



Área Contractual AP-P-G02

en aguas profundas del Golfo de México en Área Perdido

Período de reporte:

noviembre 2019 a octubre 2020



Tabla de contenidos

Introducción	4
Objetivo	5
Atención a recomendaciones de SENER	7
Atención a obligaciones incluidas en el Plan de Gestión Social	19
Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social	25
Programa de Vinculación con Actores de Interés	25
Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	28
Programa de Inversión Social	31
Proyecto de entrenamiento a docentes STEM	31
Proyectos de inversión social en el futuro	32
Estrategia de Evaluación Continua y Seguimiento	33





Mediante este escrito declaramos a la SENER que este documento se presenta sólo para los efectos indicados en el mismo y no para su divulgación a terceros; por lo tanto, de conformidad con los artículos 106, 109, 116 y 120 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y los artículos 98, 113 y 117 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública y su Reglamento, así como la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares (LFPDPPP), la información de este documento se clasifica y deberá considerarse como "confidencial" pues la misma se refiere a información de las sociedades, y actos y hechos legales, personales, administrativos, comerciales y/o económicos que pueden ser utilizados indebidamente por terceros no autorizados.



Introducción

En mayo de 2018, le fue adjudicada a Shell Exploración y Extracción de México, S.A. de C.V. (Shell México o SEEM), en la Ronda 2.4 de licitaciones, el Área Contractual (AC) AP-P-G02 en aguas profundas del Golfo de México en Cuenca Salina bajo el contrato no. CNH-R02-L04-AP-P-G02/2018. La asignación del contrato mencionado incluye el desarrollo de actividades de reconocimiento y exploración superficial, exploración, evaluación, extracción y abandono (el Proyecto).

Acorde con el artículo 12 de las Disposiciones Administrativas de Carácter General sobre la Evaluación de Impacto Social en el Sector Energético (las Disposiciones), el día 29 de agosto de 2018, Shell México entregó, a la Dirección General de Impacto Social y Ocupación Superficial de la Secretaría de Energía (SENER), la Evaluación de Impacto Social (EvIS) para la ejecución del Proyecto. El día 16 de noviembre de 2018, la SENER resolvió, favorablemente, a través del documento resolutivo no. 117.-DGAEISyCP.4235/18 (el Resolutivo), la ejecución del Proyecto en materia de impacto social. En dicho Resolutivo, la SENER estableció una serie de recomendaciones, a las que se hace alusión en los apartados resolutivos CUARTO y QUINTO de dicho documento, que leen:

Cuadro de texto 1. Extracto del Resolutivo

CUARTO.- De conformidad con los CONSIDERANDOS CUARTO Y SÉPTIMO, el Promovente [Shell México] deberá implementar las medidas de prevención y mitigación propuestas en la Evaluación [EvIS], así como recomendaciones establecidas por la Dirección General de Impacto Social y Ocupación Superficial en atención a los principios de sostenibilidad y respeto de los derechos humanos de las comunidades y pueblos de la región en la que se pretenda desarrollar el Proyecto, establecidos en el artículo 118 de la Ley de Hidrocarburos.

Fuente: Resolutivo de EvIS de AP-P-G02, 2018.



Cuadro de texto 2. Extracto del Resolutivo

QUINTO.- De conformidad con los CONSIDERANDOS CUARTO Y SÉPTIMO, el Promovente [Shell México] deberá elaborar informes sobre los avances en la implementación del Plan de Gestión Social, considerando las recomendaciones establecidas en el resolutivo. Dichos informes deberán elaborarse de forma anual a lo largo del ciclo de vida del Proyecto, y deberá contener, entre otras cosas, evidencia documental y fotográfica de las acciones realizadas, así como la evaluación de las mismas conforme a los indicadores de monitoreo y evaluación propuestos. El Promovente [Shell México] deberá hacer públicos los informes a través de medios impresos/electrónicos que aseguren su correcta y oportuna difusión. Asimismo, el Promovente deberá informar, cuando le sea requerido por esta Autoridad [Dirección General de Impacto Social y Ocupación Superficial de SENER], sobre dicha implementación.

Fuente: Resolutivo de EvIS de AP-P-G02, 2018.

El requerimiento del Oficio fue atendida y entregado a SENER en el Reporte Anual correspondiente al período que abarcó desde noviembre de 2018 a octubre de 2020.

Cabe destacar que, al momento de la elaboración de este informe y de acuerdo con el Período de Reporte, el Proyecto se encuentra en la etapa de análisis de datos dentro de la fase de perforación exploratoria, como lo muestra la siguiente figura.

Figura 1. Etapa del Proyecto



Fuente: Shell, 2020.

Objetivo

El objetivo de este reporte anual es notificar a la SENER acerca del avance en la implementación del Plan de Gestión Social del AC, así como cumplimiento a las



recomendaciones hechas por SENER para el periodo que abarca desde el mes de noviembre de 2019 al mes de octubre de 2020 (el Período de Reporte).

Para lograr este objetivo, este reporte anual tiene los siguientes apartados:

- Atención a recomendaciones de SENER;
- Atención a obligaciones incluidas en el Plan de Gestión Social; y
- Resumen de progreso de Plan de Gestión Social.
- Anexos:
 - o Anexo 1: detalle de actividades de relacionamiento
 - Anexo 2: monitoreo de medios noticiosos



Atención a recomendaciones de SENER

La siguiente Tabla muestra la atención a comentarios al Resolutivo de la EvIS del AC AP-P-G02, emitido por la Secretaría de Energía (SENER) el 16 de noviembre de 2018.

Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Aplicar las normas y legislación nacional e internacional en cuanto al manejo de residuos peligrosos y no peligrosos, así como informar a las personas que laboran en el Área Núcleo y Área de Influencia Directa del Proyecto acerca del manejo de estos residuos y las medidas de mitigación y reparación en el caso de algún daño a la salud de las personas.	Cuando se elabore, en el capítulo 3 de la Evaluación de Impacto Ambiental se incluirán las leyes y reglamentos federales y estatales, las Normas Oficiales Mexicanas, las Disposiciones Administrativas y Tratados y Acuerdos con los que el Proyecto cumplirá en materia de impacto ambiental.	No aplica	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Asegurar que durante la operación del Proyecto se cumpla con la normatividad aplicable en materia de señalamientos para las actividades de transporte con el objeto de que exista información suficiente que ayude a evitar la ocurrencia de eventos no planificados y, en caso de una contingencia, conocer los procedimientos de seguridad a seguir.	Cuando se elabore, en el capítulo 3 de la Evaluación de Impacto Ambiental se incluirán las leyes y reglamentos federales y estatales, las Normas Oficiales Mexicanas, las Disposiciones Administrativas y Tratados y Acuerdos con los que el Proyecto cumplirá en materia de impacto ambiental.	No aplica	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Asegurar, dentro del proceso de selección del personal, los principios de transparencia y equidad de género de acuerdo con las políticas y lineamientos internos. Además, de asegurar la no discriminación e igualdad de oportunidades en el lugar de trabajo de acuerdo con el Código de Ética del Promovente y la legislación aplicable en la materia.	En el Apartado TERCERO del Código de Conducta de Shell. Se incluyen las obligaciones internas de Shell en materia de Salud Seguridad, Medio Ambiente y Desempeño Social (3.1) y Derechos Humanos (3.2). El Código de Conducta. El Código de Conducta de Shell es extensivo para los contratistas. Además, el Plan de Gestión Social, como lo señala la EvIS en su APARTADO V, considera, en su diseño, la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018).	Código de Conducta se puede acceder en el enlace que a continuación se despliega.	https://www.shell.com.mx/sobre-nuestra-empresa/nuestros-valores.html



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Buscar, en primera instancia, satisfacer las necesidades laborales de la empresa con habitantes del área de influencia o áreas colindantes. Se recomienda ofertar oficios o profesiones que se requieren en las bolsas de trabajo de instituciones de Educación Superior locales (Universidades, Tecnológicos o Centros de Investigación, entre otros).	Aunque todavía no se inician actividades, debido a la etapa en la que el Proyecto arrancará (perforación exploratoria) no habrá altas demandas de personal. Por tal motivo, en esta etapa no se ofertarán oficios o profesiones para los que se requiera interactuar con bolsas de trabajo de instituciones de Educación Superior locales. No obstante, a medida que el Proyecto evolucione, se evaluará la necesidad de convenir acuerdos con instituciones de Educación Superior para abordar el tema recomendado.	No aplica	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Considerar los posibles impactos sociales a la interacción que tendrán cada una de las actividades desarrolladas dentro del Área Contractual con los elementos identificados [Región Marina Pueblo Viejo Tamiahua, Manglares y Humedales de Tuxpan, Sistema Lagunar Alvarado y Sistema Arrecifal Veracruzano], a fin de que se realicen e implementen medidas específicas para los posibles impactos que pudieran presentarse.	A la fecha de elaboración de este reporte, no se contempla el uso de los puertos de Tuxpan ni Alvarado, en Veracruz como bases logísticas para la primera etapa de perforación exploratoria. No obstante, en caso de reconsiderarse, en el capítulo 3 de la Evaluación de Impacto Ambiental se incluyen las leyes y reglamentos federales y estatales, las Normas Oficiales Mexicanas, las Disposiciones Administrativas y Tratados y Acuerdos que el Proyecto deberá cumplir en materia de impacto ambiental. En el capítulo 6 de la Evaluación de Impacto Ambiental se enlistan y describen las medidas de gestión para los potenciales impactos de eventos planificados y no planificados.	No aplica	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Considerar una efectiva participación de los actores locales identificados para realizar la implementación de las acciones y estrategias propuestas dentro del Plan de Gestión Social y, en caso de requerirlo, realizar los ajustes necesarios para garantizar una adecuada gestión social del Proyecto.	El Plan de Gestión Social considera, a través del Programa de Vinculación con Actores de Interés, una participación activa de los grupos de interés en el desarrollo del Proyecto. El documento "Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social" muestra evidencia de las actividades de relacionamiento que se han implementado al momento de la elaboración de este informe.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Contemplar, en el plan de comunicación y en el plan de vinculación, acciones específicas con las distintas localidades ubicadas dentro del Área Núcleo o el Área de Influencia Directa, previas al inicio de cada una de las etapas de desarrollo del Proyecto.	La definición de las Áreas de Influencia Núcleo y Directa del Proyecto, con base en los lineamientos establecidos en las Disposiciones Administrativas de Carácter General para Evaluación de Impacto Social en el Sector Energético, se encuentra alrededor del Área Contractual. Las actividades de relacionamiento se realizarán con los Actores de Interés ubicados en el Área de Influencia Indirecta.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones	Difundir información acerca de los posibles riesgos percibidos por la población y las medidas de prevención y	En el documento "Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social" se muestran las evidencias de relacionamiento que se ha	No aplica	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
del análisis técnico, referentes a la Sección 4	mitigación que serán implementadas, así como, en el caso de eventos catastróficos, las reparaciones de daño a las posibles personas afectadas.	tenido durante el período de reporte. En algunas de las actividades de relacionamiento se han socializado los impactos sociales potenciales. También se cuenta con el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones para atender a personas afectadas en caso de que alguna reparación de daños sea aplicable.		
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Diseñar un programa de sensibilización para personas de origen extranjero en cuanto al respeto de los derechos humanos de acuerdo con los "Principios Rectores sobre empresas y derechos humanos", instrumento aprobado por la Organización de las Naciones Unidas, con el objeto de evitar posibles conflictos con los trabajadores y comunidades locales.	El Código de Conducta de Shell, en su sección 3.2 referente a derechos humanos se establece la exigencia de que las actividades ejecutadas por Shell respeten los derechos humanos de quienes habitan en las comunidades locales en donde opera Shell. Este Código de Conducta debe ser aceptado por todos los empleados de Shell al unirse a la compañía sin importar su nacionalidad. De manera interna, como parte de los procesos de Recursos Humanos, se lleva a cabo un proceso de inducción a la cultura mexicana al personal expatriado que llega a laborar a México.	No aplica.	https://www.shell.com.mx/sobre-nuestra- empresa/nuestros-valores.html
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	El Plan de Gestión propuesto por el Promovente deberá tener por objeto controlar y garantizar el cumplimiento de las medidas de prevención y mitigación propuestas para el Proyecto. En este sentido, el Plan será una medida de control y gestión de riesgos para el Promovente, al mismo tiempo que una herramienta para administrar y evaluar el desempeño social de sus acciones.	El Plan de Gestión Social es una herramienta de control y monitoreo de riesgos. En el documento "Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social" se muestra el grado de cumplimiento de los indicadores de seguimiento en la implementación del PGS.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4		El diseño del Plan de Gestión Social considera a lo establecido en lineamientos internacionales como los "Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" (ONU, Oficina del Alto Comisionado, 2011), el "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas: Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos de la Asociación Internacional de la Industria Petrolera para la Conservación del Medio Ambiente" (IPIECA por sus siglas en inglés) (IPIECA, 2015); la "Mejora de desempeño social y ambiental" de IPIECA (IPIECA, 2017), la "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
		salud. Guía práctica para sector y el gas" por IPIECA (IPIECA, 2014); el "Manual de una inversión social exitosa y sostenible" por IPIECA (IPIECA, 2008) y las "Normas de Desempeño" de la Corporación Financiera Internacional (CFI, 2012). En este sentido, el Plan de Gestión Social se alinea con lo requerido por el artículo 118 de la Ley de Hidrocarburos.		
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Elaborar e implementar medidas de prevención específicas para proteger, en la medida de lo posible, la salud de los trabajadores que se encontrarán en la Unidad de Perforación o, en su caso, referirse al Sistema de Seguridad Industrial autorizado por la ASEA, atendiendo la normatividad aplicable en materia de Seguridad Industrial y Salud.	En cuanto se elabore la Evaluación de Impacto Ambiental, ya que al momento de la elaboración de este informe no se tienen fechas de inicio de proyecto, se establecerán las Normas Oficiales Mexicanas con que el Proyecto, incluidas las siguientes normas en temas de Salud y Seguridad: NOM-005-STPS-1998, NOM-028-STPS-2012.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Elaborar informes sobre los avances en la implementación del Plan de Gestión Social. Los informes deberán elaborarse de forma anual a lo largo del ciclo de vida del Proyecto. Los informes se deberán hacer públicos a través de medios impresos y/o electrónicos que aseguren su correcta difusión.	Por la etapa en la que se encuentra el Proyecto, esta información todavía no está disponible. En cuanto esté disponible, se documentará en la Evaluación de Impacto Ambiental y en este reporte a la Secretaría de Energía.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	En cuanto al impacto positivo [identificado], se recomienda valorar este impacto a fin de conocer los criterios de temporalidad, escala, espacialidad, reversibilidad y magnitud.	La metodología de evaluación de impactos empleada, basada en mejores prácticas internacionales, recomienda no evaluar los potenciales impactos sociales positivos en términos de su significancia, sino reconocerlos como positivos y potenciarlos.	1. Metodologia-EvIS.pdf	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	En la actualización y fortalecimiento del Plan de Gestión Social, incorporar las mejores prácticas internacionales orientadas por organizaciones internacionales como OCDE e IPIECA: 1) mejores prácticas establecidas en el documento "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas. Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos", 2) Mejores prácticas establecidas	Como lo establece la EvIS, en su APARTADO V, el Plan de Gestión Social basa su diseño en lineamientos internacionales como los "Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" (ONU, Oficina del Alto Comisionado, 2011), el "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas: Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos de la Asociación Internacional de la Industria Petrolera para la Conservación del	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
	en el documento "Mejora de desempeño social y ambiental", 3) Mejores prácticas establecidas en el documento "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para el sector petróleo y gas", 4) Mejores prácticas establecidas en el documento "Proceso de debida diligencia en derechos humanos", y mejores prácticas establecidas en el documento "por una inversión social exitosa y sostenible".	Medio Ambiente" (IPIECA por sus siglas en inglés) (IPIECA, 2015); la "Mejora de desempeño social y ambiental" de IPIECA (IPIECA, 2017), la "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para sector y el gas" por IPIECA (IPIECA, 2014); el "Manual de una inversión social exitosa y sostenible" por IPIECA (IPIECA, 2008) y las "Normas de Desempeño" de la Corporación Financiera Internacional (CFI, 2012).		
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Identificar aquellos impactos sociales relacionados con la percepción que pudiera tener la población respecto a la ocurrencia de eventos catastróficos o inesperados, tomando en consideración las mejores prácticas a nivel internacional y literatura científica sobre el tema.	Esta recomendación se refleja en la identificación del impacto social denominado "percepción acerca de contaminación por operaciones de hidrocarburos". Las medidas de gestión asociadas con este impacto incluyen, pero no se limitan a: a) comunicar las normas de Salud, Seguridad y Medioambiente del Promovente y abordar preocupaciones específicas relacionadas con la contaminación del medioambiente durante las diferentes etapas del Proyecto, b) informar a los actores de interés acerca del desarrollo del Proyecto acorde con sus etapas y c) comunicar los protocolos y acciones de en caso de contingencia.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Identificar y presentar un listado de localidades que pudieran verse afectadas a causa de un derrame e informar a la SENER cuáles son éstas. Estas comunidades se deberán de incluir dentro del plan de medidas de prevención y mitigación, así como dentro de los planes que integran el Plan de Gestión Social y el Plan de Contingencia.	Un derrame, al ser un evento potencial no planificado, fue considerado en la Evaluación de Impacto Ambiental y en el Plan de Respuesta a Emergencias. Con base en la experiencia de Shell México, la realización de una lista definitiva de localidades potencialmente afectadas en caso de un derrame es poco recomendable, pues las características de un evento no planeado (como un derrame) pueden variar dependiendo de diversos factores como fuente, viento, corriente, temperatura del medio contaminado, etc. El Estudio de Riesgo Ambiental (ERA) contará con una modelación de una Liberación No Controlada de Hidrocarburos en el Mar. Adicionalmente, como parte del Plan de Gestión Social, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se usará para atender a personas afectadas en caso de que alguna reparación de daños sea aplicable.	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Implementar un Plan de Contingencias y Desastres que sería aplicable en el caso de que se presente algún incidente que involucre algún derrame, explosión o incendio. Además de establecer mecanismos que permitan reparar el posible daño que estos eventos pudieran generar sobre las personas que laborarán en el Proyecto, así como las que se ubican en el Área Núcleo y en el Área de Influencia Directa.	El Plan de Respuesta a Emergencias de Shell describirá las acciones y equipos a ser implementados y desplegados en caso de una emergencia. El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, contenido dentro del Plan de Gestión Social, permite reparar daños y ofrecer compensaciones a personas afectadas siempre que, después de una investigación, se determine que ha habido un daño que amerite reparación.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Incluir a las autoridades ejidales y ejidatarios en el análisis de actores interesados en el Proyecto.	Las operaciones del Proyecto (en la etapa de perforación exploratoria), al contemplar actividades de exploración en aguas profundas, se ejecutarán desde puertos instalados y de uso industrial, no se construirá infraestructura en tierra y no habrá afectaciones al uso de la misma. De esta manera, no se contemplan impactos directos o indirectos a ejidos, a excepción de cuando estos estén ubicados en una zona costera dentro del Área de Influencia Indirecta definida, en cuyo caso, ya han sido considerados en la EvIS y, por lo tanto, en el Plan de Gestión Social. Los ejidatarios, desde su rol como miembros comunitarios, han sido considerados como Actores de Interés en la EvIS y actividades específicas de relacionamiento podrán ser definidas para ellos con base en inteligencia de campo.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	Incluir a las localidades de Ejido Barra de Galindo, Tampamachoco, Barra Norte, San Antonio y Cobos dentro del Plan de Gestión Social, así como en el programa o plan de comunicación y vinculación con las comunidades [ya que en algunos mapas de la EvIS no se mencionan esas localidades].	Al momento de la elaboración de este informe, no se planea el uso de los puertos de Alvarado o Tuxpan en las etapas iniciales de exploración por lo que, por el momento, las localidades identificadas no se añadirán al Área de Influencia Indirecta. En caso de que se reconsidere el uso de los puertos de Tuxpan o Alvarado, se reevaluarán los criterios para la inclusión de las localidades mencionadas. En caso de ser potencialmente impactadas por el Proyecto, sin duda, serían añadidas a la definición del Área de Influencia Indirecta.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis	Incluir mecanismos de seguimiento, monitoreo e indicadores que permitan evaluar la incorporación de la perspectiva de género y el enfoque participativo en la	Las acciones para evaluar la incorporación de la perspectiva de género en el Plan de Gestión Social se incluyen en la definición del Mecanismo de Participación Activa. Dichas acciones contemplan: a) establecer espacios de diálogo específicos con mujeres para informar acerca del Proyecto; b)	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
técnico, referentes	implementación de cada una de las estrategias, medidas y	establecer espacio de diálogo específicos para mujeres para identificar		
a la Sección 4	acciones dentro del Plan de Gestión Social.	necesidades de inversión social (e.g. ideas de proyectos productivos o ideas		
		que fomenten la dependencia económica, la inclusión y la creación de		
		capacidad) en línea con los ejes de acción de Shell; c) monitorear, a través		
		de la aplicación de entrevistas semiestructuradas, la percepción de las		
		mujeres y adultos mayores en torno del Proyecto; d) tomar en cuenta		
		específicamente a las mujeres, garantizando que sus preocupaciones sean		
		tomadas en cuenta en todas las etapas claves de planeación e		
		implementación del Proyecto; e) diseñar acciones específicas según se vayan		
		entablando relaciones con la comunidad; y f) identificar líderes mujeres en la		
		comunidad que puedan retroalimentar el Plan de Gestión Social.		
Conclusión y	Incluir un apartado de posibles impactos acumulados,	Como se indica en el APARTADO IV Sección 5 de la EvIS, la perforación de	No aplica.	No aplica.
recomendaciones	principalmente, dentro del Área de Influencia Núcleo y	hasta cuatro pozos en el Área Contractual se realizará a lo largo del Periodo		
del análisis	Área de Influencia Directa del Proyecto.	Inicial de Transición, el cual puede extenderse hasta por 10 años.		
técnico, referentes		Típicamente, el periodo de análisis de datos geofísicos y geomorfológicos		
a la Sección 3		recopilados durante la perforación de un primer pozo puede durar uno a dos		
		años, cuya interpretación puede sugerir o no la perforación de pozos		
		subsecuentes. La misma operación analítica se puede realizar entre el		
		segundo y tercero, y entre el tercero y cuarto pozo. Debido a lo anterior, no		
		se considera que los pozos van a ser perforados de manera simultánea.		
		Aunque exista una perforación secuencial, ésta no sería en principio		
		inmediata, por lo que los efectos espaciales, temporales y vinculados de los		
		impactos potenciales no representarían efectos acumulativos.		
		Adicionalmente a esto, los buques de apoyo transitarán, tres veces por		
		semana, en puertos de alta intensidad de tráfico marítimo, por lo tanto, la		
		contribución de tráfico marítimo del Proyecto no alcanza el 1%. Debido a		
		esto, la EvIS concluyó que la contribución del Proyecto por acumulación de		
		impactos es insignificante.		
Conclusión y	Incluir un enfoque de derechos humanos y una perspectiva	En el Apartado TERCERO del Código de Conducta de Shell. Se incluyen las	No aplica.	https://www.shell.com.mx/sobre-nuestra-
recomendaciones	de género en el Plan de Gestión Social, en especial	obligaciones internas de Shell en materia de Salud Seguridad, Medio		empresa/nuestros-valores.html
del análisis	respecto al abordaje de los siguientes temas: trabajo	Ambiente y Desempeño Social (3.1) y Derechos Humanos (3.2). El Código de		
		Conducta de Shell es extensivo para los contratistas. Además, el Plan de		



