-busca-favorecer-la-participacion-de-las-mujeres-en-el-sector-pesquero-7963483.html
01/03/2022			
Pescadores reclaman pago por derrame de BP	227	Pescadores de Tamaulipas, Veracruz, Tabasco, Campeche y Quintana Roo piden pago compensatorio por daños ocasionados por BP hace 12 años.	https://horacero.mx/2022/02/23/153480/
09/01/2022			
Mujeres ponen a Tamaulipas entre los estados con más empleo en la pesca ribereña	225	Las mujeres trabajadoras en la pesca ribereña ponen a Tamaulipas entre los seis estados con mayor contribución a la industria, que a nivel nacional ocupan más de 24 mil plazas en este sector, considerado clave por las autoridades para abatir la pobreza alimentaria y ofrecerlos a bajo costo en México.	https://www.milenio.com/negocios/mujeres-ponen-a-tamaulipas-en-estados-con-mas-empleo-en-pesca-riberena
Veracruz			
05/08/2022			
Veracruz celebrará en Septiembre cumbre de energía	245	Gobierno de Veracruz realizará en septiembre cumbre de energía con el SAT y la SENER.	http://www.veracruz.gob.mx/2022/08/08/del-5-al-9-de-septiembre-realizara-gobierno-de-veracruz-congreso-de-energia-presencial/
16/06/2022			
Pescadores recuperan manglares tras incendio	241	Habitantes de Alvarado resturaron más de 350 hectáreas de manglar.	https://www.avcnoticias.com.mx/noticias-veracruz/veracruz/330534/pescadores-recuperan-manglares-devastados-por-incendios-en-alvarado.html

Disclaimer: Este resumen no incluye la opinión ni conclusión de Shell con respecto de la nota, simplemente muestra un resumen o extracto de la nota periodística de la publicación.

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
08/04/2022			
Pescadores piden apoyo al gobierno ante complicaciones en el sector	235	Las agrupaciones de pescadores de la región plantean a los gobiernos de los tres niveles (federal, estatal y municipal) apoyos para enfrentar la complicada situación económica que han padecido desde el otoño-invierno, ahora con la baja arribazón de especies, una combinación de factores que no les ha permitido recuperarse desde la pandemia.	https://www.eldictamen.mx/noticias-de-veracruz/bocaver/pescadores-piden-apoyo-al-gobierno-ante-complicaciones-en-el-sector/
24/03/2022			
Adán Augusto manda mensaje a pescadores ante veda de camarón	231	El secretario de gobernación, Adán Augusto López Hernández emitió un mensaje al gremio pesquero ante la temporada de veda de camarón. Precisó la importancia de cuidar las especies nativas del país, y en este caso el camarón de México, señalando que cumplir con las medidas señaladas fortalecerá la producción para el futuro.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/adan-augusto-manda-mensaje-a-pescadores-ante-veda-de-camaron-8036287.html
01/03/2022			
Pescadores reclaman pago por derrame de BP	227	Pescadores de Tamaulipas, Veracruz, Tabasco, Campeche y Quintana Roo piden pago compensatorio por daños ocasionados por BP hace 12 años.	https://horacero.mx/2022/02/23/153480/

Disclaimer: Este resumen no incluye la opinión ni conclusión de Shell con respecto de la nota, simplemente muestra un resumen o extracto de la nota periodística de la publicación.