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
técnico, referentes a la Sección 4	sexual, violencia sexual, enfermedades de transmisión sexual, y consumo de alcohol y drogas.	Gestión Social, como lo señala la EvIS en su APARTADO V, considera, en su diseño, la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018). Con respecto de trabajo sexual, violencia sexual, enfermedades de transmisión sexual y consumo de drogas y alcohol; por la etapa en la que se encuentra el Proyecto, no se ha identificado esos potenciales impactos como inducidos. Conforme el Proyecto evolucione y las características del mismo cambien, los potenciales impactos sociales se reevaluarán y, probablemente, los impactos sugeridos por SENER se identifiquen como inducidos.		
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Incluir una definición puntual de los recursos humanos, financieros y materiales que se destinarán para la implementación del Plan de Gestión Social. Lo anterior a fin de asegurar su implementación.	La implementación de las medidas de gestión social serán responsabilidad de todo el equipo del Proyecto, incluyendo los contratistas y subcontratistas. No obstante, las responsabilidades principales recaerán en una estructura de dos niveles: Gerentes de Exploración, Perforación y Relaciones Externas (primer nivel) y Gerente de Desempeño Social (segundo nivel). A medida que el Proyecto evolucione, se reevaluará la necesidad de contar con más recursos tanto financieros como humanos.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Incluir una estrategia que permita informar a la población que se ubica dentro del Área de Influencia del Proyecto sobre los mecanismos e instrumentos que tendrán a su disposición para solicitar la reparación del daño, en el caso de que se presente algún evento catastrófico o no planificado (explosiones, fugas, derrames, entre otros). En este sentido, se sugiere compartir con la población la ruta crítica en la que se señale el procedimiento que deberán	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, referido en la EvIS ingresada y aprobada representa el instrumento a través del cual, los grupos de interés pueden solicitar la reparación de algún daño como resultado de un evento planificado o no planificado. El funcionamiento del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones será divulgado interna y externamente antes de la etapa de movilización. Shell guardará la evidencia de esta difusión y la presentará a SENER en el siguiente Reporte Anual.	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
	seguir para reparar el daño que en su caso se hubiere generado por esos sucesos.			
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Incorporar, en el Plan de Gestión, las políticas de sustentabilidad y derechos humanos de las empresas que conforman el consorcio adjudicado para que exista claridad respecto de los principios y directrices y ejes que regirán sus actividades. En particular, se recomienda incorporar en el Plan de Gestión Social estándares internacionales como los "Principios Rectores sobre las empresas y derechos humanos", aprobados por el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas.	Como lo establece la EvIS, en su APARTADO V, el Plan de Gestión Social basa su diseño en lineamientos internacionales como los "Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" (ONU, Oficina del Alto Comisionado, 2011), el "Mecanismos de Reclamación de la comunidad en el sector petróleo y gas: Manual para la aplicación de mecanismos de reclamación y el diseño de marcos corporativos de la Asociación Internacional de la Industria Petrolera para la Conservación del Medio Ambiente" (IPIECA por sus siglas en inglés) (IPIECA, 2015); la "Mejora de desempeño social y ambiental" de IPIECA (IPIECA, 2017), la "Integración de los derechos humanos en las evaluaciones de impacto ambiental, social y de salud. Guía práctica para sector y el gas" por IPIECA (IPIECA, 2014); el "Manual de una inversión social exitosa y sostenible" por IPIECA (IPIECA, 2008) y las "Normas de Desempeño" de la Corporación Financiera Internacional (CFI, 2012).	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Incorporar, en todos los planes, una perspectiva de género para evitar que las acciones del Promovente amplíen la discriminación y brechas de desigualdad entre hombres y mujeres, la discriminación y violencia contra las mujeres.	Esta recomendación ya se consideró en el diseño inicial del Plan de Gestión Social. Este compromiso se refleja, particularmente, en el diseño del Mecanismo de Participación Activa. Adicionalmente, de acuerdo con los trabajos de gabinete y de campo realizados, se concluye que el Proyecto no implica impactos directos ni diferenciados para mujeres o niñas, por lo que no se prevé que el Proyecto contribuya, en esta etapa, a ampliar las brechas de género ni amplíe discriminación en el Área de Influencia Indirecta. Además, el Plan de Gestión Social, como lo señala la EvIS en su APARTADO V, considera, en du diseño, la Ley General para la Igualdad entre Hombre y Mujeres (Cámara de Diputados, 2016) (última reforma publicada el 24 de marzo de 2016); la Ley Federal del Trabajo (última reforma publicada el 12 de junio de 2015); la Ley para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz (última reforma publicada en la Gaceta de Oficial el 20 de junio de 2014), la Ley para la Igualdad de Género en Tamaulipas (última reforma publicada en la Gaceta Oficial el 24 de septiembre de 2013) y la	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
		Ley para la Igualdad entre Hombre y Mujeres del estado de Tabasco (última reforma publicada en mayo de 2018).		
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 4	Informar a la población que se ubica dentro del Área de Influencia del Proyecto sobre los mecanismos e instrumentos que tendrán a su disposición para solicitar la reparación del daño, en caso de que se presente algún evento catastrófico. En este sentido se sugiere compartir con la población, una ruta crítica en la que se señale el procedimiento que deberán seguir para reparar el daño que podrían originarse por estos sucesos.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, referido en la EvIS ingresada y aprobada, representa el instrumento a través del cual los grupos de interés pueden solicitar la reparación de algún daño como resultado de un evento planificado o no planificado. El funcionamiento del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones ya fue divulgado. Lo que se ha registrado por la implementación del Mecanismo, se muestra en el reporte "Resumen de Progreso Anual de Plan de Gestión Social".	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 1	Informar a las personas que laboran en la plataforma, embarcaciones de apoyo y a los habitantes del Área de Influencia Directa acerca del manejo de estos residuos [recortes de perforación] y las medidas de mitigación y reparación del daño a la salud de las personas. Asimismo, se recomienda informar sobre el Sistema de Seguridad Industrial autorizado por la ASEA.	Shell requerirá que todos los trabajadores, contratistas y subcontratistas involucrados en la actividad marítima deberán ser entrenados sobre las leyes y regulaciones ambientales relevantes (incluyendo el manejo de residuos). Adicionalmente, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, referido en la EvIS ingresada y aprobada representa el instrumento a través del cual, los grupos de interés pueden solicitar la reparación de algún daño como resultado de un evento planificado o no planificado. El funcionamiento del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones ya fue divulgado.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Informar a los postulantes las necesidades reales del personal solicitado, las condiciones laborales, así como la duración del Proyecto a fin de generar un adecuado manejo de expectativas.	Al momento de la elaboración de este informe, se ha compartido con los grupos de interés que no se espera que los servicios de apoyo en costa para la perforación del pozo de exploración, como son la transferencia y/o el almacenamiento de suministros, materiales, equipos, residuos y personal resulten en la generación de nuevos empleos permanentes en el área de influencia indirecta socioeconómica del Proyecto. Se espera que las actividades en tierra se limiten a la vivienda temporal de un pequeño número de trabajadores fuera de servicio en los hoteles de la zona, así como al transporte de trabajadores. Además de los servicios en tierra, la base de suministro (en cada puerto) proporcionará la base para los buques de apoyo y la tripulación relacionada, la mayoría de los cuales se estima que serán ciudadanos mexicanos, mientras que el resto de la tripulación será extranjera. El poder adquisitivo de la fuerza laboral local e internacional	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
		podría proporcionar un estímulo adicional a pequeña escala para las empresas locales.		
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 2	La SENER identificó nueve localidades indígenas adicionales a las 18 identificadas por el Promovente. Adicionalmente, se identificó que las localidades de Clemente Torres, Tamiahua y Barra de Corazones, consideradas como localidades indígenas, no están consideradas dentro del Área ed Influencia Indirecta. Al respecto, se recomienda esclarecer si estas localidades tienen relación con alguno de los criterios de selección de localidades dentro del Área de Influencia Indirecta.	Como se especifica en la EvIS (sección 2.4.5) las localidades identificadas tienen una representación de 5% y se catalogan por el Instituto Nacional de Pueblos Indígenas (INPI, antes CDI) como localidades de "menos de 40%". Por esta razón, aunado al hecho de que el Proyecto no generará impactos diferenciados a pueblos indígenas que afecten su identificad, forma de vida, costumbres y forma de toma de decisiones no se consideran como parte del Área de Influencia Indirecta. No obstante, en caso de haber alguna afectación, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones es el instrumento a través del cual se recibirán y procesarán solicitudes de compensación de daños, entre otro tipo de retroalimentaciones.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis técnico, referentes a la Sección 3	Manejar óptimamente las expectativas de la comunidad en términos de generación de empleo o de derrama económica o beneficios para la población. Esto es, proporcionar toda la información referente a los tiempos y formas de contratación, tipo de derrama económica y/o beneficio, manteniendo un diálogo abierto con las comunidades con la finalidad de evitar falsas expectativas.	Al momento de la elaboración de este informe, se ha compartido con los grupos de interés que no se espera que los servicios de apoyo en costa para la perforación del pozo de exploración, como son la transferencia y/o el almacenamiento de suministros, materiales, equipos, residuos y personal resulten en la generación de nuevos empleos permanentes en el área de influencia indirecta socioeconómica del Proyecto. Se espera que las actividades en tierra se limiten a la vivienda temporal de un pequeño número de trabajadores fuera de servicio en los hoteles de la zona, así como al transporte de trabajadores. Además de los servicios en tierra, la base de suministro (en cada puerto) proporcionará la base para los buques de apoyo y la tripulación relacionada, la mayoría de los cuales se estima que serán ciudadanos mexicanos, mientras que el resto de la tripulación será extranjera. El poder adquisitivo de la fuerza laboral local e internacional podría proporcionar un estímulo adicional a pequeña escala para las empresas locales.	No aplica.	No aplica.
Conclusión y recomendaciones del análisis	Notificar a las autoridades si los ejidos de La Calzada y La Victoria y Anexos cerca del Puerto de Tuxpan y el Moralillo cerca del Puerto de Tampico generan impactos sociales sobre las comunidades que laboran o habitan en	Las operaciones del Proyecto (en la etapa de perforación exploratoria), al contemplar actividades de exploración en aguas profundas, se ejecutarán desde puertos instalados y de uso industrial, no se construirá infraestructura en tierra y no habrá afectaciones al uso de la misma. De esta manera no se	No aplica.	No aplica.



Articulo	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponible en formato digital)	URL
técnico, referentes	los ejidos identificados (por SENER y por el Promovente).	prevén impactos directos o indirectos a ejidos, a excepción de cuando estos		
a la Sección 2	Asimismo, se recomienda que se amplíe la información	estén ubicados en una zona costera dentro del Área de Influencia Indirecta		
	acerca de la susceptibilidad de afectación a estos ejidos	definida, en cuyo caso, ya han sido considerados en la EvIS y, por lo tanto,		
	por las actividades de logística de las operaciones del	en el Plan de Gestión Social.		
	Proyecto.			
Conclusión y	Respetar los derechos de los titulares de bienes y derechos	El Proyecto se llevará a cabo desde bases logísticas instaladas en los puertos	No aplica.	No aplica.
recomendaciones	de los predios que son necesarios para el desarrollo de las	de Tampico y Dos Bocas, no se realizarán actividades en tierra fuera de los		
del análisis	actividades vinculadas con el Proyecto. El Promovente	límites de las bases logísticas en donde se permite actividad industrial. Es		
técnico, referentes	deberá identificar, anticipadamente, los riesgos	decir, no se requerirá de acceso a tierras nuevas ni modelos de ocupación		
a la Sección 3	potenciales con respecto a la ocupación superficial.	superficial.		

Fuente: Shell México, 2020.



Atención a obligaciones incluidas en el Plan de Gestión Social

La siguiente Tabla muestra la atención a obligaciones del Plan de Gestión Social comprometido en la EvIS del AC AP-P-G02, aprobado por la Secretaría de Energía (SENER) el 16 de noviembre de 2018.

Programa	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponibles en formato digital)	URL
Estrategia de Evaluación Continua	Detectar, a través del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, las percepciones acerca de contaminación por las operaciones del Proyecto.	En el reporte "Resumen de Progreso Anual del Plan de Gestión Social" se describen las retroalimentaciones recibidas, incluidas las relacionadas con percepciones o preocupaciones de contaminación.	No aplica	No aplica.
Estrategia de Evaluación Continua	Divulgar la existencia del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México.	1.20200624_114655_PPT_TAMAULIPAS.p df	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/comunidades.html
Estrategia de Evaluación Continua	Entrega de proyectos de Inversión Social a través de mecanismos culturalmente apropiados e incluyentes.	Se han entregado entrenamientos y capacitación de inversión social a docentes de primaria y secundaria en metodología de enseñanza - aprendizaje STEM.	1.20200824_124337_DOC_STEM_TAMA ULIPAS_PRIMARIA.pdf 2.20200824_164943_DOC_STEM_SECU NDARIA_TAMAULIPAS.pdf 3.20200918_11597_DOC_BLOQUE_1_T AMAULIPAS.pdf 4.20200918_115737_LAS_STEM_BLOQU E_1_TAMAULIPAS.pdf	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/desempeno-social.html
Estrategia de Evaluación Continua	Establecer espacios de diálogo para informar acerca del Proyecto.	No se han concretado comunicaciones específicas con grupos de mujeres. Esto se iniciará cuando y si se identifica como relevante después de la inteligencia adquirida en campo. Con base en la inteligencia adquirida, se diseñarán actividades específicas de relacionamiento.	No aplica.	No aplica.
Estrategia de Evaluación Continua	Establecer las reglas de comunicación y coordinación entre Shell y los Actores de Interés, especial atención a autoridades pesqueras y marítimas portuarias (relevantes al tráfico pesquera y de tráfico marítimo).	Dado que no se ha iniciado el Proyecto de exploración en el AC en la fecha de elaboración de este informe, no se han hecho comunicaciones de navegación con autoridades marítimas. En cuanto llegue el momento, la acción será realizada por parte del contratista de logística.	No aplica.	No aplica.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponibles en formato digital)	URL
Estrategia de Evaluación Continua	Invitar a los contratistas a que, en la medida de lo posible, la fuerza laboral provenga de las localidades dentro del Área de Influencia Indirecta del Proyecto.	Al momento de elaboración de este informe, no se han determinado a los contratistas integradores de servicio. En cuanto se haga esa definición, se les invitará a que, en la medida, de lo	No aplica.	No aplica.
Estrategia de Evaluación Continua	Monitorear la percepción de los Actores de Interés sobre los impactos identificados, a través de entrevistas semiestructuradas, antes, durante y después de las actividades; particularmente a pescadores y a miembros de localidades del Área de Influencia Indirecta.	La percepción de miembros comunitarios (incluyendo mujeres y adultos mayores) se recogerá y monitoreará a través de diferentes herramientas en campo, incluidas, pero no limitadas a encuestas, observaciones de campo y entrevistas semiestructuradas. Estás evidencias serán compartidas en el reporte de progreso de implementación de plan de gestión social anual que corresponda.	No aplica.	No aplica.
Estrategia de Evaluación Continua	Socialización de proyectos de Inversión Social con Actores de Interés.	Se han entregado entrenamientos y capacitación de inversión social a docentes de primaria y secundaria en metodología de enseñanza - aprendizaje STEM. Estos proyectos han sido socializados con representantes de gobierno y han sido publicados en la página de inversión social de Shell.	1.20200824_124337_DOC_STEM_TAMA ULIPAS_PRIMARIA.pdf 2.20200824_164943_DOC_STEM_SECU NDARIA_TAMAULIPAS.pdf 3.20200918_11597_DOC_BLOQUE_1_T AMAULIPAS.pdf 4.20200918_115737_LAS_STEM_BLOQU E_1_TAMAULIPAS.pdf 5. 20201014_152916_DOC_CETAM	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/desempeno-social.html
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Capacitar al personal de forma adecuada, de manera que asegure la participación y equitativa de las personas integrantes de las comunidades ubicadas en el área de influencia indirecta del proyecto, sobre todo las mujeres.	En agosto 2020 se tuvo una sesión con los contratistas principales del proyecto de exploración en el Área Perdido para introducirlos al funcionamiento y canales de comunicación adecuados del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones (MAR). Igualmente, en octubre 2020 se tuvo una sesión con el contratista de recolección de inteligencia social para hacer una capacitación detallada para la implementación del MAR y del acercamiento a grupos vulnerables y/o mujeres en las comunidades del Área de Influencia Indirecta.	1.20200826_115754_DOC_GRUPO_R_H ALLIBURTON_CONTEXTO_SOCIAL.pdf 2.20201001_134757_LLT_KICKOFF_AOS OCIAL.pdf	No aplica.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponibles en formato digital)	URL
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Diseñar acciones específicas según se vayan entablando relaciones con la comunidad por los Enlaces con Actores de Interés.	A partir de octubre 2020, se han realizado actividades específicas de recolección de inteligencia social. A partir de la inteligencia obtenida, se diseñarán actividades específicas de relacionamiento.	1.20201001_134757_LLT_KICKOFF_AOS OCIAL.pdf 2.20201016_85027_DOC_INTEL_SOCIA L_PERDIDO.PDF	No aplica.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	El Plan de Comunicación y el Plan de Retroalimentación tomarán en cuenta específicamente a las mujeres, garantizando que sus preocupaciones sean tomadas en cuenta.	No se han concretado comunicaciones específicas con grupos de mujeres. Esto se iniciará cuando y si se identifica como relevante después de la inteligencia adquirida en campo. Las actividades de recolección de inteligencia social en campo iniciaron en octubre 2020. Adicionalmente, el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones está disponible para todos por igual.	No aplica.	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/comunidades.html
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Establecer espacio de diálogo específicos para mujeres para identificar necesidades de inversión social (e.g. ideas de proyectos productivos o ideas que fomenten la dependencia económica, la inclusión y la creación de capacidad) en línea con los ejes de acción de Shell.	No se han concretado comunicaciones específicas con grupos de mujeres. Esto se iniciará cuando y si se identifica como relevante después de la inteligencia adquirida en campo. Con base en la inteligencia adquirida, se diseñarán proyectos de inversión social específicos para mujeres.	No aplica.	No aplica.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Identificar líderes mujeres en la comunidad que puedan retroalimentar el Plan de Gestión Social.	No se han concretado comunicaciones específicas con grupos de mujeres. Se han iniciado actividades de recolección de inteligencia social en octubre de 2020. Con base en la inteligencia social recolectada de fuentes primarias, se iniciarán actividades específicas de relacionamiento con diferentes grupos de interés, incluyendo mujeres.	1.20201016_85027_DOC_INTEL_SOCIAL _PERDIDO.PDF	No aplica.
Mecanismo de Participación Activa con Enfoque de Género	Involucrar organizaciones sociales dedicados a cuestiones de género y que identifican la problemática y las necesidades específicas relacionadas con la equidad de género en la comunidad.	Todavía no se ha definido qué compañías serán los contratistas principales. En cuanto esto se defina, se harán invitaciones para que, en la medida de lo posible, se maximice el contenido local. No obstante, Shell se asegurará de cumplir con el requisito legal de contenido nacional indicado para la etapa de exploración.	No aplica.	No aplica.
Mecanismo de Participación Activa	Tomar en cuenta específicamente a las mujeres, garantizando que sus preocupaciones sean tomadas en	No se han concretado comunicaciones específicas con grupos de mujeres. Esto se iniciará cuando y si se identifica	No aplica.	No aplica.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponibles en formato digital)	URL
con Enfoque de Género	cuenta en todas las etapas claves de planeación e implementación del Proyecto.	como relevante después de la inteligencia adquirida en campo. Con base en la inteligencia adquirida, se diseñarán actividades específicas de relacionamiento.		
Mecanismo de Retroalimentaciones	Implementar un Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México.	1.20200624_114655_PPT_TAMAULIPAS.p df	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/comunidades.html
Plan de Comunicación	Divulgar información relevante del Proyecto de acuerdo con la etapa en la que esté.	Aunque todavía no se inician actividades, ni se tienen fechas de inicio establecidas, se han tenido reuniones con el gobierno de Tamaulipas para proveer información a otros proyectos de exploración en la zona y del estatus de Shell en el estado.	1.20200825_12837_DOC_PPT_TAMAULI PAS.pdf 2. 20201014_152916_DOC_CETAM.pdf	No aplica.
Plan de Inversión Social	Hacer entrega del Programa de Inversión Social	Se han entregado entrenamientos y capacitación de inversión social a docentes de primaria y secundaria en metodología de enseñanza - aprendizaje STEM.	1.20200824_124337_DOC_STEM_TAMA ULIPAS_PRIMARIA.pdf 2.20200824_164943_DOC_STEM_SECU NDARIA_TAMAULIPAS.pdf 3.20200918_11597_DOC_BLOQUE_1_T AMAULIPAS.pdf 4.20200918_115737_LAS_STEM_BLOQU E_1_TAMAULIPAS.pdf	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/desempeno-social.html
Plan de Inversión Social	Interactuar con Actores de Interés para identificar necesidades y elaborar un plan de inversión social preliminar.	El diseño de los primeros proyectos dentro del Plan de Inversión Social se ha hecho en conjunto y se han divulgado abiertamente con representantes del gobierno estatal. A partir del análisis de inteligencia social de campo, se identificarán más actores y grupos de interés relevantes con quienes se puedan diseñar proyectos de inversión social futuros.	No aplica.	No aplica.
Plan de Inversión Social	Monitorear éxito del Programa de Inversión Social.	En el reporte "Resumen de Progreso Anual del Plan de Gestión Social" se describen los avances de los proyectos de inversión social.	No aplica	No aplica.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponibles en formato digital)	URL
Programa de Abandono de Pozo	Comunicar a través de Programa de Vinculación con Actores de Interés: Cronograma de trabajo Rutas de navegación a ser usadas Información del abandono temporal del Proyecto y de los resultados del mismo en materia ambiental y salud y seguridad de una manera accesible, transparente y abierta para prevenir conflictos basados en malentendidos o falta de información relevante.	Se han tenido diversas reuniones con la Comisión de Energía de Tamaulipas para compartir el cronograma de los proyectos de exploración en Perdido (i.e. AP-P-G03, AP-P-G07 y AP-P-G06). Al momento de la elaboración de este informe, no hay fechas definidas para la exploración de las Áreas Contractuales AP-P-G02 y AP-P-G04. La información que se compartió incluyó: cronograma de las actividades de exploración, estado de permisos, actividades de respuesta a emergencias, actividades del Plan Nacional de	1.20200825_12837_DOC_PPT_TAMAULI PAS 2. 20200624_114655_PPT_TAMAULIPAS 3. 20191202_125646_COE_CETAM_SET 4. 20191209_154044_COE_CETAM_SI 5. 20200403_144228_MIR_CETAM	No aplica.
Programa de Abandono de Pozo	Promover el uso de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	Contingencias y siguientes pasos de inversión social. El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México para el uso de cualquier grupo de interés.	1.20200624_114655_PPT_TAMAULIPAS.p df	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/comunidades.html
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Comunicar las normas de Salud, Seguridad y Medioambiente del Promovente y abordar preocupaciones específicas relacionadas con la contaminación del medioambiente durante las diferentes etapas del Proyecto.	Se han tenido sesiones de actualización con entidades del gobierno de Tamaulipas para compartir información acerca de los mecanismos de Shell en caso de ocurrir alguna contingencia, así como las medidas que se han tomado (y se seguirán tomando) como respuesta a COVID19.	1.20200825_12837_DOC_PPT_TAMAULI PAS.pdf 2. 20200403_12420_LLT_CETAM.pdf	No aplica.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Coordinar con Capitanía de Puerto, las actividades de operación.	Dado que no se ha iniciado el Proyecto de exploración en el AC, no se han hecho comunicaciones de navegación con la Capitanía de Puerto. En cuanto llegue el momento, la acción será realizada por parte del contratista de logística.	No aplica	No aplica.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Definir y establecer las reglas de comunicación y coordinación entre el Promovente y los Actores de Interés, especial énfasis con autoridades pesqueras y marítimas portuarias (relevantes al tráfico marítimo) para insertarse en el tráfico marítimo actual del puerto de los puertos de la manera más segura e imperceptible posible.	Dado que no se ha iniciado el Proyecto de exploración en el AC, no se han hecho comunicaciones de navegación con autoridades marítimas. En cuanto llegue el momento, la acción será realizada por parte del contratista de logística.	No aplica	No aplica.



Programa	Obligación	Respuesta a obligación	Anexos (disponibles en formato digital)	URL
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Desarrollar un plan de contenido local.	Cuando llegue el momento de ejecutar el Proyecto de exploración, Shell cumplirá con el compromiso de contenido nacional, establecido en 3% para la etapa de exploración. El cumplimiento se dará a través de la contratación de empresas mexicanas que proveerán servicios de transporte de personal, servicios de búsqueda y rescate o evacuaciones médicas (en caso necesario), perforación, logística (e.g. manejo de lodos y sólidos, cemento, herramientas, maquinaria y equipo varios; buques de apoyo, terminales y grúas), tubería y cabezales de pozo. Adicionalmente, se potenciará el beneficio positivo a través de la contratación de personal indirecto, servicios de alimentación, hospedaje e infraestructura. Por lo anterior, se estima que el cumplimiento de contenido nacional rondará	No aplica	No aplica.
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Establecer un canal de comunicación efectivo, Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones, que permita comunicación periódica de dos vías para conocer en la medida de lo posible, la evolución en las percepciones de los pescadores en relación con las áreas de pesca con el Proyecto.	el 5%. El Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones se ha divulgado con representantes de gobierno y está disponible en la página de Shell México.	1.20200624_114655_PPT_TAMAULIPAS.p df	https://www.shell.com.mx/Sustentabilidad/comunidades.html
Programa de Implementación de Medidas de Gestión	Informar a los actores de interés todo el desarrollo del Proyecto, acorde con etapas.	Se han tenido sesiones de actualización con entidades del gobierno de Tamaulipas para compartir información relevante del proyecto de acuerdo en la etapa en la que está. Otros grupos de interés y las actividades de relacionamiento específicas para cada uno se determinarán a partir de inteligencia social recabada en campo.	1.20200825_12837_DOC_PPT_TAMAULI PAS.pdf 2. 20201014_152916_DOC_CETAM.pdf	No aplica.

Fuente: Shell México, 2020.



Resumen de progreso de implementación de Plan de Gestión Social

En esta sección se describen los datos más relevantes de la implementación de los siguientes programas:

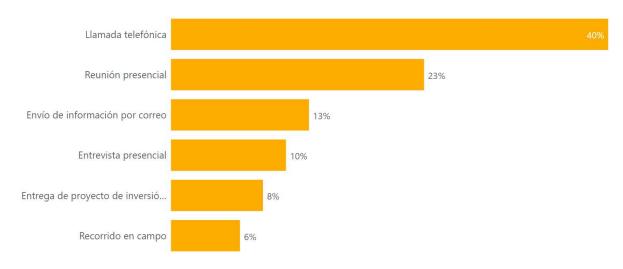
- Programa de Vinculación con Actores de Interés
- Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones
- Programa de Inversión Social
- Estrategia de Evaluación Continua y Seguimiento

Programa de Vinculación con Actores de Interés

DURANTE EL PERÍODO DE REPORTE, SE REALIZARON UN TOTAL DE **47** ACTIVIDADES DE RELACIONAMIENTO. ESTO REPRESENTA UN **AUMENTO DE 109%** CON RESPECTO DEL MISMO PERIODO EL AÑO ANTERIOR. EL **A**NEXO 1 MUESTRA EL DETALLE DE ESTAS ACTIVIDADES.

Como se observa en el gráfico siguiente, de las actividades de relacionamiento, el 40% se hizo vía telefónica (por restricciones sanitarias), el 23% se hizo de manera presencial, el 20% correspondió a envíos de información específica solicitada por grupos de interés, el 10% fueron reuniones o entrevistas de manera presencial, el 8% fue para entregas de proyectos específicos de inversión social y el 6% se dedicó a recorridos en campo.

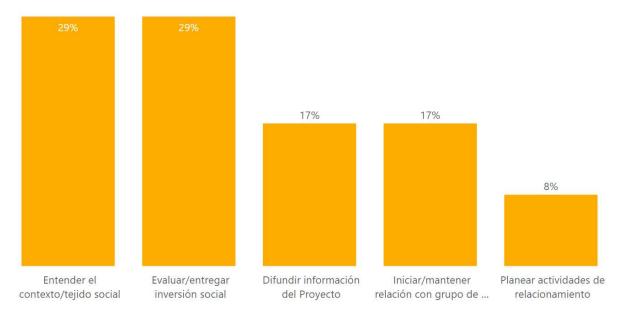
Gráfico 1. Distribución de medios de relacionamiento



Fuente: Shell México, 2020.



Como se observa en el gráfico siguiente, de las actividades de relacionamiento ejecutadas, el propósito de 29% fue para entender el contexto social de la zona, 29% se relacionó con evaluar proyectos de inversión social, 17% fue para iniciar o mantener relaciones con grupos de interés, 17% fue para difundir información del Proyecto y 8% para planear actividades de relacionamiento.

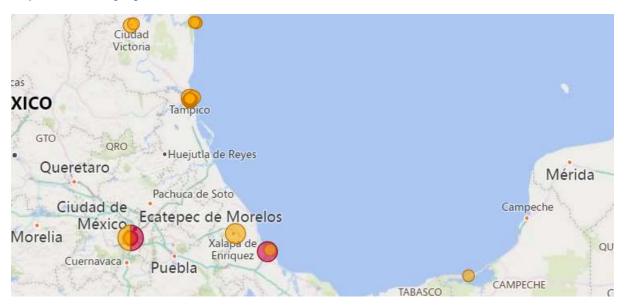


Fuente: Shell México, 2020.

Como se aprecia en el siguiente mapa, la mayoría de las actividades de relacionamiento han tenido lugar en la Ciudad de México, Xalapa, Tampico y Ciudad Victoria.



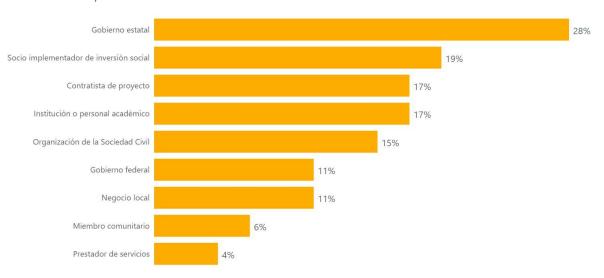
Mapa 1. Ubicación geográfica de las actividades de relacionamiento



Fuente: Shell México, 2020.

Adicionalmente, en el 28% de las actividades de relacionamiento, por la etapa en la que se encuentra el Proyecto, estuvieron presentes representantes de gobiernos estatales, seguidos por nuestros socios implementadores de proyectos de inversión social (19%), por representantes de instituciones académicas o personal docente (17%) y nuestros contratistas del proyecto (17%). En una menor medida, en el 15% de las actividades estuvieron presentes Organizaciones de la Sociedad Civil, representantes del gobierno federal (11%), representantes de negocios locales (11%), miembros comunitarios (6%) y prestadores de servicios (4%).

Gráfico 2. Participantes en las actividades de relacionamiento





Fuente: Shell México, 2020.

Finalmente, haciendo un análisis de las palabras más recurrentes durante las actividades de relacionamiento, vemos que destacan: campo, Tamaulipas, Tampico, inversión social. Esto se debe, principalmente, al interés de los grupos de interés por conocer los proyectos de inversión social de Shell en Tamaulipas y al proyecto de inversión social de educación en metodologías de enseñanza – aprendizaje en STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas por sus siglas en inglés) que se ha referido anteriormente. También destaca el trabajo de campo que se ha elaborado para empezar a conocer mejor el contexto social desde fuentes primarias.

Figura 1. Palabras más recurrentes durante actividades de relacionamiento

Fuente: Shell México, 2020.

Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones

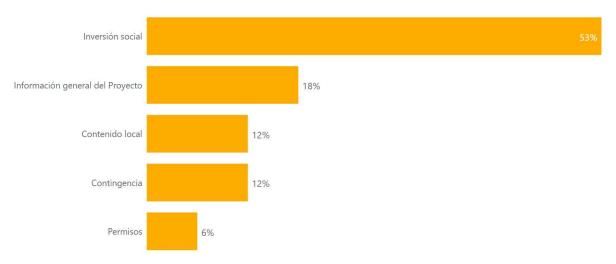
DURANTE EL PERÍODO DE REPORTE SE RECIBIERON 17 RETROALIMENTACIONES. ESTO REPRESENTA UN AUMENTO DE 240% DE CON RESPECTO DEL MISMO PERIODO EL AÑO ANTERIOR. DICHO AUMENTO OBEDECE A QUE LOS GRUPOS DE INTERÉS SE INTERESARON EN EL PROYECTO Y NO LO CONOCÍAN CON ANTERIORIDAD, LO QUE DIO LUGAR AL REGISTRO DE MÁS PREGUNTAS QUE EL AÑO PASADO.

Como lo muestra el siguiente gráfico, de las retroalimentaciones recibidas, el 53% correspondió a temas de inversión social, el 18% a generalidades del Proyecto, el 12% a



temas de contenido local, 12% a temas de respuesta a la contingencia sanitaria COVID19 y el 6% restante correspondió a permisos con dependencias.

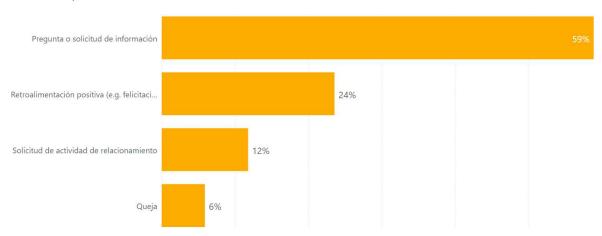
Gráfico 3. Temas relativos a las retroalimentaciones recibidas



Fuente: Shell México, 2020.

Como se observa en el gráfico siguiente, el 59% de las retroalimentaciones recibidas fueron preguntas o solicitudes de información, el 24% fueron retroalimentaciones positivas (i.e. felicitaciones), el 12% correspondió a peticiones de relacionamiento y el 6% fueron quejas.

Gráfico 4. Tipos de retroalimentaciones recibidas

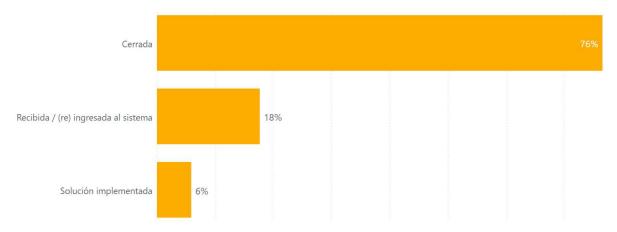


Fuente: Shell México, 2020.

De las retroalimentaciones recibidas, el 76% se encuentran cerradas y el resto en proceso de análisis o cierre, como se observa en el gráfico siguiente.



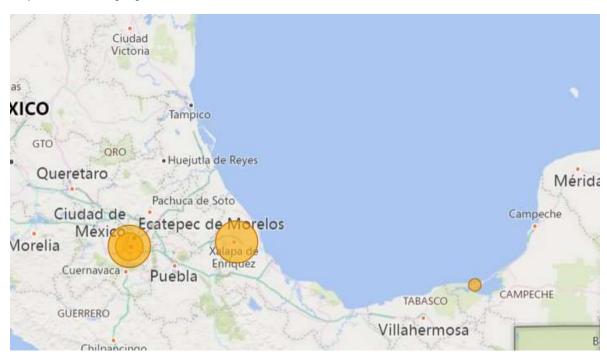
Gráfico 5. Estatus de retroalimentaciones recibidas



Fuente: Shell México, 2020.

Como se observa en el mapa siguiente, la mayoría de las retroalimentaciones recibidas para el Proyecto provinieron de Xalapa y la Ciudad de México.

Mapa 2. Ubicación geográfica de las retroalimentaciones recibidas

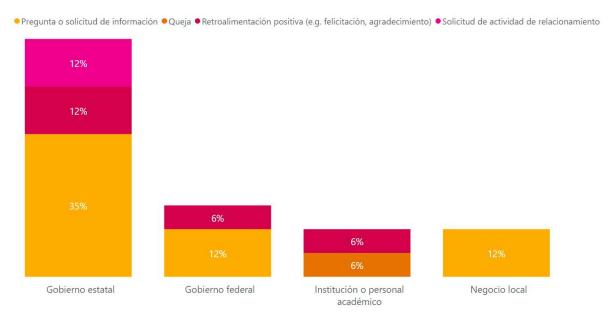


Fuente: Shell México, 2020.

En cuanto a la procedencia de las retroalimentaciones, su mayoría viene de gobiernos estatales, seguida de representantes del gobierno federal, instituciones académicas o personal docente y negocios locales.



Gráfico 6. Procedencia de las retroalimentaciones



Fuente: Shell México, 2020.

Programa de Inversión Social

La experiencia global de Shell nos ha enseñado que los proyectos de inversión social que han probado ser más estratégicos para las comunidades y otros grupos de interés se alinean con temas de acceso a energía, habilidades comunitarias y de emprendimiento, educación, seguridad, servicios ecosistémicos o ambientales, salud, programas comunitarios hechos a la medida y recuperación ante contingencias. Mientras que contamos con este marco institucional, en Shell México nos aseguramos de que cada proyecto de inversión social se adapte a la realidad y necesidades locales o regionales sin dejar de lado el carácter estratégico, que será el que agregue valor. Para Shell, un proyecto de inversión social de carácter estratégico es aquél que se orientado en el largo plazo, que atiende una o más necesidades comunitarias y que nos ayuda a comunicar nuestro compromiso con el bienestar social. En este sentido, a lo largo del año 2020 Shell México, como parte del Proyecto de exploración del AC, ha implementado el siguiente programa de inversión social.

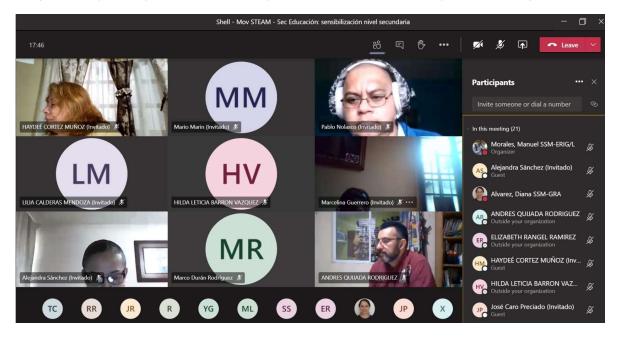
Proyecto de entrenamiento a docentes STEM

Shell se ha aliado con Movimiento STEAM, una asociación sin fines de lucro que trabaja para involucrar a los diferentes actores de la sociedad en el impulso a la educación en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM por sus siglas en inglés) con enfoque de género. En esta alianza, Shell ha patrocinado entrenamientos a docentes de primaria y



secundaria de Tamaulipas para que ellos y ellas, a su vez, puedan replicar la metodología de enseñanza-aprendizaje STEM en sus alumnos y alumnas con un enfoque de género. En Shell, estamos convencidos de que las carreras STEM y/o las competencias que se desarrollan a través de la metodología que se imparte en nuestro entrenamiento (e.g. pensamiento crítico, resolución de problemas, creatividad, comunicación, colaboración, alfabetización de datos, computación e informática) son determinantes para las carreras del futuro. En 2020, se capacitaron un total de 155 docentes de Tampico y Ciudad Madero en Tamaulipas.

Fotografía 1. Captura de pantalla de inicio de capacitación a docentes de Tamaulipas en metodología STEM



Fuente. Shell México. 2020.

Proyectos de inversión social en el futuro

En consistencia con los avances que el desarrollo de los contratos tenga en el futuro; es decir, a medida que de Shell avance desde la exploración al desarrollo y producción, Shell diseñará e implementará nuevos proyectos de inversión social que nos permitan seguir siendo conocidos por nuestros vecinos. El diseño de estos proyectos involucrará una seria de pasos que nos asegurarán que: a) las ideas de proyectos de inversión social provengan de distintas fuentes (e.g. potenciales beneficiarios, actores y grupos de interés clave, literatura y mejores prácticas), b) dichas ideas se compartan y retroalimenten, c) sean implementadas bajo estrictos lineamientos éticos y d) sean mejoradas para futuras implementaciones.



Algunos proyectos que podrían ser implementados en el futuro incluyen proyectos productivos y talleres de emprendimiento.

Estrategia de Evaluación Continua y Seguimiento

ALGUNOS COMPROMISOS DE MEJORA CONTINUA INCLUYEN LA DOCUMENTACIÓN DE TENDENCIAS DE UBICACIÓN GEOGRÁFICA Y TIPO DE RETROALIMENTACIONES PARA ANTICIPAR EL TIPO Y FORMAS DE INFORMACIÓN A DIFUNDIR ENTRE LOS GRUPOS DE INTERÉS ACERCA DEL PROYECTO DE ACUERDO CON LA ETAPA DEL MISMO.



Anexo 1: Detalle de Actividades de Relacionamiento



Reporte de actividades realizadas por Proyecto

Título de actividad AP-P-G02	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
16/10/2020					
Recorrido de campo en Tampico, Ciudad Madero, Anáhuac y Pueblo Viejo	Entender el contexto/tejido social	226	Recorrido en zonas varias del sur de Tamaulipas y el norte de Veracruz para seguir conociendo el contexto social y tener una mejor visión de la visibilidad del sector de gas y petróleo en la zona.	Recorrido de campo en Tampico, Ciudad Madero, Anáhuac y Pueblo Viejo	20201016_12284_FOT _TAMPICO_MADERO_PU EBLO_VIEJO
Entrevista con Organización de la Sociedad Civil		225	Se realizó una entrevista para conocer algunas actividades de conservación ambiental en el estado de Tamaulipas. La charla se centró en el proyecto de conservación de las Tortugas Loras Bi Nacional por parte del Zoológico Gladys Porter en Brownsville, Texas y la CONANP en México.	Entrevista con Organización de la Sociedad Civil	20201016_121921_N0 C_VIDA_MARINA
Reunión con CECATI no. 24		224	Durante la reunión, se hizo una presentación de la oferta educativa la oferta educativa que brinda el CECATI no. 24 para formar técnicos especializados en distintas áreas relacionadas con la industria, los métodos de colaboración entre el Instituto e industria para capacitar a estudiantes, los programas de apoyo de los que forma parte el CECATI y la forma en la que se brinda apoyo por parte de las empresas, los canales de comunicación entre éstos y la petición de que se siga apoyando al Instituto.	Reunión con CECATI no. 24	20201016_121259_NO C_CECATI
Entrega inversión social: Bloque 2 Tamaulipas (primaria y secundaria)	Evaluar/entregar inversión social	197	Se entregó el bloque 2 de capacitación para docentes de primaria y secundaria en Tamaulipas dirigido a 48 docentes: 24 de primaria y 24 de secundaria.	Entrega inversión social: Bloque 2 Tamaulipas (primaria y secundaria)	20201016_143611_LA S_BLOQUE2_STEM_TAM AULIPAS
Reconocimiento de contexto social en campo en Área Perdido	Entender el contexto/tejido social	207	Recorrido de consultor de inteligencia social en campo para entender el contexto social y, con base en hallazgos, planear actividades futuras de relacionamiento y vinculación con grupos de interés e inversión social.	Reconocimiento de contexto social en campo en Área Perdido	20201016_85027_DOC _INTEL_SOCIAL_PERDID O

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
16/10/2020					
Recorrido de campo en Tampico, Ciudad Madero, Anáhuac y Pueblo Viejo	Entender el contexto/tejido social	226	Recorrido en zonas varias del sur de Tamaulipas y el norte de Veracruz para seguir conociendo el contexto social y tener una mejor visión de la visibilidad del sector de gas y petróleo en la zona.	Recorrido de campo en Tampico, Ciudad Madero, Anáhuac y Pueblo Viejo	20201016_12297_AGE _TAMPICO_MADERO_PU EBLO_VIEJO
15/10/2020					
Entrevista con Organización de la Sociedad Civil		223	Durante la entrevista se obtuvo conocimiento de acciones varias emprendidas en contra de proyectos energético y no energéticos en la zona.	Entrevista con Organización de la Sociedad Civil	20201015_115735_NO C_ONG_AMCF
Entrevista con académico de la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT)	Evaluar/entregar inversión social	222	Durante la reunión, se corrobora lo dicho por otros actores sobre la poca efervescencia social y relativa calma del sector estudiantil y académico.	Entrevista con académico de la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT)	20201015_114551_NO C_UAT
Entrevista con Capitanía de Puerto de Tampico	Entender el contexto/tejido social	220	En la reunión se abordaron temas sobre la seguridad portuaria e incidencia de protestas sociales (pescadores) que pongan en riesgo la operación del puerto, también se obtuvo información sobre la existencia de 198 embarcaciones que hacen parte de la flota camaronera del puerto.	Entrevista con Capitanía de Puerto de Tampico	20201015_102619_NO C_CAPITAN_PUERTO_TA MPICO
14/10/2020					
Entrevista con miembro del Club Rotario de Tampico		216	En la reunión se discutieron temas del trabajo social realizado por el Grupo Rotario de Tampico, los distintos sectores beneficiados, cómo operan y de qué manera trabajan con el sector empresarial para tener acceso a apoyos sociales.	Entrevista con miembro del Club Rotario de Tampico	20201014_95019_NOC _CLUB_ROTARIO
Seguimiento con gobierno de Tamaulipas	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	195	Reunión de seguimiento y actualización a gobierno de Tamaulipas. Durante la reunión se actualizó a los asistentes acerca de cronograma de proyectos (en las áreas contractuales AP-P-G03, AP-P-G06 y AP-P-G07), progeso de proyectos de inversión social, trabajo con contratistas y desarrollo de proveedores.	Captura de pantalle de llamada de seguimiento con gobierno de Tamaulipas	20201014_123655_F0 T_CETAM
				Presentación usada para seguimiento con gobierno de Tamaulipas	20201014_152916_DO C_CETAM

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
14/10/2020					
Reunión con coordinador de mesa de seguridad y justicia en Tamaulipas	Entender el contexto/tejido social	215	Reunión para conocer mejor sobre el estado de la seguridad ciudadana, de indices delictivos y las acciones implementadas por la sociedad civil y el gobierno en el estado de Tamaulipas.	Reunión con coordinador de mesa de seguridad y justicia en Tamaulipas	20201014_93351_NOC _MESA_SEGURIDAD_JU STICIA
Entrevista con activista feminista en Tampico		217	Se tuvo una plática con una activista feminista y dueña de un negocio local, respecto de las actividades que realizan los colectivos en la zona, la organización social y temas de comerciantes locales (PyMES).	Entrevista con activista feminista en Tampico	20201014_10247_NOC _COMERCIANTE
Reunión con Oorganización de la Sociedad Civil		218	Se realizó una entrevista con el representante de la organización ambiental COBEA para entender desempeño ambiental del sector de gas y petróleo en la zona. Se recabó información sobre las presencia de organizaciones ambientales, se identificó que, principalmente, se encuentran relacionadas con temas de conservación, reciclaje y limpieza de playas.	Reunión con Oorganización de la Sociedad Civil	20201014_10952_NOC _COBEA
Recorrido de campo por Colonia Morelos y Mercado La Puntilla		219	Se realizó un recorrido por la Colonia Morelos de Tampico y el Mercado La Puntilla para conocer mejor la dinámica social y económica de la zona.	Recorrido de campo por Colonia Morelos y Mercado La Puntilla	20201014_101729_N0 C_MORELOS_PUNTILLA
13/10/2020					
Reunión con ex funcionario de Ayuntamiento de Cd Madero		212	Reunión para entender el contexto social de la región desde el punto de vista de un ex funcionario público con experiencia en el área administrativa municipal y en el área de la operación política local.	Reunión con ex funcionario de Ayuntamiento de Cd Madero	20201013_91248_NOC _EX_FUNCIONARIO_CD_ MADERO
Sensibilización a docentes STEM (bloque 3) de Tampico y Ciudad Madero	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	191	Reunión de sensibilización para docentes de primaria y secundaria del bloque 3 de capacitación STEM. A la reunión asistieron 49 directores y supervisores de primaria y secundaria de escuelas de Tampico y Ciudad Madero (26 de primaria y 23 de secundaria).	Sensibilización a docentes STEM (bloque 3) de Tampico y Ciudad Madero	20201013_122729_F0 T_SENSIBILIZACION_TA M_PRIMARIA_BLOQUE_ 3
				Sensibilización a docentes STEM (bloque 3) de Tampico y Ciudad Madero	20201013_123025_F0 T_SENSIBILIZACION_TA M_PRIMARIA_BLOQUE_ 3

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
13/10/2020					
Reunión con ex funcionario de sector turismo de Tampico	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	211	Se sostuvo una reunión virtual con el Ex subdirector de Turismo de Tampico para conocer acerca de los actores relevantes que podrían tener relación con la zona del Puerto de Tampico.	Reunión con ex funcionario de sector turismo de Tampico	20201013_9555_NOC_ EX_TURISMO_TAMPICO
Sensibilización a docentes STEM (bloque 3) de Tampico y Ciudad Madero		191	Reunión de sensibilización para docentes de primaria y secundaria del bloque 3 de capacitación STEM. A la reunión asistieron 49 directores y supervisores de primaria y secundaria de escuelas de Tampico y Ciudad Madero (26 de primaria y 23 de secundaria).	Sensibilización a docentes STEM (bloque 3) de Tampico y Ciudad Madero	20201013_131751_F0 T_SENSIBILIZACION_TA MAULIPAS_SECUNDARIA _BLOQUE_3
				Sensibilización a docentes STEM (bloque 3) de Tampico y Ciudad Madero	20201013_132652_F0 T_SENSIBILIZACION_TA MAULIPAS_SECUNDARIA _BLOQUE_3
Reunión con contratistas del Proyecto	Entender el contexto/tejido social	214	En la reunión se conversó acerca del contexto social y se proporcionó información acerca de las tareas a realizar por parte del consultor en inteligencia social.	Reunión con contratistas del Proyecto	20201013_92340_MIR _ESEASA
12/10/2020					
Charla con comerciantes		209	Se sostuvo una plática informal con la dueña de un restaurante a orilla de la costa en Playa La Pesca y con un trabajador para identificar posibles actores, organización interna y contextos socioeconómico y político en la zona.	Charla con miembros comunitarios	20201012_15547_NOC _LA_PESCA
				Registro fotográfico durante visita a La Pesca en octubre 2020	20201012_16848_F0T _LA_PESCA
				Charla con comerciantes	20201012_161138_NO C_PLAYA_LA_PESCA
Reunión con actor universitario	Evaluar/entregar inversión social	210	Reunión para entender el contexto social de la región désde el punto de vista de un actor universitario y obtener información sobre el carácter de la comunidad estudiantil en la región, intereses, preocupaciones, etcétera.	Reunión con actor universitario	20201012_16757_NOC _ACADEMICA_UAT

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
12/10/2020					
Reunión con actor universitario	Evaluar/entregar inversión social	210	Reunión para entender el contexto social de la región désde el punto de vista de un actor universitario y obtener información sobre el carácter de la comunidad estudiantil en la región, intereses, preocupaciones, etcétera.	Reunión con actor universitario.	20201012_155947_NO C_ACADEMICA_UAT
18/09/2020					
Entrega inversión social: Bloque 1 Tamaulipas (primaria y secundaria)		189	Se entregó el bloque 1 de capacitación para docentes de primaria y secundaria en Tamaulipas dirigido a 48 docentes: 24 de primaria y 24 de secundaria.	Lista de asistencia de entrega inversión social: Bloque 1 Tamaulipas (primaria y secundaria)	20200918_115737_LA S_STEM_BLOQUE_1_TA MAULIPAS
				Gráfica de asistencia de entrega inversión social: Bloque 1 Tamaulipas (primaria y secundaria)	20200918_11597_DOC _BLOQUE_1_TAMAULIPA S
15/09/2020					
Sensibilización a docentes STEM (bloque 2) de Tampico y Ciudad Madero		188	Ejecución de dos reuniones de sensibilización para el bloque 2 de docentes de primaria y secundaria a ser capacitados en metodologías STEM. A la sesión asistieron 49 docentes, supervisores y directores (26 de primaria y 23 de secundaria).	Sensibilización a docentes STEM de Tampico y Ciudad Madero	20200915_19426_F0T _SENSIBILIZACION_STE M_TAM_PRIMARIA
				Sensibilización a docentes STEM de Tampico y Ciudad Madero	20200915_19426_FOT _SENSIBILIZACION_STE M_TAM_SECUNDARIA
02/09/2020					
Sesión de actualización con Embajada Británica	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	186	Actualización de proyectos de inversión social a personal de Embajada Británica. Se exploró potencial de comunicación de acciones de Shell como parte de la industria británica.	Llamada de actualización con Embajada Británica	20200902_104121_LL T_EMBAJADA_REINO_UN IDO
24/08/2020					
Inicio capacitación STEM a docentes de secundaria en Tamaulipas	Evaluar/entregar inversión social	178	Inicio de capacitación STEM en línea a bloque 1 de 4 de 24 docentes de secundaria de Tamaulipas.	Calendarización de sesiones STEM para docentes de secundaria de Tamaulipas	20200824_164943_DO C_STEM_SECUNDARIA_T AMAULIPAS
Inicio capacitación STEM a docentes de primaria en Tamaulipas		177	Inicio de capacitación STEM en línea a bloque 1 de 4 de 24 docentes de primaria de Tamaulipas.	Calendarización de capacitación a docentes de primaria de Tamaulipas.	20200824_124337_D0 C_STEM_TAMAULIPAS_P RIMARIA

Título de actividad	lad Propósito		pósito Folio Descripción de actividad		Archivo referencia
18/08/2020					
Envío de información de Beca Chevening	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	175	Envío de información de Beca Chevening y programas de inversión social en temas de acceso a energía alrededor del mundo.	Envío de información de Beca Chevening	20200818_11265_COE _AEV_CHEVENING
07/08/2020					
Seguimiento con BAMX y bancos de alimentos para seguimiento	Evaluar/entregar inversión social	174	Llamada de seguimiento para conversar acerca de comunidades que recibirían apoyo de alimentos como parte de la estrategia de inversión social que atiende la fase de recuperación económica de COVID19.	Calendarizacion de Ilamada con BAMX y bancos de alimentos para seguimiento	20200807_121925_LL T_BAMX_TAM_TAB
20/07/2020					
Actualización de proyectos de inversión social con Embajada Británica	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	172	Actualización de proyectos de inversión social a personal de Embajada Británica. Se exploraron oportunidades de colaboración.	Calendarización de Ilamada con Embajada Britanica	20200720_131742_LL T_UK_UPDATE
07/07/2020					
Actualización con gobierno de Veracruz (SEDECOP)	Difundir información del Proyecto	151	Se compartió una actualización de los proyectos en el Área Perdido con el gobierno de Veracruz: cronograma de proyectos, revisión y actualización de estrategia de inversión social después de COVID, acciones emprendidas ante la contigencia sanitaria y siguientes pasos.	Presentación para actualización a la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad de Veracruz.	20200707_133310_PP T_SEDECOP
02/07/2020					
Llamada entre Secretaría de Educación de Tamaulipas y Mov STEM	Evaluar/entregar inversión social	149	Llamada entre Secretaría de Educación de Tamaulipas y Movimiento STEM. El propósito de la llamada fue que Movimiento STEM presente plan de implementación a Secretaría de Educación para fechas y logística de implementación.	Calendarización de Ilamada con Secretaría de Educación de Tamaulipas y Movimiento STEM	20200702_194542_LL T_MOV_STEM_EDUC_TA MAULIPAS
25/06/2020					
Actualización de proyecto al gobierno de Veracruz	Difundir información del Proyecto	144	Se compartió una actualización de los proyectos en el Área Perdido con el gobierno de Tamaulipas: cronograma de proyectos, revisión y actualización de estrategia de inversión social después de COVID, acciones emprendidas ante la contigencia sanitaria y siguientes pasos.	Presentación para actualizar al gobierno de Veracruz.	20200625_11485_PPT _VERACRUZ
24/06/2020					
Actualización de proyecto al gobierno de Tamaulipas		143		Presentación para actualizar al gobierno de Tamaulipas.	20200624_114655_PP T_TAMAULIPAS

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
18/06/2020					
Envío de respuesta para a consulta de registro como proveedores	Difundir información del Proyecto	134	Se envió respuesta oficial a usuario acerca de catálogo de proveedores.	Respuesta a consulta de registro como proveedor	20200618_94052_COE _SOLMACAR
Acercamiento con BAMX	Evaluar/entregar inversión social	136	Llamada con la Asociación de Bancos de Alimentos de México (BAMX) para explorar proyecto de inversión social.	Envío de correo electrónico después de llamada con BAMX.	20200618_12289_COE _BAMX
Envío de información por consulta de registro como proveedores	Difundir información del Proyecto	135	Envío de información por consulta de registro como proveedores	Respuesta a consulta de registro como proveedor	20200618_9451_COE_ POSH
15/04/2020					
Seguimiento con Agencia Estatal de Energía de Veracruz		128	Se compartió la actualización del cronograma del Proyecto, protocolos de atención y actualizaciones en el programa de inversión social.	Minuta de llamada con Agencia Estatal de Energía de Veracruz.	20200415_144724_MI R_AEE_VERACRUZ
03/04/2020					
Seguimiento con CETAM	Iniciar/mantener relación con grupo de interés	123	Actualización de actividades a la Comisión de Energía de Tamaulipas (CETAM) del proyecto en temas de calendarización de proyecto de exploración, atención a contingencia COVID 19 (tanto a nivel de oficina como a nivel operativo en las actividades de perforación exploratoria), respuesta a emergencias e inversión social.	Calendarización de Ilamada de seguimiento con la Comisión de Energía de Tamaulipas (CETAM).	20200403_12420_LLT _CETAM
				Minuta de llamada con CETAM.	20200403_144228_MI R_CETAM
02/04/2020					
Reunión con equipo de Agenda 2030 de presidencia		121	Presentación de Shell a la oficina de la presidencia Agenda 2030. Se presentó el esquema de inversión social y la presencia de Shell en México.	Llamada de introducción de Shell a la oficina de la Agenda 2030 de presidencia.	20200402_1586_LLT_ AGENDA_2030
18/12/2019					
Difusión de Mecanismo de Retroalimentaciones	Difundir información del Proyecto	98	Se difundió el Mecanismo de Retroalimentaciones a los pilotos de Heliservicio, la empresa que prestará el servicio de transportación de personal a la unidad de perforación.	Listas de asistencia a sesión de introducción de Mecanismo de Retroalimentaciones de pilotos	20191218_131033_LA S_MAR_HELISERVICIO
			Dágina 7 da O		

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
18/12/2019					
Envío de Procedimiento de Hallazgos Culturales Fortuitos	Difundir información del Proyecto	96	Envío de Procedimiento de Hallazgos Culturales Fortuitos a contratista a cargo de operar el Vehículo de Operación Remota (ROV por sus siglas en inglés).	Correo electrónico de envío de Procedimiento de Hallazgos Culturales Fortuitos a contratista.	20191218_101830_C0 E_CFP_ROV
09/12/2019					
Envío de información para proyecto de inversión social	Evaluar/entregar inversión social	93	Envío de información acerca de requerimientos técnicos para impartir proyecto de inversión social referente a capacitación a docentes.	Correo electrónico a CETAM indicando requerimientos para impartición de programa de inversión social	20191209_154044_CO E_CETAM_SI
				Requerimientos para impartición de programa de inversión social	20191209_154138_D0 C_REQ_SI
04/12/2019					
Presentación presencial del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	Planear actividades de relacionamiento	87	Reunión presencial para presentar (y discutir) el Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones a a contratista de logística (transportación de personal) y servicios de búsqueda y rescate y evacuación médica.	Calendarización de reunión.	20191204_11557_COE _GM_HELISERVICIO
				Envío de correo electrónico a contratista para compartir Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones.	20191204_121139_C0 E_MAR_CONTRATISTA
				Procedimiento de Atención a Retroalimentaciones compartido con contratista.	20191204_121244_D0 C_CFM
02/12/2019					
Presentación de programa de inversión social	Evaluar/entregar inversión social	90	Reunión entre Secretaría de Educación Básica de Tamaulipas, la Comisión de Energía de Tamaulipas, Shell y socio implementador de programa de inversión social en educación STEM.	Calendarización de reunión con Comisión de Energía de Tamaulipas y Secretaría de Educación de Tamaulipas	20191202_125646_C0 E_CETAM_SET

Título de actividad	Propósito	Folio	Descripción de actividad	Evidencia	Archivo referencia
29/11/2019					
Repaso de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones	Planear actividades de relacionamiento	89	Reunión presencial con contratista integrador de servicios para repasar temas y activadores principales en el flujo de recepción, atención y cierre de retroalimentaciones.	Calendarización de reunión con contratista integrador de servicio.	20191129_124157_C0 E_CFM_CONTRATISTA
27/11/2019					
Envío de Mecanismo de Átención a Retroalimentaciones		88	Envío de versión final de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones de Shell para conocimiento de contratistas principales con actividad visible en tierra.	Correo eléctronico de envío de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones a contratista integrador de servicios	271119_131615_COE_ MAR_INTEGRADOR
				Correo electrónico de envío de Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones a contratista de transporte de personal, servicios de búsqueda y rescate y evacuación médica.	271119_131750_COE_ HELISERVICIO
26/11/2019					
Introducción al Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones		85	Introducción del Mecanismo de Atención a Retroalimentaciones a contratista de logística (transportación de personal) y servicios de búsqueda y rescate y evacuación médica.	Confirmación de llamada	261119_194037_LLT_ HELISERVICIO



Anexo 2: Monitoreo de Medios Noticiosos



Resumen de revisión de medios

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
Campeche			
14/10/2020			
Inseguridad en la Sonda preocupa a los pescadores	87	Los pescadores de altura que regresan de las zonas de captura en el Estado de Tamaulipas están a merced de la inseguridad que impera en la Sonda de Campeche, temiendo ser víctimas de los "piratas", como el caso del barco "Michelle", lo que demuestra además que la Secretaría de Marina reaccionó muy tarde al llamado de auxilio emitido por la embarcación.	http://campechehoy.mx/2020/10/14/inseguridad-en- la-sonda-preocupa-a-los-pescadores/
Autoridades de Campeche se olvidan de los pescadores y los dejan a la deriva	86	Pescadores de Campeche solicitaron a las autoridades estatales apoyos para poder enfrentar la crisis que vive el sector. Precisaron que requieren apoyo para gasolina y también solicitaron que se modifiquen la veda del camarón, la cual está mal planeada por autoridades federales y estatales.	https://www.metroworldnews.com/mexico/noticias/20 20/10/14/pescadores-campeche-denuncian-falta- apoyo-las-autoridades?from=mx
07/10/2020			
Pescadores campechanos llevan una semana sin ingresos	82	El cierre de los puertos y refugios pesqueros a la navegación ha ocasionado que los pescadores ribereños en Campeche registren pérdidas de hasta dos millones 400 mil pesos. Las afectaciones se dieron por el paso del tormentas tropicales en el estado.	https://www.poresto.net/campeche/2020/10/7/pesca dores-campechanos-llevan-una-semana-sin-tener- ingresos-216428.html
28/09/2020			
Se arma batalla campal entre pescadores de Campeche	72	Esta tarde se registró un enfrentamiento a golpes entre pescadores de Campeche. Con piedras, palos y puñetazos dos grupos se enfrentaron por el robo de motores fuera de borda.	https://www.tabascohoy.com/video-se-arma-batalla-campal-entre-pescadores-en-campeche/
22/09/2020			
Zarpan desde Campeche 40 embarcaciones camaroneras a Tamaulipas	74	Tras dos semanas de manifestaciones y marchas, el presidente de la Cámara Nacional de la Industria Pesquera y Acuícola (CANAINPESCA) en Campeche, Francisco Elías Herrera Romellón, anunció que 40 embarcaciones zarparán a partir del mediodía hacia la zona 1 marítima federal que corresponde a territorio de Tamaulipas, destacó que salen con la promesa del Gobierno Estatal de diálogo y gestión a favor de los pescadores y armadores con el Gobierno Federal, en el entendido que cuando ellos regresen o al final de la temporada, la Federación reintegre parte de lo invertido.	https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2020/0 9/22/zarpan-desde-campeche-40-embarcaciones- camaroneras-a-tamaulipas-8902.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
18/09/2020			
Paran mil barcos de pesca en todo el país por dísel caro	76	Ante el elevado precio del diesel marítimo, unos mil pescadores de todo el país decidieron parar labores.	https://lasillarota.com/estados/paran-mil-barcos-de- pesca-en-todo-el-pais-por-diesel-caro-paro-pescadores- protesta-diesel/435881
12/09/2020			
Pescadores se manifiestan por el costo del dísel marino en Ciudad del Carmen	70	Unos 30 pescadores de altura pertenecientes a la Federación de Cooperativas de la Industria Pesquera y Acuícola del estado de Campeche que iban a ir a pescar camarón a Tamaulipas se manifestaron en el puerto "Isla del Carmen" por el alto costo de dísel marino.	https://www.poresto.net/campeche/2020/9/12/pesca dores-se-manifiestan-por-el-alto-costo-del-diesel-en- ciudad-del-carmen-8981.html
03/09/2020			
¡A pescar tiburón en Tabasco, Campeche y Yucatán!	68	La Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca) informó que desde el pasado 30 agosto inició la temporada de captura de tiburón en los litorales de Tabasco, Campeche y Yucatán.	https://www.bigfish.mx/360/A-pescar-tiburon-en- Tabasco-Campeche-y-Yucatan-20200903-0004.html
Proponen reactivar tandas Covid para apoyar a pescadores de Campeche	67	Al menos 230 embarcaciones camarones de Campeche están riesgo de permanecer en tierra. Para atender esta preocupación, la delegada de la Secretaría de Bienestar, Katia Meave, planteó que se gestionará reabrir las tandas Covid.	https://www.poresto.net/campeche/2020/9/3/proponen-reactivar-tandas-covid-para-apoyar-pescadores-en-campeche-7902.html
01/09/2020			
Modifica Sader época y zonas de veda para pesca de camarón	63	La pesquería de camarón en la zona norte del Golfo de México, particularmente en Tamaulipas, es la más importante de la región desde el punto de vista social y económico, siendo la especie predominante en las capturas el camarón café (Farfantepenaeus aztecus) que aporta 91 por ciento del total de producción. La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), a través de la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca), modificó, por segunda ocasión, el acuerdo en el que se establecen las épocas y zonas de veda para la captura de todas las especies de camarón en aguas marinas y sistemas lagunarios estuarinos de jurisdicción federal del Golfo de México y Mar Caribe para la temporada 2020.	https://www.jornada.com.mx/ultimas/sociedad/2020/ 08/31/modifica-sader-epoca-y-zonas-de-veda-para- camaron-8658.html
Tras donativo de dísel, pescadores de Campeche saldrán el 15 de septiembre	61	Autoridades y PEMEX donaron 8 mil litros de dísel a 86 embarcaciones camaroneras de Campeche, que saldrán el 15 de septiembre hacia Tamaulipas.	https://www.poresto.net/campeche/2020/8/28/tras-donativo-de-diesel-camaroneros-de-campeche-saldran-la-pesca-el-15-de-septiembre-7212.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
01/09/2020			
Dan a pescadores de altura histórica ayuda en gasolina	64	Con la aportación del gobierno estatal y de las gestiones que realizó ante la Presidencia de la República y Petróleos Mexicanos, el gobernador Carlos Miguel Aysa González anunció la entrega de 8 mil litros de diésel marino por barco en apoyo a pescadores de altura.	https://www.novedadescampeche.com.mx/estado/campeche/dan-a-pescadores-de-altura-historica-ayuda-engasolina/? cf chl jschl tk =11932ae3891367194b064422688007a36ad1b540-1600983525-0-AdzmeJZxZJkEPOFjoUTCjA1jcvLJuecPCP2 7Z2puebE x 2l0QxQfpTh n54L6Lzr1URkZdL2WM16GLECs0jT9DvsgEjSpDurp7wpFys3LAEgb3HdqoL9Kwl0d3k4xWrP2bKKccila6FeVacjzolllgEBDSp6figcGsfVNE7emH-ADbMHjBrxiKUNcl3 0RYgFGi0V3hjNTeCRuS0tAb7lb7Syvl1iLK hfGnvjC0Upgx1CuaVsLH0PoVCUr23j5oGiAXYlg6jgXO_zW-5pQH0pHwkDi18K0T26xdFh2CiGeYXg1FU1HZzNuT9BoL1mpaEjbz22810ze5sgxY2BJpnlxXFuSHA0USaaqtp pXt21C2W9byoCnpncwMJnpkT3cjW9RKPEqKw8sBA3kSekeXh3HGSQTKvyzjhel-AnbPf
Mercancía robada en altamar llegan a tianguis de Iztapalapa	62	Equipos de comunicación, de buceo, herramientas, cableado, tapas metálicas, instrumentos de navegación, relojes, celulares y hasta carteras, que son sustraídos por grupos de piratas de las plataformas petroleras y barcos que navegan en la sonda de Campeche, Dos Bocas y Veracruz, son ofertados a través de internet, empresas contratistas de Pemex, e industriales, así como en mercados locales e incluso en tianguis del Estado de México, Tabasco, Querétaro e Iztapalapa en la Ciudad de México.	https://www.elsoldehidalgo.com.mx/mexico/sociedad/mercancia-robada-en-altamar-llegan-a-tianguis-de-iztapalapa-5687514.html
20/08/2020			
Tras protestas, pagarán a 140 pescadores de altura en Campeche	58	Pescadores exigieron el pago de siete mil doscientos pesos por el programa de Bienpesca que no les había llegado.Las autoridades mencionaron que el error de falta de pago a 140 pescadores se debió a un error de captura.	https://www.poresto.net/campeche/2020/8/20/tras-protestas-pagaran-140-pescadores-de-altura-en-campeche-6287.html
			https://www.poresto.net/campeche/2020/8/21/pesca dores-de-campeche-toman-instalaciones-de-la- conapesca-6442.html
17/08/2020			
Pescadores ribereños de Campeche obligados a alejarse de la costa	59	Pescadores ribereños de Campeche se ven obligados a alejarse de la costa para capturar pulpo. Esto representa un costo de 150 litros de combustible. Mencionaron que no hay otra alternativa porque la costa está llena de depredadores.	https://www.poresto.net/campeche/2020/8/17/pesca dores-riberenos-de-campeche-obligados-aalejarsede-la- costa-5942.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
07/08/2020			
Solo el 40% de los pescadores de Campeche cuenta con permiso	53	Solo el 40% de los pescadores del municipio Campeche cuenta con permisos y certificados de seguridad. Además, el equipo mínimo que deben llevar es de comunicación, chaleco salvavidas y señales.	https://www.poresto.net/campeche/2020/8/7/solo-el-40-de-los-pescadores-en-campeche-cuenta-con-permisos-4893.html
01/08/2020			
Pescadores en Campeche realizan últimos preparativos para la captura de pulpo	48	Pescadores de Campeche manifiestan su preocupación por la falta de precio y mercado previo al inicio de la temporada de captura de pulpo.	https://www.poresto.net/campeche/2020/8/3/por- perdidas-pescadores-de-pulpo-suspenden-actividades- en-campeche-4400.html
			https://www.poresto.net/campeche/2020/7/31/pesca dores-en-campeche-realizan-los-ultimos-preparativos- para-la-captura-de-pulpo-4165.html
01/07/2020			
Implementan operativo en Laguna de Términos	39	Como parte de los operativos contra pa pesca furtiva y presencia de piratas, la SEMAR implementó operativo en Laguna de Términos.	https://tribunacampeche.com/carmen/2020/07/01/implementan-operativo-sobre-laguna-de-terminos/
17/06/2020			
Niegan apoyos de veda a pescadores de altura en Campeche	31	Unos 20 pescadores de altura arribaron a la Secretaría de Pesca y Acuacultura del estado (Sepesca) para dar seguimiento al programa de Veda y Baja Captura, pues mientras estuvieron embarcados en la zona norte del país, no estuvieron presentes para entregar sus documentos a tiempo, razón por la cual no recibieron su apoyo de veda luego que el gobierno del estado adelantó el proceso.	https://www.lajornadamaya.mx/2020-06-17/Niegan-apoyos-de-veda-a-pescadores-de-altura-en-Campeche
12/06/2020			
Importación de tilapia hundirá a pescadores	32	La importación de tilapia de China y Vietman de más de 38 mil toneladas del productos marinos, incluyendo filetes de tilapia y pescados por parte gobierno federal, hundirá a pescadores.	https://tribunacampeche.com/local/2020/06/12/imp ortacion-de-tilapia-hundira-a-los-pescadores/
05/06/2020			
Protestan pescadores ante falta de pago de apoyo por COVID	27	Protestan pescadores ante falta de pago de apoyo por COVID en Campeche.	https://tribunacampeche.com/carmen/2020/06/05/protestan-pescadores-ante-la-falta-de-pago/

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
01/06/2020			
Retiro de estímulo fiscal a combustible marino afectará 300 mil pescadores	22	La Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) afirmó que el retiro de los apoyos para la compra de combustibles, que otorgaba la Secretaría de Hacienda a la Cámara Nacional de la Industria Pesquera (CANINPESCA) afectará principalmente a las micro, pequeñas y medianas empresas que conforman el sector.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/finanzas/retir o-de-estimulo-fiscal-a-combustible-marino-afectara-300- mil-pescadore-concamin-covid-19-coronavirus- 5308255.html
			https://twitter.com/CONCAMIN/status/12675856844 68051974
04/05/2020			
Marina lucha contra piratas en costas de Campeche y Tabasco	12	De acuerdo con la Subdirección de Seguridad, Salud en el Trabajo y Protección Ambiental de Petróleos Mexicanos (Pemex), el lucro es la causa principal de los actos delictivos en la zona de plataformas marinas de la Sonda de Campeche, y dentro de esa clasificación se encuentra el robo de materiales como equipos de medición, vandalismo con cortes de tubería, daños en cuartos de control, aires acondicionados, y sabotaje como corte de cableado eléctrico, daño en generadores eléctricos, consolas de control y en equipos de manipulación electrónica para el cierre de pozos.	https://www.elsoldemexico.com.mx/mexico/justicia/marina-lucha-piratas-campeche-tabasco-robos-embarcaciones-petroleo-5183612.html
03/05/2020			
Vedas, estocada final para Campechanos	11	Los periodos de veda de camarón en aguas de Tamaulipas y de cazón serán la estocada final para pescadores campechanos. A los pescadores de Campeche les preocupa que no han recibido apoyos del gobierno federal en vales de diesel, gasolina u otro tipo.	https://tribunacampeche.com/local/2020/05/03/ved as-estocada-final-para-pescadores-campechanos/
15/12/2019			
Marina confirma gran derrame de petróleo en Cayo Arcas	10	La Secretaría de Marina Armada de México (Semar) confirmó oficialmente un gran derrame de petróleo en la terminal marítima de Cayo Arcas suscitado el cuatro de octubre de 2019, con potenciales afectaciones a la flora y la fauna del sistema arrecifal más importante del Banco de Campeche, ubicado a unos 174 kilómetros al norte de Ciudad del Carmen.	https://www.pagina66.mx/marina-confirma-gran-derrame-de-petroleo-en-cayo-arcas/
Tabasco			
19/10/2020			
Por falta de migrantes, frenan pesca de cangrejo en EU	83	Alrededor de 450 latinoamericanos son empleados de forma temporal en Maryland, con visados especiales para la pesca del crustáceo.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/mundo/por-falta-de-migrantes-frenan-pesca-de-cangrejo-en-estados-unidos-afectaciones-pandemia-coronavirus-covid-19-5906387.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
04/10/2020			
Frenadas por Iluvias 80% de actividades agrícolas en Tabasco	79	Alrededor de 27 mil hectáreas de ganadería ejidal resultaron afectadas por el temporal, informó Minerva Santos, coordinadora regional de la frontera sur de la CNC.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/frenada s-por-lluvias-80-de-actividades-agricolas-en-tabasco- 5845124.html
03/09/2020			
¡A pescar tiburón en Tabasco, Campeche y Yucatán!	68	La Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca) informó que desde el pasado 30 agosto inició la temporada de captura de tiburón en los litorales de Tabasco, Campeche y Yucatán.	https://www.bigfish.mx/360/A-pescar-tiburon-en- Tabasco-Campeche-y-Yucatan-20200903-0004.html
01/09/2020			
Mercancía robada en altamar llegan a tianguis de Iztapalapa	62	Equipos de comunicación, de buceo, herramientas, cableado, tapas metálicas, instrumentos de navegación, relojes, celulares y hasta carteras, que son sustraídos por grupos de piratas de las plataformas petroleras y barcos que navegan en la sonda de Campeche, Dos Bocas y Veracruz, son ofertados a través de internet, empresas contratistas de Pemex, e industriales, así como en mercados locales e incluso en tianguis del Estado de México, Tabasco, Querétaro e Iztapalapa en la Ciudad de México.	https://www.elsoldehidalgo.com.mx/mexico/sociedad/mercancia-robada-en-altamar-llegan-a-tianguis-de-iztapalapa-5687514.html
03/08/2020			
Detectan irregularidades en programa Bienpesca Tabasco	44	El Gobierno Federal detectó irregularidades en el programa Bienpesca Tabasco, acreditándose 18 denuncias contra pescadores que cobraban hasta siete veces el apoyo, tan solo este año. De acuerdo a una de las denuncias a las que tuvo acceso el Sistema Informativo de Tabasco (SIT), algunos pescadores que reciben hasta 7 mil 200 pesos repitieron cobrando varias veces estos recursos.	https://www.diariopresente.mx/tabasco/detectan- irregularidades-en-programa-bienpesca- tabasco/265057
22/07/2020			
Vigilaría Marina ley en litorales y lagunas tabasqueños	43	El presidente de la Federación de Cooperativas Pesqueras, Acuícolas y Permisionarios del estado, Sergio Arias Isidro, señaló que dentro de la nuevas Ley de Pesca de Tabasco se contempla que la Secretaría de Marina sea la responsable de la vigilancia del litoral y lagunas, pues todos los que se dediquen a la pesca deben estar normados por esa legislación.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/doble- via/ecologia/vigilaria-marina-ley-en-litorales-y-lagunas- tabasquenos-5550925.html
03/07/2020			
Matan a manatíes en costas de Paraíso	37	Pescadores del Poblado Chiltepec localizaron muerto un manatí en las aguas del Rio Gonzales, cuando regresaban a bordo de unas lanchas de realizar sus actividades de pesca, cerca del cuerpo del manatí una pequeña cría se observó, la muerte de estos animales podría estar provocada por barcos camaroneros de alta mar.	https://www.diariopresente.mx/tabasco/matan-a-manaties-en-costas-de-paraiso/262604

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
17/06/2020			
Bloquean carretera Ceiba-Bellote por derrame de hidrocarburo	29	Un grupo de pescadores ostrícolas de cinco comunidades bloquearon parcialmente la carretera Ceiba-Bellote de este municipio, a la altura de la colonia Miguel de la Madrid, en exigencia de que se les reparen los daños que les ocasionó el derrame de petróleo en su área de pesca, así como las afectaciones a sus granjas ostrícolas.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/municipios/bloquean-carretera-ceiba-bellote-por-derrame-dehidrocarburo-5376148.html
15/06/2020			
Se expande petróleo en Laguna de Mecoacán y PEMES debe responder	28	Los pescadores de la zona reportaron daño a la actividad económica en 18 cooperativas y acusaron que el derrame ha puesto en riesgo más de 40 mil contenedores de ostión y, hasta el momento, los cooperativistas no han recibido apoyo por parte del Gobierno para enfrentar la emergencia ambiental ocurrida el 29 de mayo de 2020 y sobre la cual no han recibido resolución.	https://www.contrareplica.mx/nota-Se-expande-petroleo-en-laguna-del-municipio-de-Tabasco-y-PEMEX-debe-de-responder202015646
08/06/2020			
Bloquean carretera en Paraíso; exigen apoyos del programa "Bienpesca"	23	Cerca de 200 pescadores tomaron la mañana de este lunes la carretera federal Ceiba-Bellote, en demanda de ser tomados en cuenta dentro del programa "Bienpesca" del gobierno federal.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/bloque an-carretera-en-paraiso-exigen-apoyos-del-programa- bienpesca-5336574.html
01/06/2020			
Retiro de estímulo fiscal a combustible marino afectará 300 mil pescadores	22	La Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) afirmó que el retiro de los apoyos para la compra de combustibles, que otorgaba la Secretaría de Hacienda a la Cámara Nacional de la Industria Pesquera (CANINPESCA) afectará principalmente a las micro, pequeñas y medianas empresas que conforman el sector.	https://twitter.com/CONCAMIN/status/12675856844 68051974
			https://www.elheraldodetabasco.com.mx/finanzas/retiro-de-estimulo-fiscal-a-combustible-marino-afectara-300-mil-pescadore-concamin-covid-19-coronavirus-5308255.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
29/05/2020			
Derrame de crudo contamina el Rio Seco en Paraíso, Tabasco.	20	Se detectó sobre el Río Seco una gran mancha de hidrocarburo que entró por la bocana de El Bellote, zona de producción ostrícola, en donde podría contaminar la Laguna Mecoacán. El derrame petrolero fue reportado por vecinos de la Ranchería José María Morelos, conocida como El Bellote.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/municipios/derrame-de-crudo-contamina-el-rio-seco-en-paraiso-5296932.html
22/05/2020			
Conapesca opera el Programa Nacional de Mejoramiento de Embalses	19	Con el fin de fortalecer la producción y mejorar la calidad de vida de los pescadores, la Conapesca opera el programa nacional de Mejoramiento Productivo de Embalses. Con la siembra de un millón 200 mil crías de tilapia en la presa José López Portillo, el Gobierno de México inició el programa nacional de Mejoramiento Productivo de Embalses de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, en beneficio de productores pesqueros de Sinaloa, Tabasco, Chiapas, Oaxaca, Guerrero y Colima.	https://www.24-horas.mx/2020/05/22/agricultura-arranca-mejoramiento-productivo-de-embalses-en-seis-entidades-del-pais/
19/05/2020			
Adelantan apoyos federales a pescadores por pandemia	17	Los recursos federales del programa Bienestar de Pescadores y Acuicultores (Bienpesca), que se otorgan a los productores cada mes de septiembre, se adelantarán este mes de mayo para apoyar a la producción local afectada por la parálisis económica a raíz de la pandemia de coronavirus. El Presidente de la Federación de Cooperativas Pesqueras Acuícolas y Permisionarios de Tabasco, refirió que el pasado domingo Conapesca anunció que se destinarán para apoyar al sector pesquero a nivel nacional mil 391 millones de pesos.	https://www.elheraldodetabasco.com.mx/local/adelant an-apoyos-federales-a-pescadores-por-pandemia- 5250355.html
04/05/2020			
Marina lucha contra piratas en costas de Campeche y Tabasco	12	De acuerdo con la Subdirección de Seguridad, Salud en el Trabajo y Protección Ambiental de Petróleos Mexicanos (Pemex), el lucro es la causa principal de los actos delictivos en la zona de plataformas marinas de la Sonda de Campeche, y dentro de esa clasificación se encuentra el robo de materiales como equipos de medición, vandalismo con cortes de tubería, daños en cuartos de control, aires acondicionados, y sabotaje como corte de cableado eléctrico, daño en generadores eléctricos, consolas de control y en equipos de manipulación electrónica para el cierre de pozos.	https://www.elsoldemexico.com.mx/mexico/justicia/marina-lucha-piratas-campeche-tabasco-robos-embarcaciones-petroleo-5183612.html
20/11/2019			
La actividad petrolera en las costas afecta a pescadores	1	Los pescadores mencionan que, por el aumento en las áreas de seguridad alrededor de las plataformas, tienen que ir a pescar más lejos.	https://la-verdad.com.mx/actividad-petrolera-las-costas-afecta-pescadores-31800.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
13/11/2019			
Pescadores pagan a cárteles para poder trabajar	8	Líderes de pescadores denunciaron que en México se pasó del "cobro de piso" al "cobro de mar" por parte del crimen organizado, ya que ante el desmantelamiento de instituciones como la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca), la delincuencia está ocupando los vacíos que deja el Estado.	https://www.tabascohoy.com/nota/494089/pescadores-pagan-a-carteles-para-poder-trabajar
11/11/2019			
Cierran playas en Tabasco por derrame de petróleo	2	Los pescadores y residentes del municipio de Paraíso Tabasco, reportaron el hallazgo de grandes manchas de petróleo en las playas de este municipio, justamente en la zona conocida como barra de tupilco y en algunas partes de la villa Chiltepec.	https://terceravia.mx/2019/11/cierran-playas-en-tabasco-por-derrame-de-petroleo/

Tamaulipas				
19/10/2020				
Producción pesquera de Tamaulipas está libre de Covid-19	84	La producción de alimentos marinos en el estado de Tamaulipas está libre de afectación por el virus del Covid-19, de acuerdo con la Secretaría de Pesca y Acuacultura en la entidad. Al exhortar a la comunidad en general a consumir estos productos, el titular del área, Antonio Garza de Yta señaló que, el sector pesquero de la entidad ha cumplido con todas las medidas de protección.	https://www.elsoldetampico.com.mx/local/regional/produccion-pesquera-de-tamaulipas-esta-libre-de-covid-19-5906783.html	
15/10/2020				
Algunos problemas de la Colonia Morelos	94	Se destaca que los principales problemas de la Colonia Morelos son la drogadiccón y la prostitución. Se señala el buen vínculo con los empresarios camaroneros y el gobierno, pero se resalta la insuficiencia de los apoyos que éstos brindan. También se señala la inconformidad del sector por los altos costos de servicios de luz y agua.		

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
14/10/2020			
Club Rotario donó plantas purifica	93	Club Rotario donó plantas purificadoras en Colonia Morelos de Tampico	
10/10/2020			
Reabren Playa del Tordo y La Pesca, tras Delta	80	Otra playa más de Tamaulipas ya está abierta al público bajo la nueva normalidad. Se trata Barra del Tordo en el municipio de Aldama, informó la Secretaría de Turismo. Además La Pesca en Soto la Marina ya volvió a recibir turistas luego de que tuvo que cerrar por los efectos del huracán Delta, la que sigue cerrada es playa Bagdad en Matamoros.	https://www.milenio.com/politica/comunidad/tamaulip as-fase-2-reabren-playa-tordo-pesca-delta
07/10/2020			
Decomisan artes de pesca prohibidas en el río Pánuco	81	La Secretaría de Pesca y Acuacultura del Gobierno del Estado de Tamaulipas, anunció el decomiso de equipo diverso para esta actividad al no cumplir aparentemente con los requisitos establecidos en la Ley en la materia.	https://www.elsoldetampico.com.mx/local/regional/de comisan-artes-de-pesca-prohibidas-en-el-rio-panuco- 5860108.html
22/09/2020			
Avala regidor de Morena protesta de pescadores en el sur de Tamaulipas	73	Regidor de Tampico avala las protestas de pescadores, quienes han realizado cinco protestas en contra del gobierno federal por haber retirado el subsidio del diesel marino, lo que ha provocado que la flota camaronera no se haya hecho a altamar al término de la veda del camarón.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/432078/Avala-regidor-de-Morena-protesta-de-pescadores-en-el-sur-de-Tamaulipas.html
18/09/2020			
Paran mil barcos de pesca en todo el país por dísel caro	76	Ante el elevado precio del diesel marítimo, unos mil pescadores de todo el país decidieron parar labores.	https://lasillarota.com/estados/paran-mil-barcos-de- pesca-en-todo-el-pais-por-diesel-caro-paro-pescadores- protesta-diesel/435881
15/09/2020			
Han Ilegado 25 mil visitantes a playa La Pesca	69	Desde su reapertura, el pasado 18 de agosto, playa La Pesca ha recibido casi 25 mil visitantes y registrado una afluencia vehicular de 7 mil unidades. Fernando Olivera Rocha, secretario de Turismo de Tamaulipas, indicó que este destino turístico ubicado en el municipio de Soto la Marina, ha recibido turistas de los estados de Nuevo León, San Luis Potosí, Coahuila y Ciudad de México principalmente.	https://plumanegraqroocommx.wordpress.com/2020/09/16/han-llegado-25-mil-visitantes-a-playa-la-pesca/
03/09/2020			
Siguen en crisis despicadoras de camarón en Tampico	66	Las familias que dependen del sector pesquero en Tampico siguen padeciendo una etapa crítica debido a los pocos ingresos que perciben por la veda del camarón.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/430074/Siguen -en-crisis-despicadoras-de-camaron-en- Tampico%C2%A0.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
03/09/2020			
Pescadores ofrecen sus productos en las calles de Matamoros	65	Ante la desesperación de no poder vender sus productos a sus clientes tradicionales, los pescadores han optado por vender sus productos en las calles.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/430102/Pescad ores-ofrecen-sus-productos-en-las-calles-de- Matamoros.html
01/09/2020			
Tras donativo de dísel, pescadores de Campeche saldrán el 15 de septiembre	61	Autoridades y PEMEX donaron 8 mil litros de dísel a 86 embarcaciones camaroneras de Campeche, que saldrán el 15 de septiembre hacia Tamaulipas.	https://www.poresto.net/campeche/2020/8/28/tras-donativo-de-diesel-camaroneros-de-campeche-saldran-la-pesca-el-15-de-septiembre-7212.html
Pescadores exigen subsidio de diésel con bloqueos y manifestaciones	60	Los pescadores bloquearon la avenida Hidalgo, la calle principal de la Morelos frente a las empresas armadoras. Continúan manteniendo la exigencia por obtener el subsidio al diésel marino que tiene un costo de 20 pesos por litro, cuando en Estados Unidos por ejemplo, cuesta 8 o 10 pesos.	https://www.milenio.com/politica/comunidad/tamaulipas-pescadores-bloquean-oficinas-piden-subsidio-diesel
Modifica Sader época y zonas de veda para pesca de camarón	63	La pesquería de camarón en la zona norte del Golfo de México, particularmente en Tamaulipas, es la más importante de la región desde el punto de vista social y económico, siendo la especie predominante en las capturas el camarón café (Farfantepenaeus aztecus) que aporta 91 por ciento del total de producción. La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), a través de la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca), modificó, por segunda ocasión, el acuerdo en el que se establecen las épocas y zonas de veda para la captura de todas las especies de camarón en aguas marinas y sistemas lagunarios estuarinos de jurisdicción federal del Golfo de México y Mar Caribe para la temporada 2020.	https://www.jornada.com.mx/ultimas/sociedad/2020/08/31/modifica-sader-epoca-y-zonas-de-veda-para-camaron-8658.html
22/08/2020			
Reactivan en Tamaulipas playa La Pesca siguiendo protocolos sanitarios	56	Al implementarse el operativo especial de supervisión para la reapertura de Playa La Pesca, ubicada en este municipio, Fernando Olivera Rocha, secretario de Turismo de Tamaulipas exhortó a los visitantes a cumplir los protocolos de salud y sana distancia, disfrutando de manera responsable del destino.	https://www.gaceta.mx/2020/08/reactivan-en-tamaulipas-playa-la-pesca-siguiendo-protocolos-sanitarios/
18/08/2020			
Protestan pescadores en Tamaulipas; piden liberar ayuda a diesel marino	54	Los trabajadores de la industria pesquera que residen en la zona compartida entre Tamaulipas y Veracruz bloquearon la Avenida Calzada Blanca, en la colonia Morelos, de Tampico, para exigirle al presidente Andrés Manuel López Obrador que apoye, como históricamente se hacia, a sus patrones camaroneros quienes han invertido en el avituallamiento de los barcos, sin embargo, no podrán salir a pescar hasta mediados de septiembre.	https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2020/08/18/protestan-pescadores-en-tamaulipas-piden-liberar-ayuda-a-diesel-marino-3609.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
15/08/2020			
Pez Diablo, la peor plaga para los pescadores en 15 años	55	El pez diablo lleva quince años como uno de los mayores depredadores del ecosistema acuático del sur de Tamaulipas. Es una plaga que pescadores han resuelto a su modo y hay quienes usan su carne para consumo humano, a pesar de que ambientalistas advierten contiene plomo y mercurio. Por sus características, no se trata de una especie cualquiera.	https://www.milenio.com/estados/pez-diablo-amenaza- resuelta-sur-tamaulipas
07/08/2020			
Aparecen peces muertos en Playa Miramar	50	Aparecen peces muertos en Ciudad Madero. Se presume que se debe a escurrimientos de hidrocaburos, pero no se ha determinado si se debe a contaminación o si los pescadores dejaron su captura en la playa.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/427417/Aparec en-peces-muertos-en-Playa-Miramar-investigan-las- causas.html
06/08/2020			
Hasta marzo 2021, Torneo Pesca, Playa y Familia, en Tamaulipas	49	Por Covid-19, la quinta edición del torneo con sede en Playa Fundadores, en Ciudad Madero, se efectuará ahora el 20 de marzo de 2021.	https://www.bigfish.mx/360/Hasta-marzo-2021- Torneo-Pesca-Playa-y-Familia-en-Tamaulipas- 20200806-0004.html
05/08/2020			
COVID-19 mantiene playas de Tamaulipas cerradas	46	Debido al incremento de casos positivos de Covid-19 las playas de esta entidad permanecerán cerradas hasta que el semáforo epidemiológico lo permita. Las playas que están cerradas son: Miramar, La Pesca, La Marina, y Bagdad.	https://www.imagenradio.com.mx/covid-19-mantiene-playas-de-tamaulipas-cerradas
03/08/2020			
Inversiones en la captura de camarón en Tamaulipas	45	Tamaulipas tiene potencial para mejorar su infraestructura de producción, industrialización y comercialización de camarón, oportunidad de negocio que demanda inversiones por 500 millones de pesos.	https://www.eleconomista.com.mx/opinion/Inversiones -en-la-captura-de-camaron-en-Tamaulipas-20200803- 0082.html
16/07/2020			
Defiende Justicia COVID a pescadores que fueron engañados	42	Justicia COVID es una nueva organización civil que ayuda a personas vulnerables afectadas por la pandemia. Pescadores del Tampico se acercaron con la organización para demandar a la Secretaría del Bienestar para la entrega de siete mil doscientos pesos de apoyo económico.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/425330/Defien de-Justicia-Covid-a-pescadores-de-Tampico-que-fueron- enganiados.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
07/07/2020			
En Tamaulipas terminan primera fase de remediación del cordón litoral	40	El director Juan Manuel Latapí Díaz, junto con la diputada local en Tamaulipas Edna Rivera, realizaron una visita por los trabajos, además de tener reuniones con pescadores de la laguna de Las Marismas. Se pronostica una aplicación de 50 millones de pesos dentro de un tramo de 4.5 kilómetros de la costa.	https://www.milenio.com/politica/comunidad/tamaulip as-terminan-fase-remediacion-cordon-litoral
03/07/2020			
Demandarán pescadores por daños al río Pánuco	36	Luego del derrame que se registró en el río Pánuco, pescadores demandarán ante la Comisión Nacional de Derechos Humanos, debido al daño ambiental y pérdidas económicas registradas. Alfredo Latofski, activista de la zona sur de Tamaulipas manifestó que ha entrado en continúa comunicación con los pescadores de diversas cooperativas en Ciudad Madero, quienes hicieron el reclamo de forma directa en contra de petróleos mexicanos empresa del estado mexicano que por más de 20 años cada época de lluvias genera el mismo problema de derrame de hidrocarburo en el canal de navegación.	https://elmercurio.com.mx/la-region/demandaran- pescadores-por-danos-al-rio
01/07/2020			
Líder de despicadoras de Tampico se dice ajena de cobros de pescadores	38	La dirigente de despicadoras de Tampico se dice ajena a las denuncias de cooperativas pesqueras de cobrar tres mil pesos por gestionar apoyos federales.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/423782/Lider-de-despicadoras-de-Tampico-se-dice-ajena-de-cobros-a-pescadores.html
Investigadores tamaulipecos encabezan proyecto de pesca sustentable	35	A través de una ponencia virtual, investigadores de la Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT) compartieron a tesistas y estudiantes de posgrado los trabajos realizados en esta región del centro del estado sobre la importancia de la "Pesca artesanal".	https://www.milenio.com/politica/comunidad/tamaulip as-investigadores-encabezan-proyecto-pesca- sustentable-uat
22/06/2020			
Pescadores de Tampico demandarán a responsable de programas federales	34	Pescadores de Tampico se quejan de anomalías en el proceso del censo de pescadores, lo que dejó a algunos sin el acceso a programas federales de apoyo. Por lo anterior, algunas cooperativas presentarán demandas en contra de los responsables de designar los apoyos de los programas federales.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/422934/Pescacores-de-Tampico-demandaran-a-responsable-de-Programas-Federales.html
20/06/2020			
Dejaron a cientos de pescadores en Tampico sin apoyos federales	33	Los procedimientos de censado de los pescadores de la zona de Tampico dejaron fuera a muchos pescadores fuera de los apoyos federales.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/422817/Dejaro n-a-cientos-de-pescadores-en-Tampico-sin-apoyos- federales.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
17/06/2020			
Crearían sindicato de pescadores libres y conexos	30	Por considerar de que más de 2,000 personas que laboran en los campos pesqueros que no están afiliados a ninguna cooperativa y por ende no tienen acceso a los apoyos de la federación y de la secretaría de pesca estatal, se pretende fundar un sindicato para arropar a los más desprotegidos que viven de la actividad pesquera.	https://elmercurio.com.mx/la-region/crearian- sindicato-de-pescadores-libres-y-conexos
05/06/2020			
Pierde Tamaulipas 300 mdp por pesca ilegal	25	La Secretaría de Pesca de Tamaulipas estima una perdida de 300 millones de pesos anuales a causa de la pesca ilegal, lo cual impacta a todos los cuerpos de agua del territorio tamaulipeco.	https://www.milenio.com/politica/comunidad/tamaulipas-pierde-300-mdp-pesca-ilegal
Por covid-19, mujeres en Tamaulipas se quedan sin empleo ni apoyo federal	24	Son 500 despicadoras que quedaron fuera de un censo que levantó la coordinación de programas de la Federación. Ahora batallan porque no cuentan con recursos para vivir.	https://www.milenio.com/estados/por-covid-19-mujeres-en-tamaulipas-se-quedan-sin-empleo-ni-apoyo
01/06/2020			
Retiro de estímulo fiscal a combustible marino afectará 300 mil pescadores	22	La Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) afirmó que el retiro de los apoyos para la compra de combustibles, que otorgaba la Secretaría de Hacienda a la Cámara Nacional de la Industria Pesquera (CANINPESCA) afectará principalmente a las micro, pequeñas y medianas empresas que conforman el sector.	https://twitter.com/CONCAMIN/status/12675856844 68051974
			https://www.elheraldodetabasco.com.mx/finanzas/retiro-de-estimulo-fiscal-a-combustible-marino-afectara-300-mil-pescadore-concamin-covid-19-coronavirus-5308255.html
Más de 100 pescadores libres de Tampico quedaron fuera de apoyos	21	Poco más de 100 pescadores independientes de Tampico piden ayuda al gobierno de México luego de quedar fuera de los padrones de ayuda que se elaboran en la zona.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/421122/Mas-de-100-pescadores-libres-de-Tampico-quedaron-fuera-de-apoyos.html
21/05/2020			
Pescadores del sur de Tamaulipas piden cambios en veda del camarón.	18	Los 2,500 pescadores del sur de Tamaulipas proponen al gobierno federal que la veda del camarón se cambie adelante un mes. Es decir, en lugar que sea del 1 de junio al 31 de agosto, que sea del 1 de junio al 31 de julio. Esto por las afectaciones al sector.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/419789/Pescad ores-del-sur-de-Tamaulipas-piden-cambios-en-la-veda- del-camaron.html

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
21/05/2020			
Pescadores del sur de Tamaulipas piden cambios en veda del camarón.	18	Los 2,500 pescadores del sur de Tamaulipas proponen al gobierno federal que la veda del camarón se cambie adelante un mes. Es decir, en lugar que sea del 1 de junio al 31 de agosto, que sea del 1 de junio al 31 de julio. Esto por las afectaciones al sector.	https://www.hoytamaulipas.net/notas/419789/Pescacores-del-sur-de-Tamaulipas-piden-cambios-en-la-veda-del-camaron.html
08/05/2020			
Determinan fecha de veda del camarón en la Laguna Madre	15	Por disposición de la Comisión Nacional de Pesca, Acuacultura se determinó la fecha de veda del camarón en los sistemas lagunarios, situación que afectará a las familias de la Laguna Madre. Se dijo que la suspensión de labores de captura del crustáceo de 45 días estaría haciendo estragos en más de cinco mil pescadores, además de los libres y personal que labora en el despique del camarón y empacamiento que comprenden las diferentes cooperativas La veda de camarón que año se impone en vaso lacustre dentro Tamaulipas, ya fue determinada por la Comisión Nacional de Pesca y Acuacultura –CONAPESCA- y publicada en el periódico Oficial de la Federación, para los efectos pertinentes.	https://elmercurio.com.mx/la-region/determinan-fecha- de-veda-del-camaron-en-la-laguna-madre
04/05/2020			
Flota de camarón en crisis con 183 embarcaciones en Golfo de México	13	A la flota camaronera de Tamaulipas le urgen apoyos enfocados al mantenimiento de barcos y subsidios al diésel, pues vive la peor crisis de su historia y el panorama es incierto para esta industria icónica. Hoy en día la flota más importante del Golfo de México cuenta con 183 embarcaciones, de acuerdo con las cifras oficiales de la Secretaría de Pesca de Tamaulipas; sin embargo, hace 15 años tenía 360 unidades.	https://www.milenio.com/politica/comunidad/tamaulipas-flota-camaron-crisis-183-embarcaciones-golfo
03/05/2020			
Vedas, estocada final para Campechanos	11	Los periodos de veda de camarón en aguas de Tamaulipas y de cazón serán la estocada final para pescadores campechanos. A los pescadores de Campeche les preocupa que no han recibido apoyos del gobierno federal en vales de diesel, gasolina u otro tipo.	https://tribunacampeche.com/local/2020/05/03/ved as-estocada-final-para-pescadores-campechanos/
28/11/2019			
Se "hunde" actividad pesquera	4	Se hunde la actividad pesquera en el litoral de Tamaulipas, debido a factores como la reducción de la flota, por el retiro de 125 barcos, sobre explotación en la zona de la laguna madre y la falta de apoyos.	https://expreso.press/2019/11/28/se-hunde-actividad-pesquera/
Veracruz			

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
14/10/2020			
Pescadores de Veracruz trabajan ilegalmente	85	Pescadores de Veracruz solicitaron a la Comisión Nacional de Pesca la modificación del período de veda del pulpo en el Parque Nacional Sistema Arrecifal Veracruzano, pues con la llegada de la SEMAR temen que se generen detenciones por el tipo de pesca que realizan.	https://imagendelgolfo.mx/veracruz/pescadores-enveracruz-trabajan-ilegalmente-temen-arrestos-de-lamarina/50048917
29/09/2020			
Pescadores acusan sobre información incompleta del clima	75	El presidente de la Federación de Cooperativas Pesqueras del Puerto de Veracruz, Isabel Pastrana Vázquez, acusó que los pronósticos del tiempo proporcionados por la Secretaría de Protección Civil Estatal son incompletos, lo que ha provocado que en varias ocasiones pierdan sus partes de pesca, incluidas sus pequeñas embarcaciones.	https://www.vanguardiaveracruz.mx/%F0%9F%93%B9 video-pescadores-acusan-sobre-informacion- incompleta-del-clima/
18/09/2020			
Paran mil barcos de pesca en todo el país por dísel caro	76	Ante el elevado precio del diesel marítimo, unos mil pescadores de todo el país decidieron parar labores.	https://lasillarota.com/estados/paran-mil-barcos-de- pesca-en-todo-el-pais-por-diesel-caro-paro-pescadores- protesta-diesel/435881
16/09/2020			
Pescadores camaroneros de Alvarado inician paro por precio del diésel	71	Pescadores camaroneros del municipio Alvarado cumplieron con el paro anunciado como protesta por los altos costos del diésel y se manifestaron para pedir que las autoridades los escuchen.	https://veracruz.lasillarota.com/estados/pescadores- camaroneros-de-alvarado-inician-paro-por-precio-del- diesel-pesca-industria-camaroneros- embarcaciones/435143
01/09/2020			
Mercancía robada en altamar llegan a tianguis de Iztapalapa	62	Equipos de comunicación, de buceo, herramientas, cableado, tapas metálicas, instrumentos de navegación, relojes, celulares y hasta carteras, que son sustraídos por grupos de piratas de las plataformas petroleras y barcos que navegan en la sonda de Campeche, Dos Bocas y Veracruz, son ofertados a través de internet, empresas contratistas de Pemex, e industriales, así como en mercados locales e incluso en tianguis del Estado de México, Tabasco, Querétaro e Iztapalapa en la Ciudad de México.	https://www.elsoldehidalgo.com.mx/mexico/sociedad/mercancia-robada-en-altamar-llegan-a-tianguis-de-iztapalapa-5687514.html
24/08/2020			
Pescadores del norte de Veracruz siguen relegados por CONAPESCA	57	El sector pesquero de altamar y ribereño de Tuxpan retomó las movilizaciones para exigir al gobierno federal una respuesta inmediata para el pago de apoyos económicos (subsidio de disel).	https://imagendelgolfo.mx/estado/pescadores-del- norte-de-veracruz-siguen-relegados-por- conapesca/50037969

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
18/08/2020			
Protestan pescadores en Tamaulipas; piden liberar ayuda a diesel marino	54	Los trabajadores de la industria pesquera que residen en la zona compartida entre Tamaulipas y Veracruz bloquearon la Avenida Calzada Blanca, en la colonia Morelos, de Tampico, para exigirle al presidente Andrés Manuel López Obrador que apoye, como históricamente se hacia, a sus patrones camaroneros quienes han invertido en el avituallamiento de los barcos, sin embargo, no podrán salir a pescar hasta mediados de septiembre.	https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2020/08/18/protestan-pescadores-en-tamaulipas-piden-liberar-ayuda-a-diesel-marino-3609.html
10/08/2020			
Pescadores y trabajadoras de congeladoras bloquean entrada a parque en Veracruz	52	Decenas de pescadores y trabajadoras de congeladoras realizan este medio día un bloqueo en la entrada al Parque Industrial Alfredo V. Bonfil, para exigir al Gobierno federal que otorgue el subsidio al diésel marino, de lo contrario las embarcaciones no podrán salir la próxima temporada a las capturas. Recalcaron que sin este subsidio los barcos no podrán salir a trabajar, afectando a cerca de 3 mil pescadores y a unas 700 personas que trabajan en las congeladoras, quienes no tendrán ingresos para llevar el sustento a sus familias.	https://www.noroeste.com.mx/publicaciones/view/pescadores-y-trabajadoras-de-congeladoras-bloquean-entrada-al-parque-bonfil-1204708
Año 2020, el peor para pescadores veracuzanos	51	El 2020 será el peor año para pescadores veracruzanos, no solo por el COVID sino por el abandono oficial.	https://imagendelgolfo.mx/veracruz/ano-2020-el-peor-para-pescadores-veracruzanos/50034846
			https://www.vanguardiaveracruz.mx/golpea-covid-19-a-pescadores-en-veracruz/
03/08/2020			
Poca pesca en Veracruz	47	El presidente de la cooperativa pesquera "Triunfo Unido", Joaquín Sosa Herrera, afirmó que a pesar de que el buen tiempo ha predominado en el litoral veracruzano, pescadores ribereños reportan que ha sido muy poca la pesca, por lo que actualmente están a la espera de la temporada de "nortes", ya que es cuando empiezan a arribar diferentes especies propias de estos días.	https://www.vanguardiaveracruz.mx/poca-pesca-en- veracruz/
07/07/2020			
Captura de autoconsumo golpea a pescadores de Veracruz	41	La pandemia COVID19 ha incrementado la pesca de autoconsumo, lo que ha impactado al sector pesquero porque la producción de especies ha disminuido.	https://www.alcalorpolitico.com/informacion/captura- de-autoconsumo-golpea-a-pescadores-de-veracruz- 320425.html
09/06/2020			
Pescadores de Veracruz comienzan a recibir ayuda ante contingencia	26	Pescadores de diversas comunidades de Veracruz, incluida Alvarado, se concentraron en el Banco del Bienestar para cobrar apoyos relacionados con COVID. Se trata de un apoyo de 7 mil 200 pesos.	https://www.eldictamen.mx/noticias-de-veracruz/boca-ver/pescadores-de-veracruz-beneficiados-con-apoyos-de-bienpesca/

Estado / Título	Folio	Descripción	Enlace
09/06/2020			
Pescadores de Veracruz comienzan a recibir ayuda ante contingencia	26	Pescadores de diversas comunidades de Veracruz, incluida Alvarado, se concentraron en el Banco del Bienestar para cobrar apoyos relacionados con COVID. Se trata de un apoyo de 7 mil 200 pesos.	https://www.eldictamen.mx/noticias-de-veracruz/boca- ver/pescadores-de-veracruz-beneficiados-con-apoyos- de-bienpesca/
01/06/2020			
Retiro de estímulo fiscal a combustible marino afectará 300 mil pescadores	22	La Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) afirmó que el retiro de los apoyos para la compra de combustibles, que otorgaba la Secretaría de Hacienda a la Cámara Nacional de la Industria Pesquera (CANINPESCA) afectará principalmente a las micro, pequeñas y medianas empresas que conforman el sector.	https://twitter.com/CONCAMIN/status/12675856844 68051974
			https://www.elheraldodetabasco.com.mx/finanzas/retiro-de-estimulo-fiscal-a-combustible-marino-afectara-300-mil-pescadore-concamin-covid-19-coronavirus-5308255.html
15/05/2020			
Pescadores de Agua Dulce amenazan con linchar a ladrones	16	Pescadores de Tonalá, en Veracruz amenazan con linchar a ladrones de redes.	https://imagendelgolfo.mx/coatzacoalcos/pescadores- de-agua-dulce-amenazan-con-linchar-a-ladrones-de- redes/50015593
04/05/2020			
Suspenderían veda en Veracruz por crisis de pescadores	14	BOCA-VERSuspenderían veda en Veracruz por crisis de pescadores. Se destacó que este sector no ha tenido ningún acercamiento ni apoyo del gobierno estatal y federal, desde hace cuatro años, prácticamente ha estado abandonado por las autoridades.	https://www.eldictamen.mx/noticias-de-veracruz/boca-ver/suspenderian-veda-en-veracruz-por-crisis-de-pescadores/

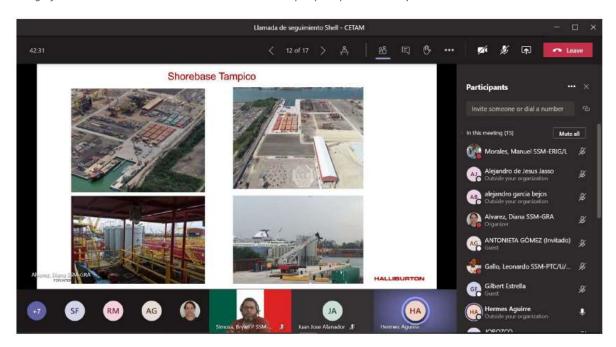


Anexo 3: Alguna Evidencia fotográfica y documental

(más evidencias están disponible en la carpeta "Evidencia_de_Relacionamiento")



Fotografía 1. Vista de reunión con autoridades de Tamaulipas para presentar Proyecto

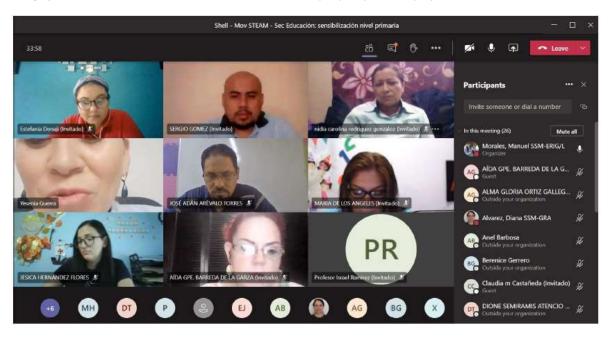


Fotografía 2. Vista de reunión en línea con autoridades educativas de Tamaulipas para presentar proyecto de inversión social

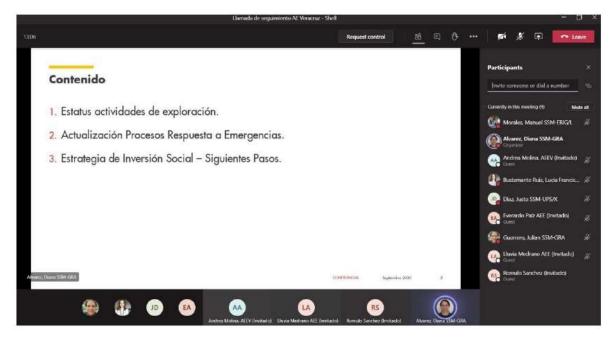




Fotografía 3. Vista de reunión en línea con docentes de Tamaulipas para presentar proyecto de inversión social



Fotografía 4. Vista de reunión con autoridades de Veracruz para actualizarlos sobre el Proyecto





Fotografía 5. Fragmento de notas de campo durante recorrido por Área de Influencia

Lugar Records Colonia Morelos y Morela	Fecha: 14 abbre
la Proffler	Hora: /3:15
Coordenadas (Latitud, Longitud) – si están disponibles:	
Observación:	
- El mercado de mariscos en Tampro es - las empacadoras y las desprendoras son de 100 pescadoras	
- les empacadores y las desprendores son	hertes de empleo adera

Fotografía 6. Fragmento de notas de campo durante recorrido por Área de Influencia

Observación de campo:

Lugar: · Ciudad Mador, Tomoulipes. Tampico, Tomoulipes.	Fecha: Viernes 16 oct.
Congregación Anghuac Pueblo Vieja, Vercouz.	Hora:
Coordenadas (Latitud, Longitud) – si están disponibles:	41

1) Nos dirigmos dede las instalaciones del patro de operaciones de EseAsa offshore hacia la congregación Anáhouc. a 7 minutos de distancia en coche.

2) Sobre el comino, entramos a un poblado semiroral donde nos percatemos de Zonas en calles que desembocan al margen del río (Puerto de Tampico) procedimos a occeder a dichas margen para obtener fotos del puerto.

3) En la zona se encuentran casas, algunas de laminas y la mayoría de sona calles que desembocan al río son de terracería.



Fotografía 7. Fragmento de notas de campo durante recorrido por Área de Influencia

Observación de campo:	
Lugar: Playa La Pescer	Fecha: 12 octobre 2620
raga su recour	Hora: 13:07 PM.
Coordenadas (Latitud, Longitud) – si están disponibles:	
Observación:	
La Pesce	
En la zone de la pesca existen ranchos se buses onclitares; bateles; trendes de locales de verm de racrocos y pescados; a (cemoson, 1550, toucha, surgo).	nuncios de venta de 1040
En entrevista se moncrona que el Gober en rancho en la zonos.	Ander Capera de Voca men

Fotografía 8. Calendarización de llamada con consultor con contratista para repasar temas sociales en campo

Morales, Manuel SSM-ERIG/L

Subject: Reunión de seguimiento y trabajo en campo

Location: Skype Meeting

 Start:
 miércoles 01/04/2020 10:00 a. m.

 End:
 miércoles 01/04/2020 11:00 a. m.

Recurrence: (none)

Meeting Status: Meeting organizer

Organizer: Morales, Manuel SSM-ERIG/L

Required Attendees: Morales, Manuel SSM-ERIG/L; Ochoa, Victor Manuel SSM-ERIG/L; Jose Vega Pineiro;

Laura Medina

Optional Attendees: Hector Sansores

Estimados Laura y José,

En Shell queremos invitarlos a tener esta llamada para actualizarnos, ambas vías, en:

- 1. Formas de trabajo de campo durante esta contingencia;
- 2. Temas de seguridad en la zona; e
- Inteligencia social adquirida en campo relacionada con gestión de riesgos y recolección de retroalimentaciones (para el Proyecto y/o el sector).



Fotografía 9. Vista de playa en Área de Influencia



Fotografía 10. Vista de playa en Área de Influencia





Fotografía 11. Fragmento de agenda de llamada con consultor de inteligencia social para trabajo de campo

Morales, Manuel SSM-ERIG/L

Subject: Placeholder > Kick-off meeting: Shell - AO Social

Location: Microsoft Teams Meeting

Start: jueves 01/10/2020 11:00 a.m. End: jueves 01/10/2020 01:00 p. m.

Recurrence: (none)

Meeting Status: Meeting organizer

Morales, Manuel SSM-ERIG/L Organizer:

Required Attendees: Morales, Manuel SSM-ERIG/L; Alessandro Mendoza

Optional Attendees: Ochoa, Victor Manuel SSM-ERIG/L; acaso@aosocial.mx; aguzman@aosocial.mx;

rdelatorre@aosocial.mx; fcasaubon@aosocial.mx

Estimado equipo AO Social,

Esta es una invitación para llevar a cabo la reunión de inicio de nuestro contrato de trabajo. La propuesta es que, en la primera hora, Shell presente los temas que a continuación se enlistan y que, en la segunda, AO Social haga lo propio.

- 1. Equipo de Shell
- 2. Recordatorios de objetivos de trabajo
- 3. Perfil a ser usado
- 4. Entendimiento de Shell del contexto social y cronograma de proyecto
- 5. Recordatorio de estrategia de inversión social
- 6. Dashboards de actividades y retroalimentaciones realizadas / recibidas hasta la fecha
- 7. Herramientas a ser usadas
- 8. PPT AO Social
- 9. Siguientes pasos

Fotografía 12. Presentación usada con gobierno de Tamaulipas y Veracruz para actualizarlos del Proyecto





Bryan Simosa Exploration Logistics Manager Diana Álvarez Asesora de Relaciones con Gobierno Leonardo Gallo Exploration Logistics Lead

Manuel Morales Gerente de Desempeño Social Justo Diaz Coordinador de Respuesta a Emergencias

Octubra 2020